

แผนพัฒนาสถาบันพระไตรปิฎกศึกษา พ.ศ.๒๕๖๒ – ๒๕๖๖



มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย



แผนพัฒนาสถาบันพระไตรปิฎกศึกษา

พ.ศ.๒๕๖๒ - ๒๕๖๖

มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย

บทสรุปผู้บริหาร

แผนพัฒนาสถาบันพระไตรปิฎกศึกษา มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย พ.ศ. ๒๕๖๒ - ๒๕๖๖ กำหนดวิสัยทัศน์ว่า “ศูนย์ความเป็นเลิศด้านพระไตรปิฎก” หมายถึง สถาบันมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์พระพุทธศาสนา โดยเป็นแหล่งรวมผลงานวิชาการและผู้เชี่ยวชาญ รวมทั้งให้บริการวิชาการและเป็นแหล่งอ้างอิงเฉพาะด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์พระพุทธศาสนา มีตัวชี้วัดความสำเร็จของการพัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศด้านพระไตรปิฎก ๔ ด้าน คือ (๑) ด้านผลงานวิชาการและวิจัย (๒) ด้านบุคลากร (๓) ด้านการบริการวิชาการ และ (๔) ด้านการเป็นแหล่งอ้างอิง

แผนพัฒนาฉบับนี้ได้จัดทำขึ้นจากกรอบแนวคิดในแผนพัฒนามหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ในช่วงแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ระยะที่ ๑๒ (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔) ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมให้มีคุณภาพทั้งในระดับชาติและนานาชาติ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนางานบริการวิชาการแก่สังคมให้มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ และ ยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนางานส่งเสริมพระพุทธศาสนาและทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมให้มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับทั้งในระดับชาติและนานาชาติ โดยได้มีการระดมความคิดเห็นจากผู้บริหาร ผู้ทรงคุณวุฒิด้านพระไตรปิฎก บุคลากร และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย

เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามวิสัยทัศน์ ได้กำหนดยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ รวบรวม อนุรักษ์ ปรึกรรต แปลและผลิตงานวิจัยพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา ประกอบด้วย ๓ เป้าประสงค์ และ ๔ กลยุทธ์

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนานักวิชาการพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา ประกอบด้วย ๑ เป้าประสงค์ และ ๓ กลยุทธ์

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาระบบการเผยแพร่และการให้บริการวิชาการเกี่ยวกับพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาให้มีประสิทธิภาพ ประกอบด้วย ๒ เป้าประสงค์ และ ๖ กลยุทธ์

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ ประกอบด้วย ๑ เป้าประสงค์ และ ๓ กลยุทธ์

สารบัญ

	หน้า
บทสรุปผู้บริหาร	(๑)
ส่วนที่ ๑ บทนำ	๑
๑.๑ ประวัติความเป็นมา	๑
๑.๒ โครงสร้างสถาบันพระไตรปิฎกศึกษา	๓
๑.๓ ภาระงานสถาบันพระไตรปิฎกศึกษา	๓
๑.๔ บุคลากร	๔
ส่วนที่ ๒ ทิศทางแผนพัฒนาสถาบันพระไตรปิฎกศึกษา	๗
๒.๑ นโยบายอธิการบดีและข้อเสนอแนะของผู้ทรงวุฒิ	๗
๒.๒ ยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๘๐)	๗
๒.๓ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่สิบสอง พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔	๙
๒.๔ แผนพัฒนามหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ในช่วงแผนพัฒนาการศึกษา ระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)	๑๐
ส่วนที่ ๓ การวิเคราะห์สถานะแวดล้อม (SWOT) สถาบันพระไตรปิฎกศึกษา มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย	๑๓
๓.๑ ผลการวิเคราะห์สถานการณ์ (SWOT Analysis)	๑๓
๓.๒ การวิเคราะห์กลยุทธ์จากผล SWOT โดยใช้ TOWS Matrix	๑๕
ส่วนที่ ๔ แผนพัฒนาสถาบันพระไตรปิฎกศึกษา มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๒ – ๒๕๖๖)	๑๖
๔.๑ สุภาชิตประจักษ์มหาวิทยาลัย	๑๖
๔.๒ ปณิธานมหาวิทยาลัย	๑๖
๔.๓ ปรัชญามหาวิทยาลัย	๑๖
๔.๔ วิสัยทัศน์มหาวิทยาลัย	๑๖
๔.๕ วิสัยทัศน์สถาบันพระไตรปิฎกศึกษา	๑๖
๔.๖ พันธกิจสถาบันพระไตรปิฎกศึกษา	๑๗
๔.๗ ยุทธศาสตร์	๑๗
๔.๘ เป้าประสงค์	๑๗
๔.๙ ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด กลยุทธ์	๑๘
๔.๑๐ ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย และกลยุทธ์	๒๒
ส่วนที่ ๕ การแปลงแผนสู่การปฏิบัติ การติดตามและการประเมินผล	๒๘
๕.๑ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑	๒๘
๕.๒ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒	๓๒
๕.๓ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓	๓๔
๕.๔ ประเด็นยุทธศาสตร์ ๔	๓๖
๕.๕ การติดตามและประเมินผล	๓๘

ส่วนที่ ๖ ความเชื่อมโยงระหว่างแผนพัฒนาสถาบันพระไตรปิฎกศึกษากับแผนที่เกี่ยวข้อง	๓๙
๖.๑ ความเชื่อมโยงของแผน	๓๙
๖.๒ แผนที่ยุทธศาสตร์	๔๗

ส่วนที่ ๑ บทนำ

๑.๑ ประวัติความเป็นมา

มหาวิทยาลัยได้ประกาศตั้งกองวิชาการขึ้นตั้งแต่ พ.ศ. ๒๔๙๐ เดิมชื่อว่า "กองวิชาการ" มีวัตถุประสงค์เพื่อทำหน้าที่สำรวจ ตรวจสอบ จัดพิมพ์คัมภีร์สำคัญทางพระพุทธศาสนา และเรียบเรียงหนังสือทางวิชาการ เพื่ออำนวยความสะดวกต่อการศึกษามหาวิทยาลัยและคณะสงฆ์ ในช่วงแรก กองวิชาการยังมิได้แบ่งหน่วยงานย่อยออกไป แต่งานทางคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาได้มีการดำเนินงานมาตามลำดับ

ในช่วงแรก พระมหาเถรานุเถระได้มีกุศลเจตนาร่วมกันในการสนองงานตามวัตถุประสงค์ดังกล่าวมาโดยลำดับ โดยได้คัดลอกพระสูตรและอรรถกถาพระสูตรออกมาตรวจชำระ แล้วแยกตีพิมพ์เฉพาะพระสูตรบ้าง เฉพาะอรรถกถาพระสูตรบ้าง รวบรวมและเรียบเรียงหนังสือทางวิชาการแล้วตีพิมพ์ออกเป็นรูปเล่มบ้าง เมื่อปี พ.ศ. ๒๕๐๐ ได้เริ่มตรวจชำระพระไตรปิฎกภาษาบาลี ฉบับมหาจุฬาลงกรณฯ ๒๕๐๐ เพื่ออำนวยความสะดวกต่อการศึกษามหาวิทยาลัยและคณะสงฆ์เป็นสำคัญ

พ.ศ.๒๕๓๐ มีประกาศมหาวิทยาลัยที่ ๕๐/๒๕๓๐ ลงวันที่ ๓๐ ธันวาคม พ.ศ.๒๕๓๐ ให้แบ่งส่วนงานกองวิชาการเป็น ๔ ฝ่าย คือ (๑) ฝ่ายคัมภีร์พุทธศาสตร์ (๒) ฝ่ายหลักสูตรและตำรา (๓) ฝ่ายมาตรฐานการศึกษา และ (๔) ฝ่ายประสานงานวิชาการ ในช่วงนี้ ฝ่ายคัมภีร์พุทธศาสตร์ มีภาระและหน้าที่คือปฏิบัติงานตรวจชำระ ปรวรรต แปล สำรวจ ทำบัญชี สงวนรักษาและจัดพิมพ์คัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา รวมทั้งหนังสือเพื่อการศึกษาทางพระพุทธศาสนา ทั้งในรูปเอกสารและสื่ออิเล็กทรอนิกส์และปฏิบัติงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย ทั้งนี้ ได้รับมอบหมายให้จัดทำโครงการแปลและจัดพิมพ์พระไตรปิฎกภาษาไทย ฉบับมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย

นับตั้งแต่มีการตราพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย พ.ศ.๒๕๔๐ มหาวิทยาลัยมีสถานภาพเป็นนิติบุคคลที่ไม่เป็นส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ และเป็นมหาวิทยาลัยของรัฐ ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงศึกษาธิการ เน้นการจัดการศึกษาวิชาการด้านพระพุทธศาสนาเป็นหลัก ทั้งนี้ มหาวิทยาลัยได้ออกประกาศ เรื่อง การแบ่งส่วนงาน พ.ศ.๒๕๔๑ ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่ม ๑๑๕ ตอนพิเศษ ๑๐๐ ง วันที่ ๒๗ ตุลาคม พ.ศ.๒๕๔๑ ซึ่งกองวิชาการ เป็นส่วนงานหนึ่งในสำนักงานอธิการบดี ตามประกาศมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย เรื่อง การแบ่งส่วนงานภายในมหาวิทยาลัย พ.ศ.๒๕๔๑ ลงวันที่ ๓๐ พฤศจิกายน พ.ศ.๒๕๔๑ กองวิชาการได้แบ่งส่วนงานออกเป็น ๔ ฝ่าย คือ (๑) ฝ่ายมาตรฐานการศึกษา (๒) ฝ่ายหลักสูตรและการสอน (๓) ฝ่ายตำราและเอกสารทางวิชาการ และ (๔) ฝ่ายคัมภีร์พุทธศาสตร์

ฝ่ายคัมภีร์พุทธศาสตร์ มีภารกิจและหน้าที่ในการสำรวจ ทำบัญชี สงวนรักษา ตรวจชำระ อ่าน ปรวรรต แปล จัดพิมพ์คัมภีร์พระไตรปิฎก อรรถกถา ฎีกา อนุฎีกา ปกรณ์วิเสส สัททวิเสส และคัมภีร์

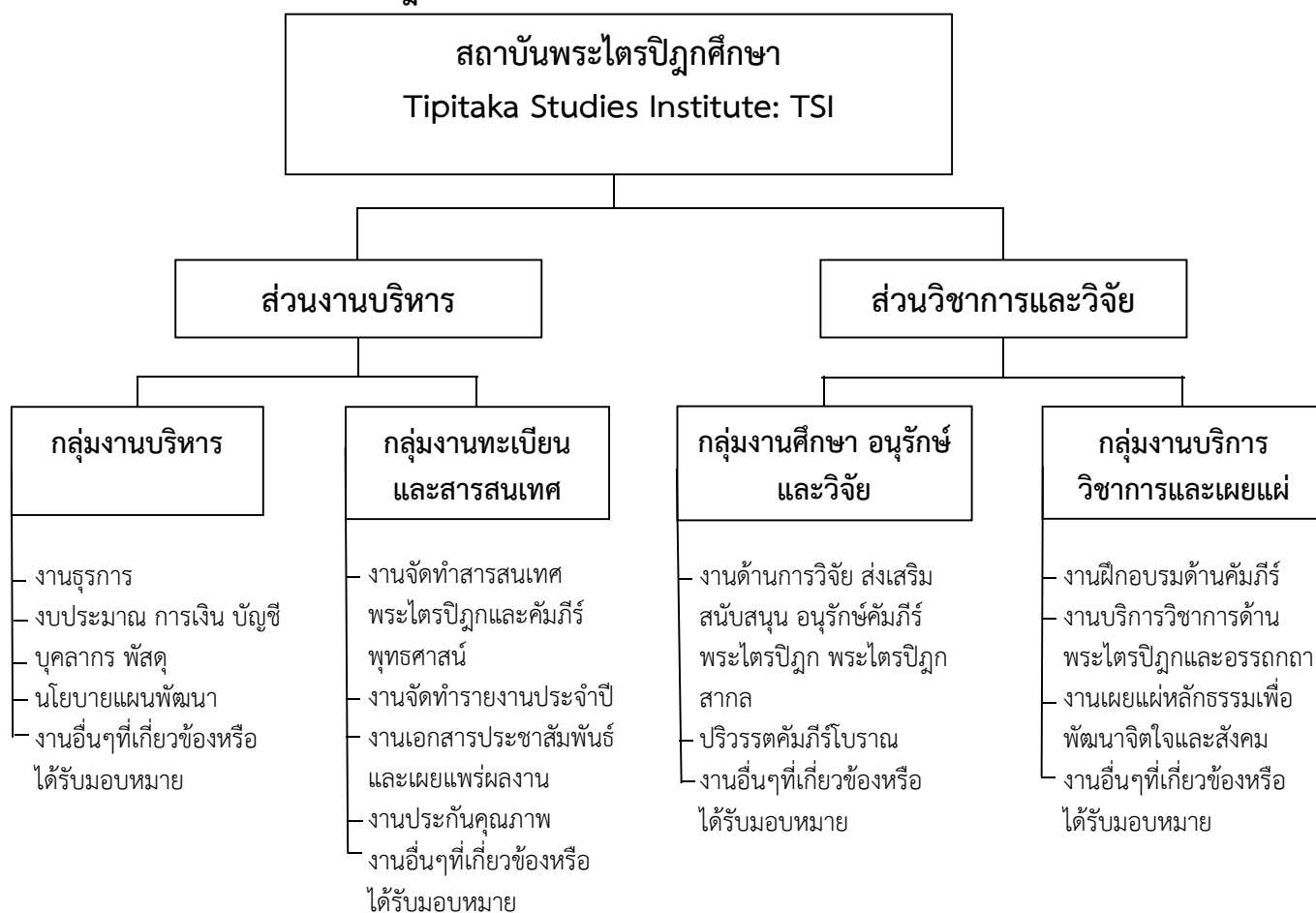
โบราณอื่นๆ ปฏิบัติงานร่วมหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของส่วนงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย โดยได้ดำเนินงาน เช่น โครงการแปลและจัดพิมพ์วรรณคดีภาษาไทย ฉบับมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย

ในปี พ.ศ.๒๕๕๗ มหาวิทยาลัยออกประกาศ เรื่อง ภารกิจ อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของส่วนงานในมหาวิทยาลัย เมื่อวันที่ ๒๙ เมษายน พ.ศ.๒๕๕๗ กองวิชาการ สำนักงานอธิการบดี มีอำนาจหน้าที่และรับผิดชอบเกี่ยวกับงานหลักสูตรและส่งเสริมประสิทธิภาพการสอน งานตำรา และเอกสารทางวิชาการ งานคัมภีร์พุทธศาสนา และปฏิบัติงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย แบ่งงานในกองวิชาการ เป็น ๓ กลุ่มงาน คือ (๑) กลุ่มงานหลักสูตรและการสอน (๒) กลุ่มงานตำราและเอกสารทางวิชาการ และ (๓) กลุ่มงานคัมภีร์พุทธศาสนา

กลุ่มงานคัมภีร์พุทธศาสนา มีภาระหน้าที่ในการตรวจชำระ ปรึวรรต แปล สำนวน ทำบัญชีสงวนรักษาและจัดพิมพ์คัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา รวมทั้งหนังสือเพื่อการศึกษาทางพระพุทธศาสนา ทั้งในรูปเอกสารและสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และปฏิบัติงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

ในปี พ.ศ.๒๕๖๐ มหาวิทยาลัยจัดตั้งสถาบันพระไตรปิฎกศึกษา และให้กลุ่มงานคัมภีร์พุทธศาสนา กองวิชาการ เป็นภาระงานในสถาบันพระไตรปิฎกศึกษา ตามมติสภามหาวิทยาลัยในคราวประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๑ เมื่อวันที่พฤหัสบดีที่ ๒๘ มิถุนายน พ.ศ.๒๕๖๑ และประกาศในราชกิจจานุเบกษา ในเล่ม ๑๓๕ ตอนพิเศษ ๒๒๒ ง เมื่อวันที่ ๑๑ กันยายน พ.ศ.๒๕๖๑

๑.๒ โครงสร้างสถาบันพระไตรปิฎกศึกษา



๑.๓ ภาระงานสถาบันพระไตรปิฎกศึกษา

สถาบันพระไตรปิฎกศึกษา มีภารกิจเกี่ยวกับการวางแผน พัฒนา ส่งเสริม อนุรักษ์ วิจัย เผยแพร่ และให้บริการวิชาการด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์พุทธศาสนา และปฏิบัติงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย ประกอบด้วย ๒ ส่วนงาน ดังนี้

๑) ส่วนงานบริหาร มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบเกี่ยวกับงานบริหาร งานนโยบายและแผนพัฒนา งานบุคลากร งานงบประมาณ งานทะเบียนและสารสนเทศของสถาบัน และปฏิบัติงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือได้รับมอบหมาย

(๑) **กลุ่มงานบริหาร** ปฏิบัติงานด้านธุรการ ประสานงานด้านงบประมาณ การเงิน บุคลากร การบัญชี พัสดุ นโยบายและแผนพัฒนา รวมทั้งประสานงานกับส่วนงานที่เกี่ยวข้อง และปฏิบัติงานอื่นที่ได้รับมอบหมาย

(๒) **กลุ่มงานทะเบียนและสารสนเทศ** ปฏิบัติงานจัดทำสารสนเทศพระไตรปิฎกและคัมภีร์พุทธศาสนา จัดทำรายงานประจำปีของสถาบัน เอกสารประชาสัมพันธ์และดำเนินการเผยแพร่ผลงานด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์พุทธศาสนาสู่สาธารณชน งานประกันคุณภาพของสถาบัน รายงานประจำปีและปฏิบัติงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือได้รับมอบหมาย

๒) ส่วนวิชาการและวิจัย มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบเกี่ยวกับการศึกษาและวิจัยคัมภีร์พระไตรปิฎก อรรถกถา ปิรวรรตคัมภีร์โบราณ ฝึกอบรมด้านคัมภีร์ บริการวิชาการและปฏิบัติงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือได้รับมอบหมาย

(๑) **กลุ่มงานศึกษา อนุรักษ์และวิจัย** ปฏิบัติงานด้านการวิจัย ส่งเสริม สนับสนุน อนุรักษ์ คัมภีร์พระไตรปิฎก พระไตรปิฎกฉบับสากล ปิรวรรตคัมภีร์โบราณ และปฏิบัติงานอื่นที่ได้รับมอบหมาย

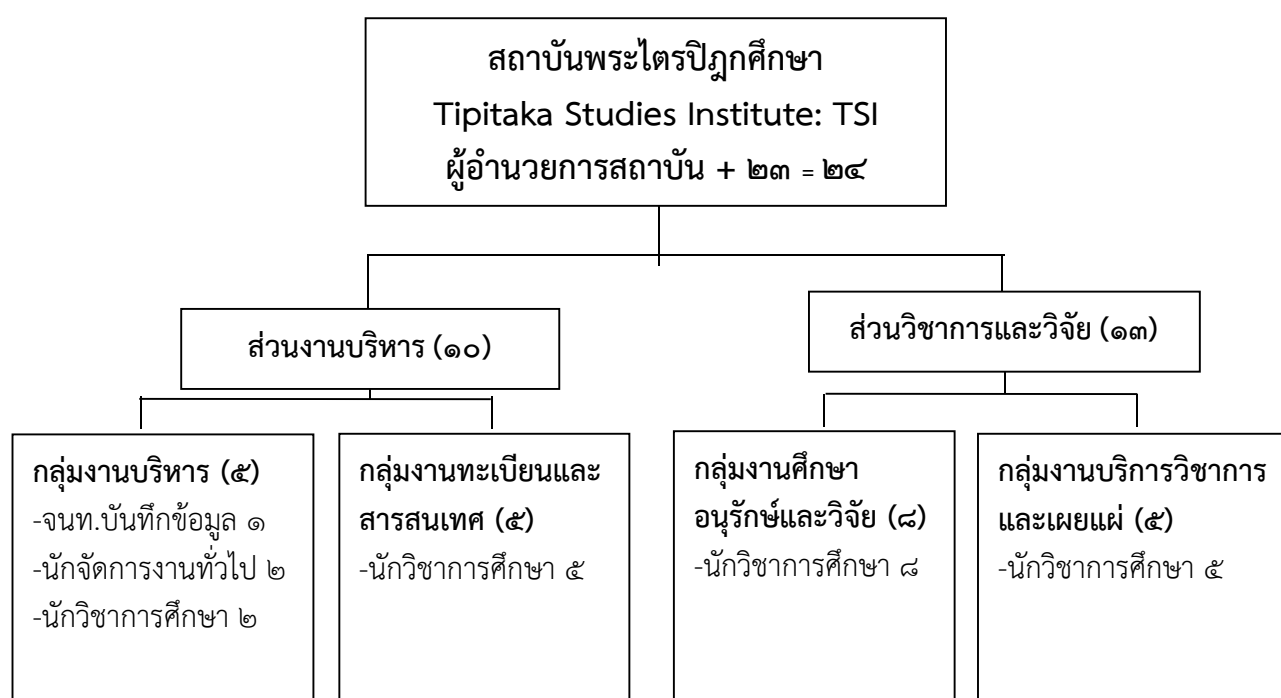
(๒) **กลุ่มงานบริการวิชาการและเผยแผ่** ปฏิบัติงานด้านฝึกอบรมด้านคัมภีร์ บริการวิชาการด้านพระไตรปิฎกและอรรถกถา เผยแผ่หลักธรรมเพื่อพัฒนาจิตใจและสังคม และปฏิบัติงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

๑.๔ บุคลากร

๑) กรอบอัตรากำลัง

สถาบันพระไตรปิฎกศึกษา ใช้กรอบอัตรากำลังเดิมจากกลุ่มงานคัมภีร์พุทธศาสนา กองวิชาการ (ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารงานบุคคล ในคราวประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๑๗ พฤษภาคม พ.ศ.๒๕๖๑) ดังนี้

(๑) ผู้อำนวยการสถาบัน	จำนวน ๑ อัตรา
(๒) บุคลากรส่วนงานบริหาร	จำนวน ๑๐ อัตรา
(๓) บุคลากรส่วนวิชาการและวิจัย	จำนวน ๑๓ อัตรา



๒) บุคลากรในปัจจุบัน

(๑) ผู้บริหาร

(๑.๑) พระศรีศาสนบัณฑิต

รักษาการผู้อำนวยการสถาบันพระไตรปิฎกศึกษา

- | | |
|--------------------------|--------------------------------|
| (๑.๒) พระมหาธิติ อนุภทโท | ผู้อำนวยการส่วนงานบริหาร |
| (๑.๓) พระมหาสมเดช ตปสีโล | ผู้อำนวยการส่วนวิชาการและวิจัย |

(๒) บุคลากรส่วนงานบริหาร

- | | |
|-------------------------------|--------------------|
| (๒.๑) พระมหาเสฏฐวุฒิ วชิรญาโณ | นักวิชาการศึกษา |
| (๒.๒) นายสมควร ถ้วนนอก | นักวิชาการศึกษา |
| (๒.๓) นายสุทัศน์ สงค์สุข | นักจัดการงานทั่วไป |
| (๒.๔) นางสาวกนกอร ลำเลิศ | นักจัดการงานทั่วไป |

(๓) บุคลากรส่วนวิชาการและวิจัย

- | | |
|-------------------------------|-------------------------|
| (๓.๑) พระศรีธีรพงศ์ | นักวิชาการศึกษา |
| (๓.๒) พระมหาธงชัย วิสุทโธ | นักวิชาการศึกษา |
| (๓.๓) พระมหาวัฒน์พร อภิวัตมโน | นักวิชาการศึกษา |
| (๓.๔) พระมหาวินัย วชิรเมธี | นักวิชาการศึกษา |
| (๓.๕) พระมหาอภัย จิตวิริโย | นักวิชาการศึกษา |
| (๓.๖) นายเกรียงไกร บัวจันอัด | นักวิชาการศึกษา |
| (๓.๗) นายทศพร ศรีคำ | นักวิชาการศึกษา |
| (๓.๘) นายอักษรราชัญ โฉมศรี | นักวิชาการศึกษา |
| (๓.๙) นายสันทัต จันทร์ทาทอง | นักวิชาการศึกษา |
| (๓.๑๐) นายธนสิทธิ์ ฉัตรสุวรรณ | นักวิชาการศึกษา |
| (๓.๑๑) อัตราว่าง ๑ ตำแหน่ง | เจ้าหน้าที่บันทึกข้อมูล |

ส่วนที่ ๒

ทิศทางการพัฒนาสถาบันพระไตรปิฎกศึกษา

๒.๑ นโยบายอธิการบดีและข้อเสนอแนะของผู้ทรงคุณวุฒิ

๑) รวบรวมพระไตรปิฎกทุกประเภท ทุกลำดับชั้น ทุกภาษา รวมทั้งพระไตรปิฎกในท้องถิ่นต่างๆ และพระไตรปิฎกนานาชาติ โดยประสานกับวัด องค์กรในประเทศและต่างประเทศ

๒) ปรับปรุงและแปลพระไตรปิฎกภาษาอื่นเป็นภาษาไทย

๓) วิจัยเกี่ยวกับพระไตรปิฎก โดยทำในลักษณะพจนานุกรม วิเคราะห์แก่นธรรมจากชาดก วิจัยเนื้อแท้ของพระไตรปิฎก รวมทั้งเขียนบทความเผยแพร่

๔) การเผยแพร่ผลงานควรทำทั้งในระบบ IT และถวายพระไตรปิฎกไปทั่วประเทศ

๕) การพัฒนาสู่การเป็นศูนย์อ้างอิงด้านพระไตรปิฎก ควรจัดทำ Introduction พระไตรปิฎกแต่ละ Version การจัดนิทรรศการและทำพิพิธภัณฑ์ การเก็บรักษาพระไตรปิฎกอย่างเห็นคุณค่าให้เป็นพระไตรปิฎกที่มีชีวิต โดยใช้เครือข่ายความร่วมมือกับองค์กรที่เกี่ยวข้อง

๖) บุคลากรด้านพระไตรปิฎก สร้างและรวบรวมผู้เชี่ยวชาญด้านพระไตรปิฎกแต่ละสาขา สร้างการทำงานเป็นทีม พัฒนาคำถามด้านภาษาในพระไตรปิฎกแก่บุคลากร พัฒนาคำถามเกี่ยวกับอารยธรรมยุคโบราณ ยุคต้นต่อพระไตรปิฎกเพื่อให้สามารถวิเคราะห์เชิงลึก รวมทั้งสร้างขวัญกำลังใจให้ความก้าวหน้าแก่บุคลากรอย่างเป็นอิสระ

๗) ด้านการบริหาร ควรแบ่งงานให้ชัดเจน ประเมินคุณภาพการทำงานด้วยเกณฑ์ที่เอื้อต่อการพัฒนาสถาบัน รวมทั้งการทำ action plan ให้เป็นรูปธรรม

๘) ด้านงบประมาณ จัดตั้งกองทุนพระไตรปิฎก และแสวงหาทุนวิจัยจากการบริจาค

๙) ด้านการบริการวิชาการ เปิดหลักสูตรระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว โดยไม่หวังผลตอบแทน และจัดสัมมนาวิชาการด้านพระไตรปิฎกอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาสู่ศูนย์ความเป็นเลิศด้านพระไตรปิฎก

๒.๒ ยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๘๐)

ยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๘๐) มีวิสัยทัศน์ว่า “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้วด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” เพื่อนำไปสู่การพัฒนาให้คนไทยมีความสุขและตอบสนองต่อการบรรลุซึ่งผลประโยชน์แห่งชาติ ในการที่จะพัฒนาคุณภาพชีวิต สร้างรายได้ระดับสูงเป็นประเทศพัฒนาแล้ว และสร้างความสุขของคนไทย สังคมมีความมั่นคง เสมอภาคและเป็นธรรม ประเทศสามารถแข่งขันได้ในระบบเศรษฐกิจ โดยประกอบด้วย ๖ ยุทธศาสตร์ ได้แก่

๑) ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง มีเป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญ คือ ประเทศชาติมั่นคง ประชาชนมีความสุข เน้นการบริหารจัดการสถานะแวดล้อมของประเทศให้มีความมั่นคง ปลอดภัย เอกราชอธิปไตย และมีความสงบเรียบร้อยในทุกระดับ ตั้งแต่ระดับชาติ สังคม ชุมชน มุ่งเน้นการพัฒนาคน เครื่องมือ เทคโนโลยี และระบบฐานข้อมูลขนาดใหญ่ให้มีความพร้อมสามารถรับมือกับภัยคุกคามและภัยพิบัติได้ทุกรูปแบบ และทุกระดับความรุนแรง ควบคู่ไปกับการป้องกันและแก้ไขปัญหาด้านความมั่นคงที่มีอยู่ในปัจจุบัน และที่อาจจะ

เกิดขึ้นในอนาคต ใช้กลไกการแก้ไขปัญหาแบบบูรณาการทั้งกับส่วนราชการ ภาคเอกชน ประชาสังคม และองค์กรที่ไม่ใช่รัฐ รวมถึงประเทศเพื่อนบ้านและมิตรประเทศทั่วโลกบนพื้นฐานของหลักธรรมาภิบาล เพื่อเอื้ออำนวยประโยชน์ต่อการดำเนินการของยุทธศาสตร์ชาติด้านอื่นๆ ให้สามารถขับเคลื่อนไปได้ตามทิศทางและเป้าหมายที่กำหนด

๒) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน มีเป้าหมายการพัฒนาที่มุ่งเน้นการยกระดับศักยภาพของประเทศในหลากหลายมิติ บนพื้นฐานแนวคิด ๓ ประการ ได้แก่ (๑) “ต่อยอดอดีต” โดยมองกลับไปที่รากเหง้าทางเศรษฐกิจ อัตลักษณ์ วัฒนธรรม ประเพณี วิถีชีวิต และจุดเด่นทางทรัพยากรธรรมชาติที่หลากหลาย รวมทั้งความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบของประเทศในด้านอื่นๆ นำมาประยุกต์ผสมผสานกับเทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อให้สอดคล้องกับบริบทของเศรษฐกิจและสังคมโลกสมัยใหม่ (๒) “ปรับปัจจุบัน” เพื่อปูทางสู่ออนาคต ผ่านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของประเทศในมิติต่างๆ ทั้งโครงข่ายระบบคมนาคมและขนส่ง โครงสร้างพื้นฐานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยี และดิจิทัล และการปรับสภาพแวดล้อมให้เอื้อต่อการพัฒนาอุตสาหกรรมและบริการอนาคตและ (๓) “สร้างคุณค่าใหม่ในอนาคต” ด้วยการเพิ่มศักยภาพของผู้ประกอบการ พัฒนาคู่มือใหม่ รวมถึงปรับปรุงแบบธุรกิจ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของตลาด ผสมผสานกับยุทธศาสตร์ที่รองรับอนาคต บนพื้นฐานของการต่อยอดอดีตและปรับปัจจุบัน พร้อมทั้งการส่งเสริมและสนับสนุนจากภาครัฐให้ประเทศไทยสามารถสร้างฐานรายได้และการจ้างงานใหม่ ขยายโอกาสทางการค้าและการลงทุนในเวทีโลก ควบคู่ไปกับการยกระดับรายได้และการกินดีอยู่ดี รวมถึงการเพิ่มขึ้นของคนชั้นกลางและลดความเหลื่อมล้ำของคนในประเทศได้ในคราวเดียวกัน

๓) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ มีเป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญเพื่อพัฒนาคนในทุกมิติและในทุกช่วงวัยให้เป็นคนดี เก่ง และมีคุณภาพ โดยคนไทยมีความพร้อมทั้งกาย ใจ สติปัญญา มีพัฒนาการที่รอบด้านและมีสุขภาวะที่ดีในทุกช่วงวัย มีจิตสาธารณะ รับผิดชอบต่อสังคมและผู้อื่น มัธยัสถ์ อดออม โอบอ้อมอารี มีวินัย รักชาติ ศีลธรรม และเป็นพลเมืองดีของชาติ มีหลักคิดที่ถูกต้อง มีทักษะที่จำเป็นในศตวรรษที่ ๒๑ มีทักษะสื่อสารภาษาอังกฤษและภาษาที่สาม และอนุรักษ์ภาษาท้องถิ่น มีนิสัยรักการเรียนรู้และการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต สู่การเป็นคนไทยที่มีทักษะสูง เป็นนวัตกรรม นวัตกรรม ผู้ประกอบการ เกษตรกรยุคใหม่และอื่นๆ โดยมีสัมมาชีพตามความถนัดของตนเอง

๔) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม มีเป้าหมายการพัฒนาที่ให้ความสำคัญกับการดึงเอาพลังของภาคส่วนต่างๆ ทั้งภาคเอกชน ประชาสังคม ชุมชนท้องถิ่น มาร่วมขับเคลื่อน โดยการสนับสนุนการรวมตัวของประชาชนในการร่วมคิดร่วมทำเพื่อส่วนรวม การกระจายอำนาจและความรับผิดชอบไปสู่กลไกบริหารราชการแผ่นดินในระดับท้องถิ่นการเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนในการจัดการตนเอง และการเตรียมความพร้อมของประชากรไทยทั้งในมิติสุขภาพ เศรษฐกิจ สังคม และสภาพแวดล้อมให้เป็นประชากรที่มีคุณภาพ สามารถพึ่งตนเองและทำประโยชน์แก่ครอบครัว ชุมชน และสังคมให้นานที่สุด โดยรัฐให้หลักประกันการเข้าถึงบริการและสวัสดิการที่มีคุณภาพอย่างเป็นธรรมและทั่วถึง

๕) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีเป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญเพื่อนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนในทุกมิติทั้งด้านสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม ธรรมาภิบาล และความเป็นหุ้นส่วนความร่วมมือระหว่างกันทั้งภายในและภายนอกประเทศอย่างบูรณาการ ใช้พื้นที่เป็นตัวตั้งในการกำหนดกลยุทธ์และแผนงานและการให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องได้เข้ามามีส่วนร่วมในแบบทางตรงให้มากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ โดยเป็นการดำเนินการบนพื้นฐานการเติบโตร่วมกัน ไม่ว่าจะเป็นทางเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตโดยให้ความสำคัญกับการสร้างสมดุลทั้ง ๓ ด้าน อันจะนำไปสู่ความยั่งยืนเพื่อคนรุ่นต่อไปอย่างแท้จริง

๖) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ มีเป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญเพื่อปรับเปลี่ยนภาครัฐที่ยึดหลัก “ภาครัฐของประชาชนเพื่อประชาชนและประโยชน์ส่วนรวม” โดยภาครัฐต้องมีขนาดที่เหมาะสมกับบทบาทภารกิจ แยกแยะบทบาท หน่วยงานของรัฐที่ทำหน้าที่ในการกำกับหรือในการให้บริการในระบบเศรษฐกิจที่มีการแข่งขัน มีสมรรถนะสูง ยึดหลักธรรมาภิบาล ปรับวัฒนธรรมการทำงานให้มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวมมีความทันสมัย และพร้อมที่จะปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลกอยู่ตลอดเวลาโดยเฉพาะอย่างยิ่ง การนำนวัตกรรม เทคโนโลยีข้อมูลขนาดใหญ่ ระบบการทำงานที่เป็นดิจิทัลเข้ามาประยุกต์ใช้อย่างคุ้มค่าและปฏิบัติงานเทียบได้กับมาตรฐานสากล รวมทั้งมีลักษณะเปิดกว้าง เชื่อมโยงถึงกันและเปิดโอกาสให้ทุกภาคส่วนเข้ามามีส่วนร่วมเพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และโปร่งใส โดยทุกภาคส่วนในสังคมต้องร่วมกันปลูกฝังค่านิยมความซื่อสัตย์สุจริต ความมั่งคั่ง และสร้างจิตสำนึกในการปฏิเสธไม่ยอมรับการทุจริตประพฤติมิชอบอย่างสิ้นเชิง นอกจากนี้ กฎหมายต้องมีความชัดเจน มีเพียงเท่าที่จำเป็น มีความทันสมัย มีความเป็นสากล มีประสิทธิภาพ และนำไปสู่การลดความเหลื่อมล้ำและเอื้อต่อการพัฒนา โดยกระบวนการยุติธรรมมีการบริหารที่มีประสิทธิภาพ เป็นธรรมไม่เลือกปฏิบัติ และการอำนวยความสะดวกตามหลักนิติธรรม

๒.๓ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่สิบสอง พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่สิบสอง จัดทำบนพื้นฐานของยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๗๙) ซึ่งเป็นแผนแม่บทหลักของการพัฒนาประเทศ และเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) รวมทั้งการปรับโครงสร้างประเทศไทยไปสู่ประเทศไทย ๔.๐ ตลอดจนประเด็นการปฏิรูปประเทศ ได้กำหนดวิสัยทัศน์และ ทิศทางการพัฒนาประเทศ รวมทั้งร่วมจัดทำรายละเอียดยุทธศาสตร์ของแผน เพื่อบูรณาการ “ความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน”

ยุทธศาสตร์การพัฒนาในแผนพัฒนาฯ ฉบับที่สิบสอง จึงประกอบด้วยยุทธศาสตร์ชาติ ๑๐ ยุทธศาสตร์ ได้แก่ (๑) ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์ (๒) ยุทธศาสตร์การสร้างความเป็นธรรมลดและความเหลื่อมล้ำในสังคม (๓) ยุทธศาสตร์การสร้างการแข่งขันอย่างยั่งยืน (๔) ยุทธศาสตร์การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (๕) ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างความมั่นคงแห่งชาติเพื่อการพัฒนาประเทศสู่ความมั่งคั่งและยั่งยืน และ (๖) ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย (๗) ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ (๘) ยุทธศาสตร์การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม (๙) ยุทธศาสตร์การพัฒนาภาคเมืองและพื้นที่เศรษฐกิจ และ (๑๐) ยุทธศาสตร์ความร่วมมือระหว่างประเทศเพื่อการพัฒนา

ยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา คือ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์ วัตถุประสงค์การพัฒนาตามยุทธศาสตร์นี้ เพื่อวางรากฐานให้คนไทยเป็นคนที่สมบูรณ์ มีคุณธรรม จริยธรรม มีระเบียบวินัย ค่านิยมที่ดี มีจิตสาธารณะ และมีความสุข โดยมีสุขภาวะและสุขภาพที่ดี ครอบครัวอบอุ่น ตลอดจน เป็นคนเก่งที่มีทักษะความรู้ความสามารถและพัฒนาตนเองได้ต่อเนื่องตลอดชีวิต โดยเป้าหมายรวมในเรื่องนี้ คือ คนไทยมีคุณลักษณะเป็นคนไทยที่สมบูรณ์ มีวินัย มีทัศนคติและพฤติกรรมตามบรรทัดฐานที่ดีของสังคม มีความเป็นพลเมืองตื่นรู้ มีความสามารถในการปรับตัวได้อย่างรู้เท่าทันสถานการณ์ มีความรับผิดชอบและทำประโยชน์ต่อส่วนรวม มีสุขภาพกายและใจที่ดี มีความเจริญงอกงามทางจิตวิญญาณ มีวิถีชีวิตที่พอเพียง และมีความเป็นไทย

๒.๔ แผนพัฒนามหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ในช่วงแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)

แผนพัฒนามหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ในช่วงแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔) มีวิสัยทัศน์ว่า “มหาวิทยาลัยพระพุทธศาสนาระดับโลก” ประกอบด้วย ยุทธศาสตร์ ๕ ยุทธศาสตร์ คือ (๑) พัฒนาบัณฑิตให้มีคุณภาพ (๒) พัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมให้มีคุณภาพ ทั้งในระดับชาติและนานาชาติ (๓) พัฒนางานบริการวิชาการแก่สังคมให้มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับในระดับชาติ และนานาชาติ (๔) พัฒนางานส่งเสริมพระพุทธศาสนาและทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมให้มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับ ทั้งในระดับชาติและนานาชาติ และ (๕) พัฒนาการบริหารจัดการองค์กรเชิงพุทธบูรณาการ

ยุทธศาสตร์และเป้าประสงค์ของแผนที่เกี่ยวข้องกับพันธกิจของสถาบันพระไตรปิฎกศึกษา คือ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมให้มีคุณภาพทั้งในระดับชาติและนานาชาติ

เป้าประสงค์ตามยุทธศาสตร์นี้มุ่งสร้างผลงานการวิจัย งานสร้างสรรค์และนวัตกรรมทาง พระพุทธศาสนาเชิงบูรณาการส่งต่อการพัฒนา จิตใจและสังคมอย่างยั่งยืน การสร้างงานวิจัยบนพื้นฐานภูมิ ปัญญาท้องถิ่นและสภาพปัญหาของสังคม มีการบูรณาการเข้ากับพันธกิจอื่นๆ โดยเฉพาะการผลิตบัณฑิต การ จัดกิจกรรมฟื้นฟู อนุรักษ์ สืบสาน พัฒนา เผยแพร่พระพุทธศาสนาเชิงบูรณาการ ส่งเสริมภูมิปัญญาท้องถิ่นให้ เป็นรากฐานการพัฒนาองค์กร ความรู้เพื่อการเรียนรู้ พัฒนาให้เกิดผลผลิตทางวัฒนธรรม เพื่อตอบสนองความ ต้องการและแก้ไขปัญหา ของท้องถิ่นและสังคม ที่ส่งต่อการพัฒนาจิตใจและสังคมอย่างยั่งยืน

เป้าประสงค์ที่ ๒.๑ ผลงานวิจัยงาน สร้างสรรค์และนวัตกรรม ทางพระพุทธศาสนาเชิง บูรณาการ ส่งต่อการพัฒนาจิตใจและสังคมอย่างยั่งยืน

มีตัวชี้วัดของเป้าประสงค์ คือ

ร้อยละของผลงานวิจัยงานสร้างสรรค์และนวัตกรรมทางพระพุทธศาสนาเชิงบูรณาการที่ส่งต่อการ พัฒนาจิตใจและสังคมอย่างยั่งยืนต่อจำนวนผลงานวิจัยงานสร้างสรรค์และนวัตกรรมทั้งหมด

มีกลยุทธ์ คือ

ส่งเสริมและสนับสนุนให้อาจารย์ และ นักวิจัยพัฒนางานวิจัยงานสร้างสรรค์และนวัตกรรมทาง พระพุทธศาสนาเชิงบูรณาการที่ส่งต่อการพัฒนาจิตใจและสังคมอย่างยั่งยืน

เป้าประสงค์ที่ ๒.๒ ผลงานวิจัยงานสร้างสรรค์และนวัตกรรมได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ทั้งในระดับชาติ และนานาชาติ

มีตัวชี้วัดของเป้าประสงค์ คือ

๑) ร้อยละของอาจารย์และนักวิจัยที่มีผลงานวิจัยงานสร้างสรรค์และนวัตกรรมที่ตีพิมพ์เผยแพร่ใน วารสารที่อยู่ในฐานข้อมูล TCI ฐาน ๑

๒) ร้อยละของผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์และนวัตกรรมที่ตีพิมพ์เผยแพร่ระดับนานาชาติ ต่อจํานวนผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์และนวัตกรรมทั้งหมด

มีกลยุทธ์ คือ

๑) พัฒนาศักยภาพอาจารย์และนักวิจัยเพื่อสร้างงานวิจัยงานสร้างสรรค์และนวัตกรรม ที่มีคุณภาพ ในระดับชาติและนานาชาติ

๒) ส่งเสริมและสนับสนุนการตีพิมพ์ เผยแพร่ ผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์และนวัตกรรมใน ระดับชาติและนานาชาติ

๓) ส่งเสริมและสนับสนุนให้ส่วนงานจัดทำวารสารและพัฒนาเข้าสู่ TCI ฐาน ๑ และ ระดับนานาชาติ

๔) สร้างและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัยในระดับนานาชาติ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนางานบริการวิชาการแก่สังคมให้มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ

มุ่งพัฒนารูปแบบหรือช่องทางที่จะเผยแพร่ผลงานวิชาการพระพุทธศาสนาให้เกิดความแพร่หลาย เพื่อยกระดับการเผยแผ่พระพุทธศาสนาสู่กลุ่มเป้าหมายให้ชัดเจน และส่งผลกระทบเชิงบวกกับมหาวิทยาลัย ให้มากที่สุด มีหนังสือลงบทความและนำเสนอผลงานทางวิชาการ บนเวทีระดับชาติและนานาชาติ ส่งผลให้ได้รับการยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ

เป้าประสงค์ที่ ๓.๑ ผลงานบริการวิชาการแก่สังคมมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ มีตัวชี้วัดของเป้าประสงค์ คือ

๑) ร้อยละของโครงการบริการวิชาการแก่สังคมที่มีผลความพึงพอใจของผู้รับบริการในระดับดี

๒) จำนวนผลงานบริการวิชาการแก่สังคมที่ได้รับการยกย่องหรือได้รับรางวัลในระดับชาติและนานาชาติ

มีกลยุทธ์ คือ

๑) ส่งเสริมและสนับสนุนการบริการวิชาการ แก่สังคมที่ตอบสนองความต้องการของ ชุมชนและยุทธศาสตร์ของประเทศอย่างมีส่วนร่วม

๒) เร่งรัดการจัดทำแผนบริการวิชาการแก่ สังคมให้ตอบสนองความต้องการของ ชุมชน ยุทธศาสตร์ของประเทศและ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน(SDGs) โดย การมีส่วนร่วมของทุกส่วนงานที่เกี่ยวข้อง

๓) สร้างและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือการ บริการวิชาการแก่สังคมทั้งในระดับชาติ และนานาชาติ

๔) พัฒนาและสนับสนุนศูนย์ความเป็นเลิศด้านพระพุทธศาสนาระดับชาติและ นานาชาติ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนางานส่งเสริมพระพุทธศาสนาและทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมให้มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับทั้งในระดับชาติและนานาชาติ

ผลงานด้านพระพุทธศาสนาและศิลปวัฒนธรรมมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ การดำเนินงานด้านวัฒนธรรมให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและคุณภาพ มีการบูรณาการเข้ากับพันธกิจอื่นๆ โดยเฉพาะการผลิตบัณฑิตโดยการจัดกิจกรรมฟื้นฟู อนุรักษ์ สืบสาน พัฒนาเผยแผ่ศิลปะและวัฒนธรรม ส่งเสริมภูมิปัญญาท้องถิ่นให้เป็นรากฐานการพัฒนาองค์ความรู้เพื่อการเรียนรู้ และให้เกิดผลผลิตทางวัฒนธรรมเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ

เป้าประสงค์ที่ ๔.๑ ผลงานด้านพระพุทธศาสนาและศิลปวัฒนธรรมมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ

มีตัวชี้วัดของเป้าประสงค์ คือ

จำนวนผลงานด้านพระพุทธศาสนาและศิลปวัฒนธรรมที่ได้รับการยกย่องหรือได้รับรางวัลในระดับชาติและนานาชาติ

มีกลยุทธ์ คือ

๑) เร่งรัดการจัดทำแผนส่งเสริมพระพุทธศาสนาและทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม โดยการมีส่วนร่วมของทุกส่วนงานที่เกี่ยวข้อง

๒) สนับสนุนและพัฒนางานส่งเสริมพระพุทธศาสนาและทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมที่สะท้อนอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย

๓) สร้างและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมืองานส่งเสริมพระพุทธศาสนาและทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ทั้งในระดับชาติและนานาชาติ

ส่วนที่ ๓

การวิเคราะห์สถานะแวดล้อม (SWOT) สถาบันพระไตรปิฎกศึกษา มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย

จากผลการดำเนินงานกลุ่มงานพระไตรปิฎกศึกษาที่ผ่านมาพบว่า มีจุดเด่น จุดด้อย ข้อได้เปรียบ ข้อเสียเปรียบหลายอย่าง จึงได้จัดทำวิเคราะห์ผลการดำเนินงานภายในองค์กรที่ผ่านมาและสภาพแวดล้อมภายนอกในปัจจุบัน สรุปเป็นจุดเด่น จุดด้อย โอกาส และสถานะคุกคามเพื่อนำไปสู่การจัดทำแผนพัฒนาฯ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๒-๒๕๖๖)

๓.๑ ผลการวิเคราะห์สถานการณ์ (SWOT Analysis)

จุดแข็ง (Strength)	คะแนน
๑. บุคลากรมีความรู้ความสามารถด้านคัมภีร์พระไตรปิฎก	๘
๒. หนังสือพระไตรปิฎก(ภาษาไทย)มีจำนวนเพียงพอต่อการค้นคว้าและเผยแพร่	๓
๓. มีรายได้จากการจำหน่ายพระไตรปิฎก	๒
๔. บุคลากรมีจำนวนเพียงพอต่อการดำเนินงาน	๒
๕. ผู้บริหารมีวิสัยทัศน์ มีความตรง	๑
๖.บุคลากรมีความเสียสละ	๑
๗. สถานที่มีความเหมาะสม	๑
๘. วัสดุอุปกรณ์มีครบถ้วน	๑
๙. มีการวางระบบที่ชัดเจนและมีประกาศจัดตั้งอย่างถูกต้อง	๑

จุดอ่อน (Weakness)	คะแนน
๑. ขาดการทำงานเป็นทีม ทำงานไม่เท่าเทียมกัน	๕
๒. บุคลากรขาดความทักษะและเชี่ยวชาญด้านภาษา	๕
๓. สถานที่คับแคบ เก่า บรรยากาศไม่ดี	๔
๔. สถานที่จัดเก็บพระไตรปิฎกไม่เพียงพอ	๔
๕. ขาดคัมภีร์ภาษาต่างประเทศ	๔
๖.การบริหารงานขาดความชัดเจน	๔
๗. ขาดการวางแผน / แผนการดำเนินงาน	๔
๘. บุคลากรขาดแรงจูงใจในการทำงาน	๒
๙. จำนวนบุคลากรไม่เพียงพอต่อภาระงาน	๒
๑๐. ขาดงบประมาณเพื่อการบริหาร	๒
๑๑. บุคลากรทำงานไม่เต็มความสามารถ	๑

จุดอ่อน (Weakness)	คะแนน
๑๒. วัสดุอุปกรณ์มีไม่เพียงพอ	๑
๑๓. ขาดตำรา เอกสารที่เกี่ยวข้องในหน่วยงาน	๑
๑๔. โครงสร้างการบริหารงานยังเป็นแบบงานประจำ	๑
๑๕. บุคลากรขาดทักษะด้าน IT	๑
๑๖. ขาดระบบสารสนเทศ ฐานข้อมูลพระไตรปิฎก	๑

โอกาส (Opportunity)	คะแนน
๑. ประชาชนมีความศรัทธาพระพุทธศาสนา	๒
๒. มจร เป็นที่พึ่งของสังคม	๑
๓. เครือข่ายบุคลากร นักปริวรรต นักแปล	๑
๔. ความร่วมมือจากส่วนงานต่าง ๆ ใน มจร ซึ่งมีเครือข่ายกับต่างประเทศ	๑
๕. มีมหาวิทยาลัยมีเครือข่ายความร่วมมือด้านพระพุทธศาสนากับต่างประเทศ เช่น ICDV	๑

อุปสรรค (Threat)	คะแนน
๑. ขาดงบประมาณ/การสนับสนุนจากรัฐไม่แน่นอน	๓
๒. รัฐบาลมีนโยบายส่งเสริมวัฒนธรรม ขาดการส่งเสริมด้านคัมภีร์	๒
๓. ถูกก๊อปปี้พระไตรปิฎก/ถูกนำไปใช้โดยไม่ได้รับอนุญาต	๒
๔. ถูกโจมตีจากศาสนาอื่น	๑
๕. เศรษฐกิจตกต่ำ	๑

๓.๒ การวิเคราะห์กลยุทธ์จากผล SWOT โดยใช้ TOWS Matrix

ผลจากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมสถาบันพระไตรปิฎกศึกษาจึงได้นำมาจัดทำตาราง TOWS Matrix เพื่อจัดทำยุทธศาสตร์สถาบันพระไตรปิฎกศึกษา มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ระยะ ๕ ปี

SO Strategies	WO Strategies
<u>ใช้ประโยชน์จากโอกาสโดยอาศัยจุดแข็งขององค์กร</u> ใช้ประโยชน์จากความสัมพันธ์พระพุทธรศาสนาของประชาชนและการเป็นที่พึ่งของสังคมโดยเน้นเครือข่ายบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญด้านพระไตรปิฎกและการที่มีจำนวนพระไตรปิฎกที่เพียงพอจัดตั้งเป็นศูนย์กลางความเป็นเลิศด้านพระไตรปิฎก	<u>ลดล้างจุดอ่อนโดยอาศัยโอกาสที่เกิดขึ้น</u> ใช้ประโยชน์จากเครือข่ายบุคลากรด้านการปริวรรตการแปลมาลดล้างจุดอ่อนด้านทักษะภาษา และจำนวนพระไตรปิฎกภาษาอื่นที่มีไม่เพียงพอ
ST Strategies	WT Strategies
<u>หลีกเลี่ยงข้อจำกัดโดยอาศัยจุดแข็ง</u> บุคลากรทำงานอย่างเสียสละและใช้งบประมาณรายได้จากการจัดจำหน่ายพระไตรปิฎกมาทดแทนงบประมาณจากรัฐที่ไม่สนับสนุน และไม่แน่นอน	<u>ลดจุดอ่อนและหลีกเลี่ยงข้อจำกัด</u> -

ส่วนที่ ๔

แผนพัฒนาสถาบันพระไตรปิฎกศึกษา มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๒ - ๒๕๖๖)

๔.๑ สู่ภาพิตประจักษ์มหาวิทยาลัย

ปัญญา โลกสุขุมิ ปชฺโชโต ปัญญาเป็นแสงสว่างในโลก

๔.๒ ปณิธานมหาวิทยาลัย

เป็นสถานศึกษาพระไตรปิฎกและวิชาชั้นสูงสำหรับพระภิกษุสามเณรและคฤหัสถ์

๔.๓ ปรัชญามหาวิทยาลัย

จัดการศึกษาพระพุทธศาสนา บูรณาการกับศาสตร์สมัยใหม่ พัฒนาจิตใจและสังคม

๔.๔ วิสัยทัศน์มหาวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยพระพุทธศาสนาระดับโลก

๔.๕ วิสัยทัศน์สถาบันพระไตรปิฎกศึกษา

ศูนย์ความเป็นเลิศด้านพระไตรปิฎก

หมายถึง สถาบันมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์พระพุทธศาสนา โดยเป็นแหล่งรวมผลงานวิชาการและผู้เชี่ยวชาญ รวมทั้งให้บริการวิชาการ และเป็นที่อ้างอิงด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา

ตัวชี้วัดความสำเร็จของการพัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศด้านพระไตรปิฎก ประกอบด้วยตัวชี้วัด ๔ ด้าน คือ

๑) ด้านผลงานวิชาการและวิจัย

(๑) มีผลงานปริวรรต แปล วิจัยและบทความวิชาการด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา อย่างน้อยปีละ ๕ เรื่อง

(๒) มีผลงานวิชาการด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาเผยแพร่ในแหล่งที่ได้รับการยอมรับ อย่างน้อยปีละ ๔ เรื่อง

(๓) มีการนำผลงานด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาไปใช้ประโยชน์ อย่างน้อยปีละ ๑๕ เรื่อง

๒) ด้านบุคลากร

มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย อย่างน้อยปีละ ๕๐ รูป/คน

๓) ด้านการบริการวิชาการ

(๑) มีผู้เข้าอบรมในหลักสูตรระยะสั้นด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาในด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา อย่างน้อยปีละ ๔๐ คน

(๒) มีจัดประชุมวิชาการด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

๔) ด้านการเป็นแหล่งอ้างอิง

(๑) มีบุคลากรที่ได้รับเชิญไปเป็นวิทยากรการประชุม/อบรม/สัมมนา หรือเป็นกรรมการในองค์กรของรัฐและเอกชน

(๒) มีการจัดทำฐานข้อมูลด้านบุคลากร คลังความรู้และบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา

(๓) เป็นแหล่งการศึกษาดูงานสำหรับผู้สนใจด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา

๔.๖ พันธกิจสถาบันพระไตรปิฎกศึกษา

๑) รวบรวมและอนุรักษ์พระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา

๒) ปริวรรตและแปลพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา

๓) วิจัยพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา

๔) เผยแพร่และให้บริการวิชาการเกี่ยวกับพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา

๔.๗ ยุทธศาสตร์

๑) รวบรวม อนุรักษ์ ปริวรรต แปล และผลิตงานวิจัยพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา

๒) พัฒนานักวิชาการพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา

๓) พัฒนาระบบการเผยแพร่และการให้บริการวิชาการเกี่ยวกับพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา

๔) พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ

๔.๘ เป้าประสงค์

๑) พระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาที่ได้รับการรวบรวมไว้อย่างเป็นระบบและสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างมีคุณภาพ

๒) ผลงานปริวรรตและผลงานแปลพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาที่นำไปใช้ประโยชน์ในทางวิชาการ

๓) ผลงานวิจัยและผลงานวิชาการด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ

๔) นักวิชาการพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ

๕) ข้อมูลสารสนเทศด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาที่สามารถนำไปเผยแพร่และให้บริการอย่างมีคุณภาพ

๖) การบริการวิชาการเกี่ยวกับพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ

๗) การบริหารจัดการองค์กรโดยใช้หลักพระพุทธศาสนาบูรณาการกับศาสตร์สมัยใหม่

๔.๙ ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด กลยุทธ์

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	กลยุทธ์
๑ . รว บ ร ว ม อนุรักษ์ ปรีวรต แปล และผลิตงาน วิจัยพระไตรปิฎก และคัมภีร์ทางพระ พุทธศาสนา	๑.๑ พระไตรปิฎกและ คัมภีร์ทางพระพุทธ ศาสนา ที่ได้รับการรวบรวม ไว้อย่างเป็นระบบ และสามารถนำไปใช้ ประโยชน์ได้อย่างมี คุณภาพ	๑) จำนวนพระไตร ปิฎกภาษา บาลีฉบับต่าง ๆ ที่เพิ่มขึ้น ๒) จำนวนพระไตรปิฎกแปลเป็น ภาษาต่างๆ ที่เพิ่มขึ้น ๓) จำนวนคัมภีร์ อรรถกถา ฎีกา ปกรณ์ วิเสส ภาษาบาลีฉบับ ต่างๆ ที่เพิ่มขึ้น	(๑) เร่งรัดให้มีการรวบรวม และ จัด เก็บ พระไตรปิฎกและคัมภีร์ ทางพระพุทธศาสนา อย่างเป็นระบบและ พร้อมให้บริการ
	๑.๒ ผลงานปรีวรตและ ผลงานแปลพระไตรปิฎก และคัมภีร์ทางพระพุทธ ศาสนาที่นำไปใช้ประโยชน์ ในทางวิชาการ	๑) จำนวนผลงานปรีวรต พระไตรปิฎกและคัมภีร์ทาง พระพุทธศาสนา ๒) จำนวนผลงาน แปล พระไตรปิฎกและคัมภีร์ทาง พระพุทธศาสนา ๓) จำนวนผลงานปรีวรตและ ผลงานแปลที่นำไปใช้ประโยชน์ ในทางวิชาการ	(๑) ส่งเสริม และ สนับสนุนการปรีวรต และการแปลพระไตร ปิฎกและคัมภีร์ทางพระ พุทธศาสนา (๒) ส่งเสริม และ สนับสนุนให้มีการนำผล งานปรีวรตและผลงาน แปลพระไตรปิฎกและ คัมภีร์ทางพระพุท ธศาสนาไปใช้ประโยชน์
	๑.๓ ผลงานวิจัยและ ผลงานวิชาการด้าน พระไตรปิฎกและคัมภีร์ ทางพระพุทธศาสนาเป็น ที่ยอมรับในระดับชาติ และนานาชาติ	๑) จำนวนผลงานวิจัย พระไตรปิฎกและคัมภีร์ทาง พระพุทธศาสนาที่ได้รับการ ตีพิมพ์และเผยแพร่ในระดับชาติ ๒) จำนวนผลงานวิชาการ พระไตรปิฎกและคัมภีร์ทาง พระพุทธศาสนาที่ได้รับการ ตีพิมพ์และเผยแพร่ในระดับชาติ ๓) จำนวนผลงานวิจัย พระไตรปิฎกและคัมภีร์ทาง พระพุทธศาสนาที่ได้รับการ ตีพิมพ์และเผยแพร่ในระดับ นานาชาติ	(๑) ส่งเสริม และ สนับสนุนการเผยแพร่ ผลงานวิจัยและผลงาน ทางวิชาการพระไตร ปิฎก และ คัมภีร์ ทาง พระพุทธศาสนา

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	กลยุทธ์
		๔) จำนวนผลงานวิชาการ พระไตรปิฎกและคัมภีร์ทาง พระพุทธศาสนาที่ได้รับการ ตีพิมพ์และเผยแพร่ในระดับ นานาชาติ	
๒. พัฒนานัก วิชาการพระไตร ปิฎกและคัมภีร์ทาง พระพุทธศาสนา	๒.๑ นักวิชาการพระ ไตรปิฎกและคัมภีร์ทาง พระพุทธศาสนาเป็นที่ ยอมรับในระดับชาติและ นานาชาติ	๑) จำนวนนักวิชาการพระไตร ปิฎกและคัมภีร์ทาง พระพุทธศาสนาที่สามารถ สนับสนุนพันธกิจของสถาบันที่ เพิ่มขึ้น ๒) จำนวนบุคลากรมหา วิทยาลัยได้รับการพัฒนาให้เป็น นักวิชาการพระไตรปิฎกและ คัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา เพิ่มขึ้น ๓) จำนวนบุคคลภายนอกได้รับ การพัฒนาให้เป็นนักวิชาการ พระไตรปิฎกและคัมภีร์ทาง พระพุทธศาสนาเพิ่มขึ้น ๔) จำนวนผู้ได้รับการพัฒนาเป็น นักวิชาการที่มีผลงานตีพิมพ์และ เผยแพร่ในระดับชาติและ นานาชาติ	(๑) สร้างเครือข่าย ความร่วมมือกับสถาบัน องค์กรและบุคคลที่เป็น นักวิชาการพระไตรปิฎก และคัมภีร์ทางพระพุทธ ศาสนา (๒) ส่งเสริมและสนับสนุน การพัฒนาบุคลากร ของมหาวิทยาลัยและ บุคคลภายนอกให้เป็น นักวิชาการพระไตรปิฎก และคัมภีร์ทางพระพุทธ ศาสนา (๓) ส่งเสริมและสนับสนุน การผลิตผลงาน วิชาการตีพิมพ์และ เผยแพร่ในระดับชาติ และนานาชาติ
๓. พัฒนาระบบ การเผยแพร่และ การให้บริการวิชา การเกี่ยวกับพระ ไตรปิฎกและคัมภีร์ ทางพระพุทธ ศาสนาให้มี ประสิทธิภาพ	๓.๑ ข้อมูลสารสนเทศ ด้านพระไตรปิฎกและ คัมภีร์ทางพระพุทธ ศาสนาที่สามารถนำไป เผยแพร่และให้บริการ อย่างมีคุณภาพ	๑) จำนวนฐานข้อมูลสารสนเทศ ด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทาง พระพุทธศาสนาเพิ่มขึ้น ๒) ระดับคะแนนความพึงพอใจ ผู้ใช้บริการฐานข้อมูลสารสนเทศ	(๑) ส่งเสริมและสนับสนุน การจัดทำฐานข้อมูล สารสนเทศด้านพระ ไตรปิฎกและคัมภีร์ทาง พระพุทธศาสนาที่ สามารถนำไปเผยแพร่ และให้บริการ

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	กลยุทธ์
	๓.๒ การบริการวิชาการเกี่ยวกับพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ	๑) จำนวนหลักสูตรระยะสั้นด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาที่ได้รับการพัฒนาและเปิดสอน ๒) จำนวนผู้เข้าศึกษาในหลักสูตรระยะสั้นด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา ๓) จำนวนช่องทางการเผยแพร่ความรู้ด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา ๔) จำนวนการจัดประชุมวิชาการเกี่ยวกับพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาในระดับชาติ ๕) จำนวนการจัดประชุมวิชาการเกี่ยวกับพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาในระดับนานาชาติ ๖) จำนวนเครือข่ายความร่วมมือกับสถาบัน องค์กรและบุคคลในระดับชาติและนานาชาติ ๗) จำนวนกิจกรรมเครือข่ายความร่วมมือกับสถาบัน องค์กรและบุคคล ในระดับชาติและนานาชาติ	(๑) พัฒนาหลักสูตรระยะสั้นด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา (๒) ส่งเสริมและสนับสนุนการเรียนการสอนหลักสูตรระยะสั้นด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา (๓) พัฒนาวารสารและแสวงหาช่องทางการเผยแพร่และให้บริการพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาที่หลากหลายเป็นที่ยอมรับ (๔) ส่งเสริมและสนับสนุนการประชุมสัมมนาทางวิชาการเกี่ยวกับพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาในระดับชาติและนานาชาติ (๕) ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดกิจกรรมเครือข่ายความร่วมมือกับสถาบัน องค์กรและบุคคล ในระดับชาติและนานาชาติ

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	กลยุทธ์
๔. พัฒนาระบบ การบริหารจัดการ ให้มีประสิทธิภาพ	๔.๑ การบริหารจัดการ องค์กรโดยใช้หลัก พระพุทธศาสนาบูรณา การกับศาสตร์สมัยใหม่	๑) ร้อยละของตัวชี้วัดแผนยุทธ ศาสตร์สถาบันพระไตรปิฎก ศึกษาที่บรรลุเป้าหมาย ๒) ร้อยละของตัวชี้วัดแผน พัฒนาบุคลากรที่บรรลุเป้าหมาย ๓) ร้อยละของตัวชี้วัดแผน ปฏิบัติการประจำปีที่บรรลุ เป้าหมาย ๔) จำนวนเงินกองทุนพระไตร ปิฎกสนับสนุนพันธกิจของ สถาบันคงเหลือเพิ่มขึ้น ๕) จำนวนองค์ความรู้ด้านพระ ไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธ ศาสนาที่จัดเก็บและนำไปใช้ ประโยชน์	(๑) กำกับติดตามและ ประเมินผลการดำเนิน งานตามแผนพัฒนา สถาบัน แผนพัฒนา บุคลากร และแผนปฏิบัติ การประจำปี (๒) จัดตั้งกองทุนและ บริหารจัดการกองทุน อย่างมีประสิทธิภาพตาม หลักธรรมาภิบาล (๓) ส่งเสริมและสนับสนุน การจัดการความรู้ ด้านพระไตรปิฎกและ คัมภีร์ทางพระพุทธ ศาสนา

๔.๑๐ ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย และกลยุทธ์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ รวบรวม อนุรักษ์ ปกป้อง และผลิตงานวิจัยพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด (๕ ปี) ในปีงบประมาณ					กลยุทธ์
			๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
๑.๑ พระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาที่ได้รับการรวบรวมไว้อย่างเป็นระบบและสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างมีคุณภาพ	๑) จำนวนพระไตรปิฎกภาษาบาลีฉบับต่าง ๆ ที่เพิ่มขึ้น	จำนวน	๕	๘	๑๐	๑๒	๑๔	(๑) เร่งรัดให้มีการรวบรวมและจัดเก็บพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาอย่างเป็นระบบและพร้อมให้บริการ
	๒) จำนวนพระไตรปิฎกแปลเป็นภาษาต่างๆ ที่เพิ่มขึ้น	จำนวน	๕	๘	๑๐	๑๒	๑๔	
	๓) จำนวนคัมภีร์ อรรถกถา ฎีกา ปกรณ์ วิเสส ภาษาบาลีฉบับต่างๆ ที่เพิ่มขึ้น	จำนวน	๕	๘	๑๐	๑๒	๑๔	
๑.๒ ผลงานปริวรรตและผลงานแปลพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาที่นำไปใช้ประโยชน์ในทางวิชาการ	๑) จำนวนผลงานปริวรรตพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา	จำนวน	๑	๑	๑	๑	๑	(๑) ส่งเสริมและสนับสนุนการปริวรรตและการแปลพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา
	๒) จำนวนผลงานแปลพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา	จำนวน	-	-	-	๒	๒	(๒) ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการนำผลงานปริวรรตและผลงานแปลพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาไปใช้ประโยชน์
	๓) จำนวนผลงานปริวรรตและผลงานแปลที่นำไปใช้ประโยชน์ในทางวิชาการ	จำนวน	-	-	๒	๕	๖	

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด (๕ ปี) ในปีงบประมาณ					กลยุทธ์
			๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
๑.๓ ผลงานวิจัยและผลงานวิชาการด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ	๑) จำนวนผลงานวิจัยพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาที่ได้รับการตีพิมพ์และเผยแพร่ในระดับชาติ	จำนวน	๑	๑	๑	๒	๒	(๑) ส่งเสริมและสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยและผลงานทางวิชาการพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา
	๒) จำนวนผลงานวิชาการพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาที่ได้รับการตีพิมพ์และเผยแพร่ในระดับชาติ	จำนวน	๒	๓	๔	๕	๖	
	๓) จำนวนผลงานวิจัยพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาที่ได้รับการตีพิมพ์และเผยแพร่ในระดับนานาชาติ	จำนวน	๑	๑	๑	๒	๒	
	๔) จำนวนผลงานวิชาการพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาที่ได้รับการตีพิมพ์และเผยแพร่ในระดับนานาชาติ	จำนวน	-	๒	๒	๒	๒	

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนานักวิชาการพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด (๕ ปี) ในปีงบประมาณ					กลยุทธ์
			๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
๒.๑ นักวิชาการพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ	๑) จำนวนนักวิชาการพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาที่สามารถสนับสนุนพันธกิจของสถาบันที่เพิ่มขึ้น	จำนวน	๕๐	๑๐๐	๑๕๐	๒๐๐	๒๕๐	(๑) สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับสถาบัน องค์กร และบุคคลที่เป็นนักวิชาการพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา
	๒) จำนวนบุคลากรมหาวิทยาลัยได้รับการพัฒนาให้เป็นนักวิชาการพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาเพิ่มขึ้น	จำนวน	-	๒๐	๓๐	๔๐	๕๐	(๒) ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัยและบุคคลภายนอกให้เป็นนักวิชาการพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธ ศาสนา
	๓) จำนวนบุคคลภายนอกได้รับการพัฒนาให้เป็นนักวิชาการพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาเพิ่มขึ้น	จำนวน	-	๒๐	๓๐	๔๐	๕๐	(๓) ส่งเสริมและสนับสนุนการผลิตผลงานวิชาการตีพิมพ์และเผยแพร่ในระดับชาติและนานาชาติ
	๔) จำนวนผู้ได้รับการพัฒนาเป็นนักวิชาการที่มีผลงานตีพิมพ์และเผยแพร่ในระดับชาติและนานาชาติ	จำนวน	-	๑๐	๑๕	๒๐	๒๕	

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาระบบการเผยแพร่ การให้บริการวิชาการเกี่ยวกับพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด (๕ ปี) ในปีงบประมาณ					กลยุทธ์
			๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
๓.๑ ข้อมูลสารสนเทศด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธ ศาสนาที่สามารถนำไปเผยแพร่และให้บริการอย่างมีคุณภาพ	๑) จำนวนฐานข้อมูลสารสนเทศด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาเพิ่มขึ้น	จำนวน	๑	๒	๓	๔	๕	(๑) ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดทำฐานข้อมูลสารสนเทศด้านพระ ไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาที่สามารถนำไปเผยแพร่และให้บริการ
	๒) ระดับคะแนนความพึงพอใจผู้ให้บริการฐานข้อมูลสารสนเทศ	ระดับ	๓.๕๐	๓.๗๕	๔.๐๐	๔.๒๕	๔.๕๐	
๓.๒ การบริการวิชาการเกี่ยวกับพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธ ศาสนาเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ	๑) จำนวนหลักสูตรระยะสั้นด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาที่ได้รับการพัฒนาและเปิดสอน	จำนวน	๑	๒	๓	๔	๕	(๑) พัฒนาหลักสูตรระยะสั้นด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธ ศาสนา
	๒) จำนวนผู้เข้าศึกษาในหลักสูตรระยะสั้นด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา	จำนวน	๔๐	๕๐	๖๐	๗๐	๘๐	(๒) ส่งเสริมและสนับสนุนการเรียนการสอนหลักสูตรระยะสั้นด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา
	๓) จำนวนช่องทางการเผยแพร่ความรู้ด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา	จำนวน	๒	๓	๔	๔	๔	(๓) พัฒนาวารสารและแสวงหาช่องทางการเผยแพร่และให้บริการพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาที่หลากหลายเป็นที่ยอมรับ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด (๕ ปี) ในปีงบประมาณ					กลยุทธ์
			๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
	๔) จำนวนการจัดประชุมวิชาการเกี่ยวกับพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาในระดับชาติ	จำนวน	-	๑	๑	-	๑	(๔) ส่งเสริมและสนับสนุนการประชุมสัมมนาทางวิชาการเกี่ยวกับพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาในระดับชาติและนานาชาติ (๕) ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดกิจกรรมเครือข่ายความร่วมมือกับสถาบัน องค์กร และบุคคล ในระดับชาติและนานาชาติ
	๕) จำนวนการจัดประชุมวิชาการเกี่ยวกับพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาในระดับนานาชาติ	จำนวน	-	-	-	๑	-	
	๖) จำนวนเครือข่ายความร่วมมือกับสถาบัน องค์กรและบุคคลในระดับชาติและนานาชาติ	จำนวน	๑	๒	๓	๔	๕	
	๗) จำนวนกิจกรรมเครือข่ายความร่วมมือกับสถาบัน องค์กรและบุคคล ในระดับชาติและนานาชาติ	จำนวน	๑	๒	๓	๔	๕	

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด (๕ ปี) ในปีงบประมาณ					กลยุทธ์
			๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
๔.๑ การบริหารจัดการองค์กร โดยใช้หลักพระพุทธศาสนา บูรณาการกับศาสตร์สมัยใหม่	๑) ร้อยละของตัวชี้วัดแผนพัฒนาสถาบันพระไตรปิฎกศึกษาที่บรรลุเป้าหมาย	ร้อยละ	๘๐	๘๐	๘๕	๘๕	๙๐	(๑) กำกับติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาสถาบัน แผนพัฒนาบุคลากร และแผนปฏิบัติการประจำปี (๒) จัดตั้งกองทุนและบริหารจัดการกองทุนอย่างมีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล (๓) ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการความรู้ด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา
	๒) ร้อยละของตัวชี้วัดแผนพัฒนาบุคลากรที่บรรลุเป้าหมาย	ร้อยละ	๘๐	๘๐	๘๕	๘๕	๙๐	
	๓) ร้อยละของตัวชี้วัดแผนปฏิบัติการประจำปีที่บรรลุเป้าหมาย	ร้อยละ	๘๐	๘๐	๘๕	๘๕	๙๐	
	๔) จำนวนเงินทุนคงเหลือที่เพิ่มขึ้น	จำนวน (ล้านบาท)	๑	๒	๓	๔	๕	
	๕) จำนวนองค์ความรู้ด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาที่จัดเก็บและนำไปใช้ประโยชน์	จำนวน	๒	๒	๒	๒	๒	

ส่วนที่ ๕
การแปลงแผนสู่การปฏิบัติ การติดตามและการประเมินผล

๕.๑ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ รวบรวม อนุรักษ์ ปรับปรุง แปร และผลิตงานวิจัยพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา

เป้าประสงค์ที่ ๑.๑ พระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธ ศาสนา ที่ได้รับการรวบรวม รวบรวมไว้อย่างเป็นระบบและสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างมีคุณภาพ

กลยุทธ์ที่ (๑) เร่งรัดให้มีการรวบรวมและจัดเก็บพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาอย่างเป็นระบบและพร้อมให้บริการ

โครงการ	ตัวชี้วัดโครงการ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดโครงการ ในปีงบประมาณ					แหล่งเงิน		ประมาณการค่าใช้จ่าย (แสนบาท)ใน ปีงบประมาณ					ผู้รับผิดชอบ
		๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	แผ่นดิน	รายได้	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
๑. โครงการรวบรวม และอนุรักษ์พระไตร ปิฎกภาษาบาลีฉบับ อักษรไทยและต่าง ประเทศ	จำนวนพระไตรปิฎก ภาษาบาลีฉบับอักษร ไทยและต่างประเทศ	๕	๘	๑๐	๑๒	๑๔	√	√	-	๑.๒	๑.๕	๑.๘	๒.๑	นายสมควร ถ้วนอก
๒. โครงการรวบรวม และจัดเก็บพระไตร ปิฎกฉบับแปลเป็น ภาษาไทยและต่าง ประเทศ	จำนวนพระไตรปิฎก ฉบับแปลเป็นภาษาไทย และต่างประเทศ	๕	๘	๑๐	๑๒	๑๔	√	√	-	๑.๒	๑.๕	๑.๘	๒.๑	นายสมควร ถ้วนอก

โครงการ	ตัวชี้วัดโครงการ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดโครงการ ในปีงบประมาณ					แหล่งเงิน		ประมาณการค่าใช้จ่าย (แสนบาท)ใน ปีงบประมาณ					ผู้รับผิดชอบ
		๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	แผ่นดิน	รายได้	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
๓. โครงการรวบรวม และจัดเก็บคัมภีร์พระ พุทธศาสนา	จำนวนคัมภีร์อรรถกถา ฎีกา ปกรณ์วิเสส ภาษา บาลีฉบับต่างๆ	๕	๘	๑๐	๑๒	๑๔	√	√	-	๑.๒	๑.๕	๑.๘	๒.๑	นายสมควร ถ้วนอก

เป้าประสงค์ที่ ๑.๒ ผลงานปริวรรตและผลงานแปลพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาที่นำไปใช้ประโยชน์ในทางวิชาการ

กลยุทธ์ที่ (๑) ส่งเสริมและสนับสนุนการปริวรรตและการแปลพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา

โครงการ	ตัวชี้วัดโครงการ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดโครงการ ในปีงบประมาณ					แหล่งเงิน		ประมาณการค่าใช้จ่าย (แสนบาท)ใน ปีงบประมาณ					ผู้รับผิดชอบ
		๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	แผ่นดิน	รายได้	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
๔. โครงการปริวรรต พระไตรปิฎก และ คัมภีร์พระพุทธ ศาสนา	จำนวนผลงานปริวรรต พระไตรปิฎกและคัมภีร์ ทางพระพุทธศาสนา	๑	๑	๑	๑	๑	√	√	๐.๕	๐.๕	๐.๕	๐.๕	๐.๕	พระมหา สมเดช
๕. โครงการแปลและ ตรวจชำระพระไตร ปิฎกและคัมภีร์พุทธ ศาสนา	จำนวนผลงานแปล พระไตรปิฎกและคัมภีร์ ทางพระพุทธศาสนา	-	-	-	๒	๒	√	√	-	๑	๑	๑	๑	พระมหา สมเดช

เป้าประสงค์ที่ ๑.๒ ผลงานปรีวรรตและผลงานแปลพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาที่นำไปใช้ประโยชน์ในทางวิชาการ

กลยุทธ์ที่ (๒) ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการนำผลงานปรีวรรตและผลงานแปลพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาไปใช้ประโยชน์

โครงการ	ตัวชี้วัดโครงการ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดโครงการ ในปีงบประมาณ					แหล่งเงิน		ประมาณการค่าใช้จ่าย (แสนบาท) ใน ปีงบประมาณ					ผู้รับผิดชอบ
		๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	แผ่นดิน	รายได้	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
๖. โครงการจัดพิมพ์ และเผยแพร่พระไตร ปิฎกและคัมภีร์ทาง พระพุทธศาสนา	- จำนวนพระไตรปิฎก ภาษาไทยที่ได้รับการ จัดพิมพ์ (ชุด)	๒,๐๐๐	๒,๐๐๐	๒,๐๐๐	๒,๐๐๐	๒,๐๐๐	√	√	๑๗๐	๑๗๐	๑๗๐	๑๗๐	๑๗๐	พระศรีศาสน บัณฑิต
	-จำนวนคัมภีร์อรรถกถา ฎีกา และปกรณ์วิเสสที่ ได้รับการจัดพิมพ์	๒,๐๐๐	๒,๐๐๐	๒,๐๐๐	๒,๐๐๐	๒,๐๐๐	√	√	๒.๔	๒.๔	๒.๔	๒.๔	๒.๔	พระศรีศาสน บัณฑิต

เป้าประสงค์ที่ ๑.๓ ผลงานวิจัยและผลงานวิชาการด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ
กลยุทธ์ที่ (๑) ส่งเสริมและสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยและผลงานทางวิชาการพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา

โครงการ	ตัวชี้วัดโครงการ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดโครงการ ในปีงบประมาณ					แหล่งเงิน		ประมาณการค่าใช้จ่าย (แสนบาท)ใน ปีงบประมาณ					ผู้รับผิดชอบ
		๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	แผ่นดิน	รายได้	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
๗. โครงการพัฒนา แผนงานวิจัยด้านพระ ไตรปิฎกและคัมภีร์ ทางพระพุทธศาสนา	จำนวนโครงการวิจัย ด้านพระไตรปิฎกและ คัมภีร์ทางพระพุทธ ศาสนาที่ได้รับการ พัฒนาพร้อมดำเนินการ	๓	๕	๕	-	-	√	√	-	๐.๕	๐.๕	-	-	นายสันทัต จันทร์ทาทอง
๘. โครงการวิจัยด้าน พระไตรปิฎกและ คัมภีร์ทางพระพุทธ ศาสนา	จำนวนผลงานวิจัยด้าน พระไตรปิฎกและคัมภีร์ ทางพระพุทธศาสนา ฉบับสมบูรณ์	๑	๒	๒	๒	๒	√	√	๑	๒	๒	๒	๒	นายสันทัต จันทร์ทาทอง

๕.๒ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาผู้เชี่ยวชาญด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา

เป้าประสงค์ที่ ๒.๑ นักวิชาการพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ

กลยุทธ์ที่ (๑) สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับสถาบัน องค์กรและบุคคลที่มีเป็นนักวิชาการพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา

โครงการ	ตัวชี้วัดโครงการ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดโครงการ ในปีงบประมาณ					แหล่งเงิน		ประมาณการค่าใช้จ่าย (แสนบาท)ใน ปีงบประมาณ					ผู้รับผิดชอบ
		๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	แผ่นดิน	รายได้	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
๙. โครงการประชุม เครือข่ายความร่วมมือ นักวิชาการพระไตร ปิฎกและคัมภีร์ทาง พระพุทธศาสนา	-จำนวนผู้ นักวิชาการที่ เข้าร่วมประชุม	๕๐	๑๐๐	๑๕๐	๒๐๐	๒๕๐	✓	✓	๑.๕	๑.๕	๑.๕	๑.๕	๑.๕	พระมหา เสฏฐวุฒิ วชิรญาณ
	-จำนวนสถาบันและ องค์กรที่เข้าร่วมประชุม	๕	๗	๙	๑๐	๑๒								

เป้าประสงค์ที่ ๒.๑ นักวิชาการพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ

กลยุทธ์ที่ (๒) ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัยและบุคคลภายนอกให้เป็นนักวิชาการพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา

โครงการ	ตัวชี้วัดโครงการ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดโครงการ ในปีงบประมาณ					แหล่งเงิน		ประมาณการค่าใช้จ่าย (แสนบาท)ใน ปีงบประมาณ					ผู้รับผิดชอบ
		๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	แผ่นดิน	รายได้	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
๑๐. โครงการพัฒนา ศักยภาพด้านวิชาการ พระไตรปิฎก และ วิชาการ	-จำนวนบุคลากรมหา วิทยาลัยได้รับการ พัฒนาศักยภาพด้าน วิชาการ	-	๒๐	๓๐	๔๐	๕๐	✓	✓	-	๑	๑.๕	๒	๒.๕	พระมหาธิติ อนุภทโท

๕.๓ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาระบบการเผยแพร่และการให้บริการวิชาการเกี่ยวกับพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาให้มีประสิทธิภาพ
 เป้าประสงค์ที่ ๓.๑ ข้อมูลสารสนเทศด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาที่สามารถนำไปเผยแพร่และให้บริการอย่างมีคุณภาพ
 กลยุทธ์ที่ (๑) ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดทำฐานข้อมูลสารสนเทศด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาที่สามารถนำไปเผยแพร่และให้บริการ

โครงการ	ตัวชี้วัดโครงการ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดโครงการ ในปีงบประมาณ					แหล่งเงิน		ประมาณการค่าใช้จ่าย (แสนบาท)ใน ปีงบประมาณ					ผู้รับผิดชอบ
		๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	แผ่นดิน	รายได้	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
๑๒. โครงการจัดทำ โปรแกรมสืบค้นพระ ไตรปิฎกและคัมภีร์ ทางพระพุทธศาสนา	ระดับความพึงพอใจ ผู้ให้บริการโปรแกรม สืบค้น	-	-	๔.๐๐	๔.๒๕	๔.๕๐	✓	✓	-	๓	๓	๓	-	นายสมควร ถ้วนอก

เป้าประสงค์ที่ ๓.๒ การบริการวิชาการเกี่ยวกับพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ
 กลยุทธ์ที่ (๑) พัฒนาหลักสูตรระยะสั้นด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา
 กลยุทธ์ที่ (๒) ส่งเสริมและสนับสนุนการเรียนการสอนหลักสูตรระยะสั้นด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา

โครงการ	ตัวชี้วัดโครงการ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดโครงการ ในปีงบประมาณ					แหล่งเงิน		ประมาณการค่าใช้จ่าย (แสนบาท)ใน ปีงบประมาณ					ผู้รับผิดชอบ
		๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	แผ่นดิน	รายได้	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
๑๓. โครงการเปิดสอน หลักสูตรระยะสั้นด้าน พระไตรปิฎกและ คัมภีร์ทางพระพุทธ ศาสนา	จำนวนหลักสูตรระยะ สั้น	๑	๒	๓	๔	๕	✓	✓	๐.๑	๐.๑	๐.๑	๐.๑	๐.๑	พระมหา เสฏฐวุฒิ วชิรญาณ
	จำนวนผู้เข้าศึกษาใน หลักสูตรระยะสั้นด้าน พระไตรปิฎกและคัมภีร์ ทางพระพุทธศาสนา	๔๐	๕๐	๖๐	๗๐	๘๐								

เป้าประสงค์ที่ ๓.๒ การบริการวิชาการเกี่ยวกับพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ

กลยุทธ์ที่ (๓) พัฒนาวารสารและแสวงหาช่องทางในการเผยแพร่และให้บริการพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาที่หลากหลายเป็นที่ยอมรับ

โครงการ	ตัวชี้วัดโครงการ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดโครงการ ในปีงบประมาณ					แหล่งเงิน		ประมาณการค่าใช้จ่าย (แสนบาท)ใน ปีงบประมาณ					ผู้รับผิดชอบ
		๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	แผ่นดิน	รายได้	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
๑๔. โครงการพัฒนา วารสารพระไตรปิฎก และคัมภีร์ทางพระ พุทธศาสนา	จำนวนวารสารตีพิมพ์ เผยแพร่	๒	๒	๒	๒	๒	√	√	๐.๕	๐.๕	๐.๕	๐.๕	๐.๕	นายสันศักดิ์ จันทร์ทาทอง
	จำนวนบทความตีพิมพ์ ในวารสาร	๒๐	๒๐	๒๐	๒๐	๒๐								
๑๕. โครงการเผยแพร่ ความรู้ในพระไตรปิฎก และคัมภีร์ทางพระ พุทธศาสนา	จำนวนครั้งการเผยแพร่	๖	๑๐	๑๐	๑๑	๑๒	√	√	๐.๓	๐.๔	๐.๕	๐.๖	๐.๗	-พระมหาอภัย จิตวิริโย -นายทศพร ศรีคำ
	จำนวนช่องทางการ เผยแพร่	๒	๓	๔	๔	๔								

เป้าประสงค์ที่ ๓.๒ การบริการวิชาการเกี่ยวกับพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ

กลยุทธ์ที่ (๔) ส่งเสริมและสนับสนุนการประชุมสัมมนาทางวิชาการเกี่ยวกับพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาในระดับชาติและนานาชาติ

กลยุทธ์ที่ (๕) ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดกิจกรรมเครือข่ายความร่วมมือกับสถาบัน องค์กร และบุคคล ในระดับชาติและนานาชาติ

โครงการ	ตัวชี้วัดโครงการ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดโครงการ ในปีงบประมาณ					แหล่งเงิน		ประมาณการค่าใช้จ่าย (แสนบาท)ใน ปีงบประมาณ					ผู้รับผิดชอบ
		๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	แผ่นดิน	รายได้	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
๑๖. โครงการประชุม สัมมนาวิชาการพระ ไตรปิฎกและคัมภีร์ ทางพระพุทธศาสนา	จำนวนผู้เข้าร่วมประชุม	๕๐	๑๐๐	๑๕๐	๒๐๐	๒๕๐	√	√	๑.๕	๑.๕	๑.๕	๑.๕	๑.๕	พระมหา เสฏฐวุฒิ วชิรญาณ
	จำนวนสถาบันและ องค์กรเครือข่ายความ ร่วมมือที่เข้าร่วมประชุม	๕	๗	๙	๑๐	๑๒								

๕.๔ ประเด็นยุทธศาสตร์ ๔ พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์ที่ ๔.๑ การบริหารจัดการองค์กรโดยใช้หลักพระพุทธศาสนาบูรณาการกับศาสตร์สมัยใหม่

กลยุทธ์ที่ (๑) กำกับติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาสถาบัน แผนพัฒนาบุคลากร และแผนปฏิบัติการประจำปี

โครงการ	ตัวชี้วัดโครงการ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดโครงการ ในปีงบประมาณ					แหล่งเงิน		ประมาณการค่าใช้จ่าย (แสนบาท)ใน ปีงบประมาณ					ผู้รับผิดชอบ
		๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	แผ่นดิน	รายได้	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
๑๗. โครงการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์เพื่อการบรรลุวิสัยทัศน์	ร้อยละของตัวชี้วัด แผนพัฒนาสถาบัน พระไตรปิฎกศึกษาที่ บรรลุเป้าหมาย	๘๐	๘๐	๘๕	๘๕	๙๐	√	-	๐.๖	-	๐.๖	-	-	พระศรีศาสน บัณฑิต

โครงการ	ตัวชี้วัดโครงการ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดโครงการ ในปีงบประมาณ					แหล่งเงิน		ประมาณการค่าใช้จ่าย (แสนบาท)ใน ปีงบประมาณ					ผู้รับผิดชอบ
		๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	แผ่นดิน	รายได้	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
๑๘. โครงการพัฒนาศักยภาพด้วยแผนพัฒนาบุคลากร	ร้อยละของตัวชี้วัดแผนพัฒนาบุคลากรที่บรรลุเป้าหมาย	๘๐	๘๐	๘๕	๘๕	๙๐	√	√	๑	๑	๑	๑	๑	- พระมหาธิติ อนุกุโท - นายธนสิทธิ์ ฉัตรสุวรรณ
๑๙. โครงการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการประจำปี	ร้อยละของตัวชี้วัดแผนปฏิบัติการประจำปีที่บรรลุเป้าหมาย	๘๐	๘๐	๘๕	๘๕	๙๐	-	-	-	-	-	-	-	- พระมหาธิติ อนุกุโท - พระมหาสม เดช ตปสีโล

เป้าประสงค์ที่ ๔.๑ การบริหารจัดการองค์กรโดยใช้หลักพระพุทธศาสนาบูรณาการกับศาสตร์สมัยใหม่
กลยุทธ์ที่ (๒) จัดตั้งกองทุนและบริหารจัดการกองทุนอย่างมีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล

โครงการ	ตัวชี้วัดโครงการ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดโครงการ ในปีงบประมาณ					แหล่งเงิน		ประมาณการค่าใช้จ่าย (แสนบาท)ใน ปีงบประมาณ					ผู้รับผิดชอบ
		๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	แผ่นดิน	รายได้	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
๒๐. โครงการระดมทุนเพื่อพระไตรปิฎกและคัมภีร์พุทธศาสตร์	จำนวนเงินกองทุน (ล้านบาท)	๑	๒	๓	๔	๕	-	-	-	-	-	-	-	- พระศรีศาสน บัณฑิต - พระมหาธิติ - พระมหาสม เดช

เป้าประสงค์ที่ ๔.๑ การบริหารจัดการองค์กรโดยใช้หลักพระพุทธศาสนาบูรณาการกับศาสตร์สมัยใหม่

กลยุทธ์ที่ (๓) ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการความรู้ด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา

โครงการ	ตัวชี้วัดโครงการ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดโครงการ ในปีงบประมาณ					แหล่งเงิน		ประมาณการค่าใช้จ่าย (แสนบาท)ใน ปีงบประมาณ					ผู้รับผิดชอบ
		๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	แผ่นดิน	รายได้	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
๒๑. โครงการจัดการความรู้ด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา	จำนวนองค์ความรู้ด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาที่จัดเก็บและนำไปใช้ประโยชน์	๒	๒	๒	๒	๒	√	-	๐.๑	๐.๑	๐.๑	๐.๑	๐.๑	พระมหาสมเดช ตปสีโล

๕.๕ การติดตามและประเมินผล

สถาบันพระไตรปิฎกศึกษาแปลงแผนพัฒนาเป็นแผนปฏิบัติการประจำปีโดยผ่านการอนุมัติของคณะกรรมการประจำสถาบัน และติดตามการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี โดยใช้กลไกการประชุมบุคลากรประจำเดือนของสถาบันพระไตรปิฎกศึกษา สรุปและรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีเป็นรายไตรมาส และรายงานผลการดำเนินงานเมื่อสิ้นปีงบประมาณต่อคณะกรรมการประจำสถาบันพระไตรปิฎกศึกษา

การประเมินผลแผนพัฒนาสถาบันพระไตรปิฎกศึกษา ดำเนินการ ดังนี้

๑) การประเมินผลรายปี เมื่อสิ้นแต่ละปีงบประมาณ สถาบันพระไตรปิฎกศึกษา รวบรวม สรุปและจัดทำเป็นรายงานผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาประจำปีงบประมาณ นำเสนอคณะกรรมการประจำสถาบัน

๒) การประเมินผลระยะครึ่งแผน เมื่อดำเนินการตามแผนไปแล้ว ๒ ปีงบประมาณ จะทบทวนและปรับปรุงแผนพัฒนาสถาบันพระไตรปิฎกศึกษา ระยะครึ่งแผนในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

๓) การประเมินผลทั้งแผน สถาบันพระไตรปิฎกศึกษาจะประเมินผลแผนพัฒนาสถาบันพระไตรปิฎกศึกษา มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย พ.ศ. ๒๕๖๒-๒๕๖๖ ทั้งแผน และจัดทำรายงานผลการประเมิน นำเสนอคณะกรรมการประจำสถาบัน ในปี พ.ศ.๒๕๖๖

ส่วนที่ ๖

ความเชื่อมโยงระหว่างแผนพัฒนาสถาบันพระไตรปิฎกศึกษากับแผนที่เกี่ยวข้อง

๖.๑ ความเชื่อมโยงของแผน

แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ระยะที่ ๑๒	แผนพัฒนา สถาบันพระไตรปิฎก	กรอบยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ ๒๐ ปี	แผนพัฒนา เศรษฐกิจและ สังคมฉบับที่ ๑๒
วิสัยทัศน์ มหาวิทยาลัย พระพุทธศาสนาในระดับโลก	วิสัยทัศน์ ศูนย์ความเป็นเลิศด้าน พระไตรปิฎก	วิสัยทัศน์ ประเทศไทยมีความ มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็น ประเทศพัฒนาแล้วด้วย การพัฒนาตามหลัก ปรัชญาของเศรษฐกิจ พอเพียง	วิสัยทัศน์ ประเทศไทยมี ความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศ พัฒนาแล้วด้วย การพัฒนาตาม หลักปรัชญาของ เศรษฐกิจพอเพียง
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนางานวิจัยและนวัตกรรม ให้มีคุณภาพทั้งใน ระดับชาติและนานาชาติ	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ รวบรวมอนุรักษ์ ปรึกรรต แปล และผลิตงานวิจัย พระไตรปิฎกและคัมภีร์ ทางพระพุทธศาสนา ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนานักวิชาการพระไตร ปิฎก และ คัมภีร์ ทาง พระพุทธศาสนา	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาและเสริม สร้างศักยภาพคน	ยุทธศาสตร์ที่ ๔.๘ การพัฒนาวิทยา ศาสตร์เทคโนโลยี วิจัย และ น วิ ต กรรม
เป้าประสงค์ที่ ๒.๑ ผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และ น วิ ต ก ร ร ม ทาง พระพุทธศาสนาเชิงบูรณา การส่งต่อการพัฒนา จิตใจและสังคมอย่างยั่งยืน	เป้าประสงค์ที่ ๒.๑ นักวิชาการพระไตรปิฎก และคัมภีร์ทางพระพุทธ ศาสนาเป็นที่ยอมรับใน ระดับชาติและนานาชาติ	คนไทยในอนาคตมี ศักยภาพในการร่วมกัน พัฒนาประเทศ สามารถ ปรับตัวรองรับบริบทการ พัฒนาในอนาคต มีความ พร้อมทั้งกาย ใจ สติ ปัญญา มีทักษะในการ	

แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ระยะที่ ๑๒	แผนพัฒนา สถาบันพระไตรปิฎก	กรอบยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ ๒๐ ปี	แผนพัฒนา เศรษฐกิจและ สังคมฉบับที่ ๑๒
		วิเคราะห์อย่างมีเหตุผล มีการเรียนรู้ตลอดชีวิต มีภูมิคุ้มกันต่อการเปลี่ยนแปลง มีจิตสำนึกวัฒนธรรมที่ดีงาม รู้คุณค่าความเป็นไทย และมีความรับผิดชอบต่อสังคม เป็นรากฐานของชุมชนสังคมรักชาติและพระมหากษัตริย์	
ตัวชี้วัด - ร้อยละของผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์และนวัตกรรมทางพระพุทธศาสนาเชิงบูรณาการที่ส่งต่อการพัฒนาจิตใจและสังคมอย่างยั่งยืนต่อจำนวนผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์และนวัตกรรมทั้งหมด	ตัวชี้วัด ๑) จำนวนนักวิชาการพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาที่สามารถสนับสนุนพันธกิจของสถาบันที่เพิ่มขึ้น ๒) จำนวนบุคลากรมหาวิทยาลัยได้รับการพัฒนาให้เป็นนักวิชาการพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาเพิ่มขึ้น ๓) จำนวนบุคคลภายนอกได้รับการพัฒนาให้เป็นนักวิชาการพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาเพิ่มขึ้น ๔) จำนวนผู้ได้รับการพัฒนาเป็นนักวิชาการที่มีผลงานตีพิมพ์และเผยแพร่ในระดับชาติและนานาชาติ		
กลยุทธ์ - ส่งเสริมและสนับสนุนให้อาจารย์และนักวิจัยพัฒนางานวิจัย งานสร้างสรรค์และนวัตกรรมทาง	กลยุทธ์	แนวทางที่ ๑) พัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต	แนวทางการพัฒนาที่สำคัญ (๑) เร่งส่งเสริมการลงทุน วิจัย และพัฒนาและผลักดัน

แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ระยะที่ ๑๒	แผนพัฒนา สถาบันพระไตรปิฎก	กรอบยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ ๒๐ ปี	แผนพัฒนา เศรษฐกิจและ สังคมฉบับที่ ๑๒
พระพุทธศาสนาเชิงบูรณา การที่ส่งผลต่อการพัฒนา จิตใจและสังคมอย่างยั่งยืน			สู่การใช้ประโยชน์ ในเชิงพาณิชย์และ เชิงสังคม (๓) พัฒนาสภาวะ แวดล้อมของการ พัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม ด้าน บุคลากรวิจัย
เป้าประสงค์ที่ ๒.๒ ผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรมได้รับการตี พิมพ์เผยแพร่ทั้งในระดับ ชาติและนานาชาติ	เป้าประสงค์ที่ ๑.๓ ผลงานวิจัยและผลงาน วิชาการด้านพระไตรปิฎก และคัมภีร์ทางพระพุทธ ศาสนาเป็นที่ยอมรับใน ระดับชาติและนานาชาติ		
ตัวชี้วัด - ร้อยละของผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์และนวัตกรรม ที่ดีพิมพ์เผยแพร่ ระดับนานาชาติต่อจำนวน ผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรมทั้งหมด	ตัวชี้วัด ๑) จำนวนผลงานวิจัย พระไตรปิฎกและคัมภีร์ ทางพระพุทธศาสนาที่ ได้รับการตีพิมพ์และ เผยแพร่ในระดับชาติ ๒) จำนวนผลงานวิชาการ พระไตรปิฎกและคัมภีร์ ทางพระพุทธศาสนาที่ ได้รับการตีพิมพ์และ เผยแพร่ในระดับชาติ ๓) จำนวนผลงานวิจัย พระไตรปิฎกและคัมภีร์ ทางพระพุทธศาสนาที่ ได้รับการตีพิมพ์และ เผยแพร่ในระดับนานาชาติ ๔) จำนวนผลงานวิชาการ พระไตรปิฎกและคัมภีร์ทาง พระพุทธศาสนาที่ได้รับการ		

แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ระยะที่ ๑๒	แผนพัฒนา สถาบันพระไตรปิฎก	กรอบยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ ๒๐ ปี	แผนพัฒนา เศรษฐกิจและ สังคมฉบับที่ ๑๒
	ตีพิมพ์และเผยแพร่ใน ระดับนานาชาติ		
กลยุทธ์ - ส่งเสริมและสนับสนุนการ ตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์และนวัตกรรม ในระดับชาติและ นานาชาติ	กลยุทธ์ (๑) ส่งเสริมและสนับสนุน การเผยแพร่ผลงานวิจัย และผลงานทางวิชาการ พระไตรปิฎกและคัมภีร์ทาง พระพุทธศาสนา		
เป้าประสงค์ที่ ๒.๓ ผลงานวิจัย งาน สร้างสรรค์และนวัตกรรม ได้รับการอ้างอิงหรือ นำไปใช้ประโยชน์ในการ พัฒนาจิตใจและสังคมทั้ง ในระดับชาติและนานาชาติ	เป้าประสงค์ที่ ๑.๑ พระไตรปิฎกและคัมภีร์ทาง พระพุทธ ศาสนา ที่ได้รับ การรวบรวมไว้อย่างเป็น ระบบและสามารถนำไปใช้ ประโยชน์ได้อย่างมีคุณภาพ เป้าประสงค์ที่ ๑.๒ ผลงานปริวรรตและผลงาน แปลพระไตรปิฎก และ คัมภีร์ทางพระพุทธ ศาสนา ที่นำไปใช้ประโยชน์ในทาง วิชาการ	-	
ตัวชี้วัด - ร้อยละของผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์และนวัตกรรม ที่ได้รับการอ้างอิง หรือนำไปใช้ประโยชน์ใน การพัฒนาจิตใจและสังคม ในระดับชาติ - ร้อยละของผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์และนวัตกรรม ที่ได้รับการอ้างอิง หรือนำไปใช้ประโยชน์ใน การพัฒนาจิตใจและสังคม ในระดับนานาชาติ - จำนวนโครงการวิจัยที่ อาจารย์และนักวิจัยไทย	ตัวชี้วัด ๓) จำนวนผลงานปริวรรต และผลงานแปลที่นำไปใช้ ประโยชน์ในทางวิชาการ		

แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ระยะที่ ๑๒	แผนพัฒนา สถาบันพระไตรปิฎก	กรอบยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ ๒๐ ปี	แผนพัฒนา เศรษฐกิจและ สังคมฉบับที่ ๑๒
ดำเนินการร่วมกับนักวิจัย ชาวต่างประเทศ			
กลยุทธ์ - ส่งเสริมและสนับสนุนการ วิจัยพระพุทธศาสนาเชิง บูรณาการ โดยใช้การวิจัย เชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม ร่วมกับชุมชนองค์กรใน ประเทศและต่างประเทศ - ส่งเสริมและสนับสนุนการ พัฒนาโครงการวิจัย งาน สร้างสรรค์และนวัตกรรมที่ อาจารย์และนักวิจัยไทย ดำเนินการร่วมกับนักวิจัย ต่างประเทศ - พัฒนาระบบสารสนเทศ งานวิจัยของมหาวิทยาลัยที่ เชื่อมโยงเพื่อการอ้างอิง และนำไปใช้ประโยชน์ทั้ง ในระดับชาติและระดับ นานาชาติ	กลยุทธ์ (๒) ส่งเสริมและสนับสนุน ให้มีการนำผล งานปริญญ แ ละ ผ ล ง า น แ ป ล พระไตรปิฎกและคัมภีร์ทาง พระพุทธ ศาสนาไปใช้ ประโยชน์		
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนางานบริการวิชาการ แก่สังคมให้มีคุณภาพเป็น ที่ยอมรับในระดับชาติและ นานาชาติ	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาระบบการเผยแพร่ และการให้บริการวิชาการ เกี่ยวกับพระไตรปิฎกและ คัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา ให้มีประสิทธิภาพ	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการสร้างความ สามารถในการแข่งขัน	ยุทธศาสตร์ที่ ๔.๑๐ ความร่วมมือระ หว่างประเทศเพื่อ การพัฒนา
เป้าประสงค์ที่ ๓.๑ ผลงานบริการวิชาการแก่ สังคมมีคุณภาพและเป็น ที่ยอมรับในระดับชาติและ นานาชาติ	เป้าประสงค์ที่ ๓.๒ การบริการวิชาการเกี่ยวกับ พระไตรปิฎกและคัมภีร์ทาง พระพุทธศาสนาเป็นที่ยอมรับ ในระดับชาติและนานาชาติ	ภาคบริการ โดยมุ่งสู่ การเป็นศูนย์กลางการ ลงทุนและการให้บริการ ของภูมิภาคอาเซียน การศึกษานานาชาติ	

แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ระยะที่ ๑๒	แผนพัฒนา สถาบันพระไตรปิฎก	กรอบยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ ๒๐ ปี	แผนพัฒนา เศรษฐกิจและ สังคมฉบับที่ ๑๒
ตัวชี้วัด - จำนวนผลงานบริการวิชาการแก่สังคมที่ได้รับการยกย่องหรือได้รับรางวัลในระดับชาติและนานาชาติ - ร้อยละของโครงการบริการวิชาการแก่สังคมที่มีผลความพึงพอใจของผู้รับบริการในระดับดี	ตัวชี้วัด ๑) จำนวนหลักสูตรระยะสั้นด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาที่ได้รับการพัฒนาและเปิดสอน ๒) จำนวนผู้เข้าศึกษาในหลักสูตรระยะสั้นด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา ๓) จำนวนช่องทางการเผยแพร่ความรู้ด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา ๔) จำนวนการจัดประชุมวิชาการเกี่ยวกับพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาในระดับชาติ ๕) จำนวนการจัดประชุมวิชาการเกี่ยวกับพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาในระดับนานาชาติ ๖) จำนวนเครือข่ายความร่วมมือกับสถาบัน องค์กร และบุคคลในระดับชาติและนานาชาติ ๗) จำนวนกิจกรรมเครือข่ายความร่วมมือกับสถาบัน องค์กร และบุคคลในระดับชาติและนานาชาติ		
กลยุทธ์ - ส่งเสริมและสนับสนุนการบริการวิชาการแก่สังคมที่ตอบสนองความต้องการ	(๑) พัฒนาหลักสูตรระยะสั้นด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา	แนวทางที่	แนวทางการพัฒนาที่สำคัญ

แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ระยะที่ ๑๒	แผนพัฒนา สถาบันพระไตรปิฎก	กรอบยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ ๒๐ ปี	แผนพัฒนา เศรษฐกิจและ สังคมฉบับที่ ๑๒
ของชุมชนและยุทธศาสตร์ ของประเทศอย่างมีส่วนร่วม - พัฒนาและสนับสนุนศูนย์ ความเป็นเลิศด้านพระ พุทธศาสนาระดับชาติและ นานาชาติ - สร้างและพัฒนาเครือข่าย ความร่วมมือการบริการแก่ สังคมทั้งในระดับชาติและ นานาชาติ	(๒) ส่งเสริมและสนับสนุน การเรียนรู้การสอนหลักสูตร ระยะสั้นด้านพระไตรปิฎก และคัมภีร์ทางพระพุทธ ศาสนา (๓) พัฒนาวารสารและ แสวงหาช่องทางการเผยแพร่ และให้บริการพระไตร ปิฎกและคัมภีร์ทางพระ พุทธศาสนาที่หลากหลาย เป็นที่ยอมรับ (๔) ส่งเสริมและสนับสนุน การประชุมสัมมนาทาง วิชาการเกี่ยวกับพระไตร ปิฎกและคัมภีร์ทางพระ พุทธศาสนาระดับชาติและ นานาชาติ (๕) ส่งเสริมและสนับสนุน การจัดกิจกรรมเครือข่าย ความร่วมมือกับสถาบัน องค์กร และบุคคล ใน ระดับชาติและนานาชาติ	๖. การเชื่อมโยงกับ ภูมิภาคและเศรษฐกิจ โลก สร้างความเป็นหุ้น ส่วนกับนานาชาติ ส่งเสริมให้ไทยเป็นฐาน ของการประกอบธุรกิจ ฯลฯ	(๖) สร้างความเป็น หุ้นส่วนการพัฒนา กับประเทศในอนุ ภูมิภาค ภูมิภาค และนานาชาติ (๗) เข้าร่วมเป็น ภาคีความร่วมมือ ระหว่างประเทศ โดยมีบทบาทที่ สร้างสรรค์ (๘) ส่งเสริมความ ร่วมมือกับภูมิภาค และนานาชาติ (๑๐) ส่งเสริมให้ เกิดการปรับตัว ภายในประเทศที่ สำคัญ
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนางานส่งเสริมพระ พุทธศาสนาและทะนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรมให้มีคุณ ภาพเป็นที่ยอมรับทั้งใน ระดับชาติและนานาชาติ	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาระบบการเผยแพร่ และการให้บริการวิชาการ เกี่ยวกับพระไตรปิฎกและ คัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา ให้มีประสิทธิภาพ	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการสร้างโอกาส ความเสมอภาคและเท่า เทียมกันทางสังคม	ยุทธศาสตร์ที่ ๔.๒ การสร้างความเป็น ธรรม และ ลด ความเหลื่อมล้ำ ทางสังคม
เป้าประสงค์ที่ ๔.๑ ผลงานด้านพระพุท ทธศาสนาและศิลปวัฒนธรรม มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับใน ระดับชาติและนานาชาติ	เป้าประสงค์ที่ ๓.๑ ข้อมูลสารสนเทศด้านพระ ไตรปิฎกและคัมภีร์ทาง พระพุทธศาสนาที่สามารถ นำไปเผยแพร่และให้ บริการอย่างมีประสิทธิภาพ	สังคมไทยเป็นสังคมที่ เป็นธรรม มีความเหลื่อม ล้ำน้อย อัตราความ ยากจนต่ำ มีการกระจาย การเข้าถึงทรัพยากรการ สร้างฐานอาชีพ บริการ	

แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ระยะที่ ๑๒	แผนพัฒนา สถาบันพระไตรปิฎก	กรอบยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ ๒๐ ปี	แผนพัฒนา เศรษฐกิจและ สังคมฉบับที่ ๑๒
		ทางสังคมที่มีคุณภาพ และกระบวนการยุติ ธรรมอย่างทั่วถึง ไม่คอ รัปชั่น โดยที่ประชาชน ทุกช่วงวัยมีคุณภาพชีวิต ที่ดี ครอบครัวอยู่ดีมีสุข	
ตัวชี้วัด - จำนวนผลงานด้านพระ พุทธศาสนา และ ศิลป วัฒนธรรมที่ได้รับการยก ย่องหรือได้รับรางวัลในระ ดับชาติและนานาชาติ	ตัวชี้วัด ๑) จำนวนฐานข้อมูลสาร สนเทศด้านพระไตรปิฎก และคัมภีร์ทางพระพุทธ ศาสนาเพิ่มขึ้น ๒) ระดับคะแนนความพึง พอใจผู้ใช้บริการฐานข้อมูล สารสนเทศ		
กลยุทธ์ - สนับสนุนและพัฒนางาน ส่งเสริมพระพุทธศาสนา และทำนุบำรุงศิลปวัฒน ธรรมที่สะท้อนอัตลักษณ์ ของมหาวิทยาลัย	กลยุทธ์ (๑) ส่งเสริมและสนับสนุน การจัดทำฐานข้อมูลสารสน เทศด้านพระไตรปิฎกและ คัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา ที่สามารถนำไปเผยแพร่ และให้บริการ	แนวทางที่ ๔ สร้างความเข้มแข็งของ สถาบันทางสังคม ทุน ทางวัฒนธรรมและความ เข้มแข็งของชุมชน	แนวทางการ พัฒนาที่สำคัญ (๒) การกระจาย การให้บริการภาค รัฐทั้งด้านการศึก ษา สาธารณสุข และสวัสดิการที่มี คุณภาพให้ครอบคลุม และทั่วถึง
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ พัฒนาการบริหารจัดการ องค์กรเชิงพุทธบูรณาการ	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ พัฒนาระบบการบริหาร จัดการให้มีประสิทธิภาพ	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับสมดุลและ พัฒนาระบบบริหาร จัดการภาครัฐ	ยุทธศาสตร์ที่ ๔.๖ การบริหารจัดการ ในภาครัฐ การ ป้องกันการทุจริต ประพฤติมิชอบ และธรรมาภิบาล ในสังคมไทย
เป้าประสงค์ที่ ๕.๑ การบริหารจัดการองค์กร โดยใช้หลักพระพุทธศาสนา บูรณาการกับการบริหาร จัดการสมัยใหม่	เป้าประสงค์ที่ ๕.๑ การบริหารจัดการองค์กร โดยใช้หลักพระพุทธศาสนา บูรณาการกับ ศาสตร์ สมัยใหม่	ระบบการบริหารภาครัฐ มีประสิทธิภาพ ทันสมัย รับผิดชอบ โปร่งใส ตรวจสอบ ได้และประชาชนมี ส่วนร่วม	

แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ระยะที่ ๑๒	แผนพัฒนา สถาบันพระไตรปิฎก	กรอบยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ ๒๐ ปี	แผนพัฒนา เศรษฐกิจและ สังคมฉบับที่ ๑๒
ตัวชี้วัด - ระดับผลสำเร็จของงาน เป็นไปตามแผนพัฒนา มหาวิทยาลัย ระยะที่ ๑๒ - ระดับความสำเร็จของ แผนพัฒนาตามพันธกิจ และแผนสนับสนุนการ บริหารจัดการองค์กร - ร้อยละของการใช้จ่าย งบประมาณที่เป็นไปตาม แผนงบประมาณ - ระดับความสำเร็จของการ บริหารตามหลักธรรมาภิ บาล - ระดับความสำเร็จของการ นำหลักพระพุทธศาสนามา ประยุกต์ใช้ในการบริหาร จัดการองค์กร	ตัวชี้วัด ๑) ร้อยละของตัวชี้วัด แผนพัฒนาสถาบันพระ ไตรปิฎกศึกษาที่บรรลุ เป้าหมาย ๒) ร้อยละของตัวชี้วัดแผน พัฒนาบุคลากรที่บรรลุ เป้าหมาย ๓) ร้อยละของตัวชี้วัดแผน ปฏิบัติการประจำปีที่บรรลุ เป้าหมาย ๔) จำนวนเงินกองทุนพระ ไตรปิฎกสนับสนุนพันธกิจ ของสถาบันคงเหลือเพิ่มขึ้น ๕) จำนวนองค์ความรู้ด้าน พระไตรปิฎกและคัมภีร์ทาง พระพุทธศาสนาที่จัดเก็บ และนำไปใช้ประโยชน์		
กลยุทธ์ - ส่งเสริมและพัฒนาระบบ การบริหารจัดการด้าน งบประมาณ - ส่งเสริมการใช้ความรู้และ ประสบการณ์ที่ได้จากการ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ไปประ ยุกต์ใช้กับการปฏิบัติงาน	กลยุทธ์ ๑) จัดตั้งกองทุนและ บริหารจัดการกองทุนอย่าง มีประสิทธิภาพตามหลัก ธรรมาภิบาล ๒) ส่งเสริมและสนับสนุน การจัดการความรู้ด้าน พระไตรปิฎกและคัมภีร์ทาง พระพุทธศาสนา	แนวทางที่ ๑. การพัฒนาระบบ บริหารจัดการกำลังคน และพัฒนาบุคลากร ภาครัฐ	แนวทางการ พัฒนาที่สำคัญ (๑) ปรับปรุง กระบวนการงบ ประมาณและสร้าง กลไกการติดตาม ตรวจสอบการเงิน การคลังภาครัฐ เพื่อให้การจัดสรร และการใช้จ่ายมี ประสิทธิภาพ

๖.๒ แผนที่ยุทธศาสตร์

แผนที่กลยุทธ์สถาบันพระไตรปิฎกศึกษา มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย (Strategic map)

