



# แผนพัฒนาสถาบันพระไตรปิฎกศึกษา มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย

ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๖๕๖๖ - ๒๕๗๐)

สถาบันพระไตรปิฎกศึกษา



## สถาบันพระไตรปิฎกศึกษา

มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย  
อาคารศูนย์วิทยบริการ ชั้น ๒  
เลขที่ ๗๙ ม.๑ ตำบลลำไทร อำเภอน้อย  
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา รหัสไปรษณีย์ ๑๓๑๗๐

แผนพัฒนาสถาบันพระไตรปิฎกศึกษา  
มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย

ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

## คำนำ

มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัยได้จัดทำแผนพัฒนาระยะที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) มีพันธกิจที่สำคัญในการส่งเสริมและพัฒนาการศึกษาด้านพระพุทธศาสนาให้มีคุณภาพและเป็นที่ยอมรับทั้งในระดับชาติและนานาชาติ แผนพัฒนานี้ยังได้บูรณาการศาสตร์สมัยใหม่เข้ากับพระพุทธศาสนา เพื่อสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ ในการพัฒนาจิตใจและสังคม รวมทั้งส่งเสริมและพัฒนาบัณฑิตให้มีสติปัญญาและคุณธรรม สามารถเป็นผู้นำทางความคิดและการปฏิบัติในสังคมต่อไป

การจัดทำแผนพัฒนาสถาบันพระไตรปิฎกศึกษา ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) จัดทำให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาระยะที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) เป็นการดำเนินงานที่สำคัญเพื่อสร้างความเป็นเลิศด้านพระไตรปิฎก โดยมุ่งเน้นการรวบรวม อนุรักษ์ ปรึกรรต แปล และเผยแพร่พระไตรปิฎก และคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด แก่สังคมและบุคคลทั่วไปที่สนใจศึกษาเรียนรู้

การดำเนินงานตามแผนพัฒนานี้จะสามารถสร้างการยอมรับและความเชื่อถือในระดับสากล รวมถึงการเป็นศูนย์กลางการอ้างอิงและศึกษาเรียนรู้ด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา ซึ่งจะเป็ประโยชน์อย่างยิ่งต่อการพัฒนาการศึกษาและวิจัยในด้านนี้ต่อไป

หวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนพัฒนานี้จะได้รับการสนับสนุนและความร่วมมือจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

พระเทพวัชรจารย์, รศ.ดร.

ผู้อำนวยการสถาบันพระไตรปิฎกศึกษา

## สารบัญ

เรื่อง	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	ข
บทสรุปผู้บริหาร	ง
ส่วนที่ ๑ บทนำ	๑
๑.๑ ประวัติความเป็นมา	๑
๑.๒ โครงสร้างสถาบันพระไตรปิฎกศึกษา	๓
๑.๓ ภาระงานสถาบันพระไตรปิฎกศึกษา	๔
ส่วนที่ ๒ ทิศทางแผนพัฒนาสถาบันพระไตรปิฎกศึกษา	๗
๒.๑ นโยบายอธิการบดีและข้อเสนอแนะของผู้ทรงคุณวุฒิ	๗
๒.๒ ยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๘๐)	๗
๒.๓ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่สิบสาม พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐	๑๐
๒.๔ แผนพัฒนามหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ในช่วงแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)	๑๐
ส่วนที่ ๓ การวิเคราะห์สภาวะแวดล้อม (SWOT) สถาบันพระไตรปิฎกศึกษา มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย	๑๖
๓.๑ ผลการวิเคราะห์สถานการณ์ (SWOT Analysis)	๑๖
๓.๒ การวิเคราะห์กลยุทธ์จากผล SWOT โดยใช้ TOWS Matrix	๑๗
ส่วนที่ ๔ แผนพัฒนาสถาบันพระไตรปิฎกศึกษา มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐)	๑๘
๔.๑ ปรัชญามหาวิทยาลัย	๑๘
๔.๒ ปณิธานมหาวิทยาลัย	๑๘
๔.๓ วิสัยทัศน์มหาวิทยาลัย	๑๘
๔.๔ วิสัยทัศน์สถาบันพระไตรปิฎกศึกษา	๑๘
๔.๕ พันธกิจสถาบันพระไตรปิฎกศึกษา	๑๙
๔.๖ ยุทธศาสตร์	๑๙
๔.๗ เป้าประสงค์	๑๙
๔.๘ ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด กลยุทธ์	๒๐

เรื่อง	หน้า
๔.๙ ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย และกลยุทธ์	๒๕
<b>ส่วนที่ ๕ การแปลงแผนสู่การปฏิบัติ การติดตามและการประเมินผล</b>	<b>๓๑</b>
๕.๑ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ส่งเสริมการพัฒนาบัณฑิตให้มีสติปัญญาและ คุณธรรม	๓๑
๕.๒ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนางานวิชาการและวิจัยพระไตรปิฎกและ คัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา	๓๒
๕.๓ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ บริการวิชาการด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทาง พระพุทธศาสนาสู่สังคม	๓๔
๕.๔ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ รวบรวม อนุรักษ์ ปรึกรรต แปล และเผยแพร่ พระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา	๓๖
๕.๕ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๕ พัฒนาการบริหารจัดการองค์กรและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล	๓๙
๕.๖ การติดตามและประเมินผล	๔๔
<b>ส่วนที่ ๖ ความเชื่อมโยงระหว่างแผนพัฒนาสถาบันพระไตรปิฎกศึกษากับแผนที่ เกี่ยวข้อง</b>	<b>๔๕</b>
๖.๑ ความเชื่อมโยงของแผน	๔๕
๖.๒ แผนที่ยุทธศาสตร์	๕๕

## บทสรุปผู้บริหาร

เอกสารฉบับนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อเสนอแผนพัฒนาสถาบันพระไตรปิฎกศึกษา มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) โดยมีเป้าหมายเพื่อความเป็นเลิศด้านพระไตรปิฎก โดยการรวบรวม อนุรักษ์ ปรีวรรด แปล และเผยแพร่พระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา เพื่อให้เป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ

**แผนพัฒนาสถาบันพระไตรปิฎกศึกษา ประกอบด้วย ๕ ยุทธศาสตร์ ๑๓ เป้าประสงค์ ๒๓ ตัวชี้วัด ๑๗ กลยุทธ์ ได้แก่**

**ยุทธศาสตร์ที่ ๑** การส่งเสริมการพัฒนาบัณฑิตให้มีสติปัญญาและคุณธรรม ประกอบด้วย ๑ เป้าประสงค์ ๒ ตัวชี้วัด ๑ กลยุทธ์

**ยุทธศาสตร์ที่ ๒** การพัฒนางานวิชาการและวิจัยพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา ประกอบด้วย ๒ เป้าประสงค์ ๓ ตัวชี้วัด ๓ กลยุทธ์

**ยุทธศาสตร์ที่ ๓** การบริการวิชาการด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาสู่สังคม ประกอบด้วย ๒ เป้าประสงค์ ๔ ตัวชี้วัด ๒ กลยุทธ์

**ยุทธศาสตร์ที่ ๔** การรวบรวม อนุรักษ์ ปรีวรรด แปล และเผยแพร่พระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา ประกอบด้วย ๓ เป้าประสงค์ ๕ ตัวชี้วัด ๔ กลยุทธ์

**ยุทธศาสตร์ที่ ๕** การพัฒนาการบริหารจัดการองค์กรและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล ประกอบด้วย ๕ เป้าประสงค์ ๙ ตัวชี้วัด ๗ กลยุทธ์

หวังว่าแผนพัฒนานี้จะเป็นการส่งเสริมความเชื่อถือและความยอมรับในระดับสากล รวมถึงการสร้างศูนย์กลางการอ้างอิงและศึกษาเรียนรู้ด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา ซึ่งเป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อการพัฒนาการศึกษาและวิจัยในด้านนี้ต่อไป

## ส่วนที่ ๑

### บทนำ

#### ๑.๑ ประวัติความเป็นมา

มหาวิทยาลัยได้ประกาศตั้งกองวิชาการขึ้นตั้งแต่ พ.ศ. ๒๔๙๐ เดิมชื่อว่า "กองวิชาการ" มีวัตถุประสงค์เพื่อทำหน้าที่สำรวจ ตรวจสอบชำระ จัดพิมพ์คัมภีร์สำคัญทางพระพุทธศาสนา และเรียบเรียงหนังสือทางวิชาการ เพื่ออำนวยความสะดวกต่อการศึกษามหาวิทยาลัยและคณะสงฆ์ ในช่วงแรกกองวิชาการยังมิได้แบ่งหน่วยงานย่อยออกไป แต่งานทางคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาก็ได้มีการดำเนินงานมาตามลำดับ

ในช่วงแรก พระมหาเถรานุเถระได้มีกุศลเจตนาร่วมกันในการสนองงานตามวัตถุประสงค์ดังกล่าวมาโดยลำดับ โดยได้คัดลอกพระสูตรและอรรถกถาพระสูตรออกมาตรวจชำระ แล้วแยกตีพิมพ์เฉพาะพระสูตรบ้าง เฉพาะอรรถกถาพระสูตรบ้าง รวบรวมและเรียบเรียงหนังสือทางวิชาการแล้วตีพิมพ์ออกเป็นรูปเล่มบ้าง เมื่อปี พ.ศ. ๒๕๐๐ ได้เริ่มตรวจชำระพระไตรปิฎกภาษาบาลีฉบับมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ๒๕๐๐ เพื่ออำนวยความสะดวกต่อการศึกษามหาวิทยาลัยและคณะสงฆ์เป็นสำคัญ

พ.ศ.๒๕๓๐ มีประกาศมหาวิทยาลัยที่ ๕๐/๒๕๓๐ ลงวันที่ ๓๐ ธันวาคม พ.ศ.๒๕๓๐ ให้แบ่งส่วนงานกองวิชาการเป็น ๔ ฝ่าย คือ (๑) ฝ่ายคัมภีร์พุทธศาสตร์ (๒) ฝ่ายหลักสูตรและตำรา (๓) ฝ่ายมาตรฐานการศึกษา และ (๔) ฝ่ายประสานงานวิชาการ ในช่วงนี้ ฝ่ายคัมภีร์พุทธศาสตร์ มีภาระและหน้าที่คือปฏิบัติงานตรวจชำระ ปรึวรรต แปล สำรอง ทำบัญชี สงวนรักษาและจัดพิมพ์คัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา รวมทั้งหนังสือเพื่อการศึกษาทางพระพุทธศาสนา ทั้งในรูปแบบเอกสารและสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และปฏิบัติงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย ทั้งนี้ ได้รับมอบหมายให้จัดทำโครงการแปลและจัดพิมพ์พระไตรปิฎกภาษาไทย ฉบับมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย

นับตั้งแต่มีการตราพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย พ.ศ.๒๕๔๐ มหาวิทยาลัยมีสถานภาพเป็นนิติบุคคลที่ไม่เป็นส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ และเป็นมหาวิทยาลัยของรัฐ ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงศึกษาธิการ เน้นการจัดการศึกษาวิชาการด้านพระพุทธศาสนาเป็นหลัก ทั้งนี้ มหาวิทยาลัยได้ออกประกาศ เรื่อง การแบ่งส่วนงาน พ.ศ.๒๕๔๑ ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่ม ๑๑๕ ตอนพิเศษ ๑๐๐ง วันที่ ๒๗ ตุลาคม พ.ศ.๒๕๔๑ ซึ่งกองวิชาการ เป็นส่วนงานหนึ่งในสำนักงานอธิการบดี ตามประกาศมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย เรื่อง การแบ่งส่วนงานภายในมหาวิทยาลัย พ.ศ.๒๕๔๑ ลงวันที่ ๓๐ พฤศจิกายน พ.ศ.

๒๕๕๑ กองวิชาการได้แบ่งส่วนงานออกเป็น ๔ ฝ่าย คือ (๑) ฝ่ายมาตรฐานการศึกษา (๒) ฝ่ายหลักสูตรและการสอน (๓) ฝ่ายตำราและเอกสารทางวิชาการ และ (๔) ฝ่ายคัมภีร์พุทธศาสตร์

ฝ่ายคัมภีร์พุทธศาสตร์ มีภารกิจและหน้าที่ในการสำรวจ ทำบัญชี สงวนรักษา ตรวจสอบชำระ อ่าน ปรวรรต แปล จัดพิมพ์คัมภีร์พระไตรปิฎก อรรถกถา ฎีกา อнуฎีกา ปกรณ์วิเสส สัททวิเสส และคัมภีร์โบราณอื่นๆ ปฏิบัติงานร่วมหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของส่วนงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย โดยได้ดำเนินงาน เช่น โครงการแปลและจัดพิมพ์อรรถกถาภาษาไทย ฉบับมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย

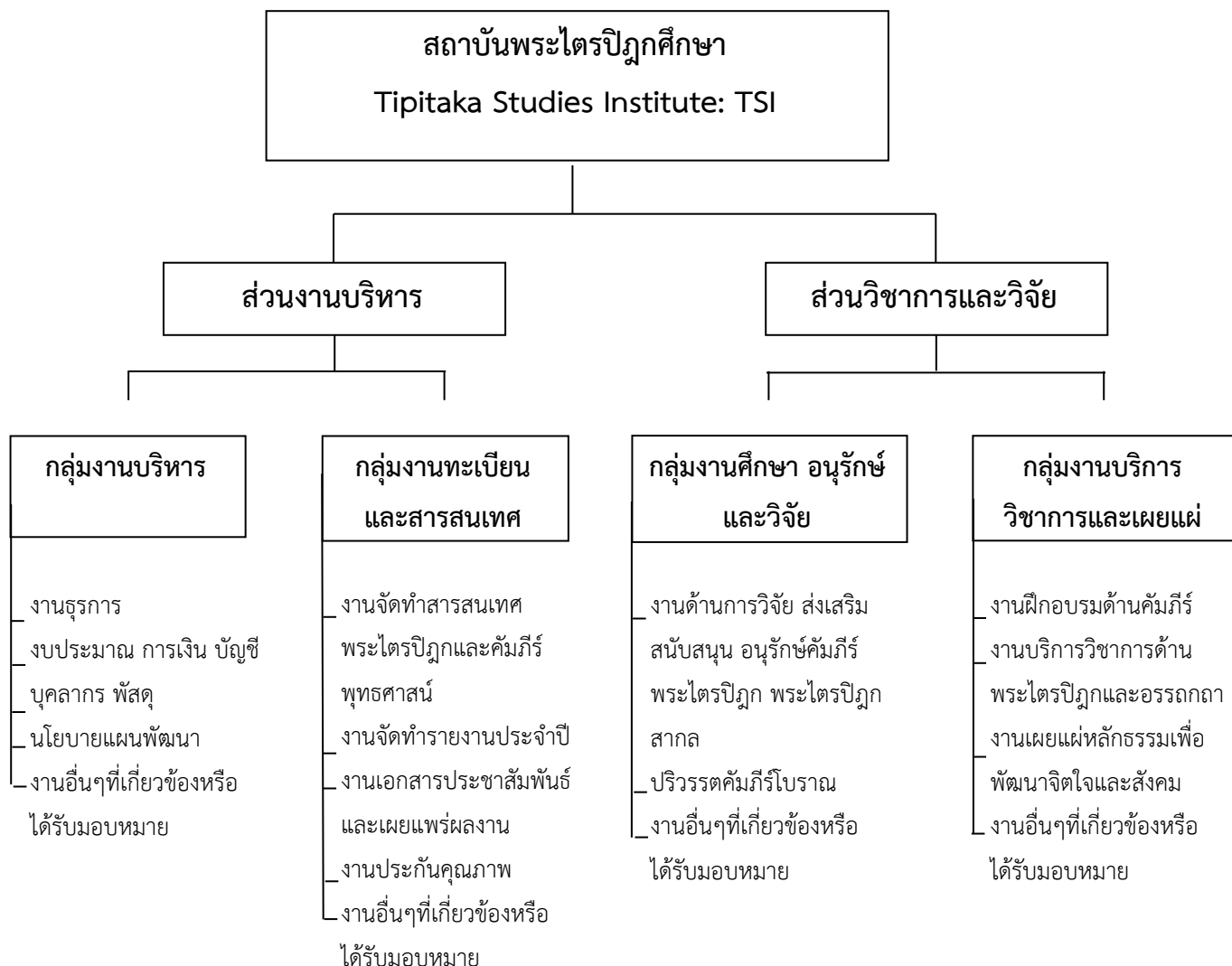
ในปี พ.ศ.๒๕๕๗ มหาวิทยาลัยออกประกาศ เรื่อง ภารกิจ อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของส่วนงานในมหาวิทยาลัย เมื่อวันที่ ๒๙ เมษายน พ.ศ.๒๕๕๗ กองวิชาการ สำนักงานอธิการบดี มีอำนาจหน้าที่และรับผิดชอบเกี่ยวกับงานหลักสูตรและส่งเสริมประสิทธิภาพการสอนงานตำรา และเอกสารทางวิชาการ งานคัมภีร์พุทธศาสตร์ และปฏิบัติงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย แบ่งงานในกองวิชาการ เป็น ๓ กลุ่มงาน คือ (๑) กลุ่มงานหลักสูตรและการสอน (๒) กลุ่มงานตำราและเอกสารทางวิชาการ และ (๓) กลุ่มงานคัมภีร์พุทธศาสตร์

กลุ่มงานคัมภีร์พุทธศาสตร์ มีภาระหน้าที่ในการตรวจสอบชำระ ปรวรรต แปล สำรวจ ทำบัญชี สงวนรักษาและจัดพิมพ์คัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา รวมทั้งหนังสือเพื่อการศึกษาทางพระพุทธศาสนา ทั้งในรูปเอกสารและสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และปฏิบัติงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

ในปี พ.ศ.๒๕๖๑ มหาวิทยาลัยจัดตั้งสถาบันพระไตรปิฎกศึกษา และให้กลุ่มงานคัมภีร์พุทธศาสตร์ กองวิชาการ เป็นภาระงานในสถาบันพระไตรปิฎกศึกษา ตามมติสภามหาวิทยาลัยในคราวประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๑ เมื่อวันที่พฤหัสบดีที่ ๒๘ มิถุนายน พ.ศ.๒๕๖๑ และประกาศในราชกิจจานุเบกษา ในเล่ม ๑๓๕ ตอนพิเศษ ๒๒๒ ง เมื่อวันที่ ๑๑ กันยายน พ.ศ.๒๕๖๑



## ๑.๒ โครงสร้างสถาบันพระไตรปิฎกศึกษา



### ๑.๓ ภาระงานสถาบันพระไตรปิฎกศึกษา

สถาบันพระไตรปิฎกศึกษา มีภารกิจเกี่ยวกับการวางแผน พัฒนา ส่งเสริม อนุรักษ์ วิจัย เผยแพร่ และให้บริการวิชาการด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์พุทธศาสนา และปฏิบัติงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย ประกอบด้วย ๒ ส่วนงาน ดังนี้

**๑) ส่วนงานบริหาร** มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบเกี่ยวกับงานบริหาร งานนโยบาย และแผนพัฒนา งานบุคลากร งานงบประมาณ งานทะเบียนและสารสนเทศของสถาบัน และปฏิบัติงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือได้รับมอบหมาย

(๑) **กลุ่มงานบริหาร** ปฏิบัติงานด้านธุรการ ประสานงานด้านงบประมาณ การเงิน บุคลากร การบัญชี พัสดุ นโยบายและแผนพัฒนา รวมทั้งประสานงานกับส่วนงานที่เกี่ยวข้อง และปฏิบัติงานอื่นที่ได้รับมอบหมาย

(๒) **กลุ่มงานทะเบียนและสารสนเทศ** ปฏิบัติงานจัดทำสารสนเทศพระไตรปิฎกและคัมภีร์พุทธศาสนา จัดทำรายงานประจำปีของสถาบัน เอกสารประชาสัมพันธ์และดำเนินการเผยแพร่ผลงานด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์พุทธศาสนาสู่สาธารณชน งานประกันคุณภาพของสถาบัน รายงานประจำปีและปฏิบัติงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

**๒) ส่วนวิชาการและวิจัย** มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบเกี่ยวกับการศึกษาและวิจัย คัมภีร์พระไตรปิฎก อรรถกถา ปรีวรรตคัมภีร์โบราณ ฝึกอบรมด้านคัมภีร์ บริการวิชาการและปฏิบัติงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือได้รับมอบหมาย

(๑) **กลุ่มงานศึกษา อนุรักษ์และวิจัย** ปฏิบัติงานด้านการวิจัย ส่งเสริม สนับสนุน อนุรักษ์คัมภีร์พระไตรปิฎก พระไตรปิฎกฉบับสากล ปรีวรรตคัมภีร์โบราณ และปฏิบัติงานอื่นที่ได้รับมอบหมาย

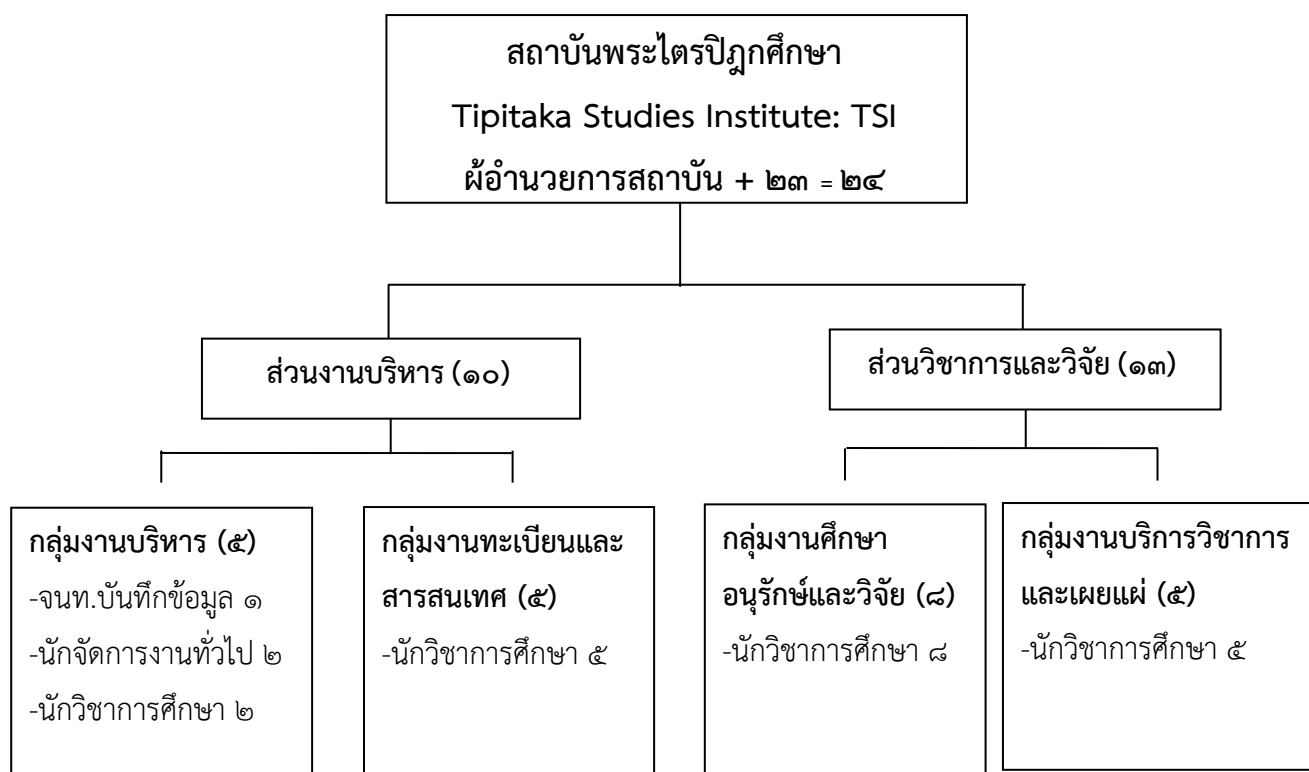
(๒) **กลุ่มงานบริการวิชาการและเผยแพร่** ปฏิบัติงานด้านฝึกอบรมด้านคัมภีร์ บริการวิชาการด้านพระไตรปิฎกและอรรถกถา เผยแพร่หลักธรรมเพื่อพัฒนาจิตใจและสังคม และปฏิบัติงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

## ๑.๔ บุคลากร

### ๑) กรอบอัตรากำล้าง

สถาบันพระไตรปิฎกศึกษา ใช้กรอบอัตรากำล้างเดิมจากกลุ่มงานคัมภีร์พุทธศาสนา กองวิชาการ (ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารงานบุคคล ในคราวประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๑๗ พฤษภาคม พ.ศ.๒๕๖๑) ดังนี้

- |                                |                |
|--------------------------------|----------------|
| (๑) ผู้อำนวยการสถาบัน          | จำนวน ๑ อัตรา  |
| (๒) บุคลากรส่วนงานบริหาร       | จำนวน ๑๐ อัตรา |
| (๓) บุคลากรส่วนวิชาการและวิจัย | จำนวน ๑๓ อัตรา |



## ๒) บุคลากรในปัจจุบัน

### (๑) ผู้บริหาร

(๑.๑) พระเทพวัชรญาณจารย์	ผู้อำนวยการสถาบันพระไตรปิฎกศึกษา
(๑.๒) นางสาวศิริินภา กองวัสถุลณี	ผู้อำนวยการส่วนงานบริหาร
(๑.๓) พระมหาสมเดช ตปสีโล	ผู้อำนวยการส่วนวิชาการและวิจัย

### (๒) บุคลากรส่วนงานบริหาร

(๒.๑) พระมหาเสฏฐฐวุฒิ วชิรญาโณ	นักวิชาการศึกษา
(๒.๒) นายสมควร ถ้วนนอก	นักวิชาการศึกษา
(๒.๓) นายสุทัศน์ สงค์สุข	นักจัดการงานทั่วไป
(๒.๔) นางสาวกนกอร ลำเลิศ	นักจัดการงานทั่วไป

### (๓) บุคลากรส่วนวิชาการและวิจัย

(๓.๑) พระมหาวิชัย วชิรเมธี	นักวิชาการศึกษา
(๓.๒) พระมหาอภัย จิตวิริโย	นักวิชาการศึกษา
(๓.๓) พระมหาสุรศักดิ์ ขนติธมโม	นักวิชาการศึกษา
(๓.๔) พระมหานพรัตน์ อภิขุชโว	นักจัดการงานทั่วไป
(๓.๕) นายทศพร ศรีคำ	นักวิชาการศึกษา
(๓.๖) นายอักษรวิษณุ โฉมศรี	นักวิชาการศึกษา
(๓.๗) นายสันทัต จันทร์ทาทอง	นักวิชาการศึกษา
(๓.๘) นายธนสิทธิ์ ฉัตรสุวรรณ	นักวิชาการศึกษา

## ส่วนที่ ๒

### ทิศทางแผนพัฒนาสถาบันพระไตรปิฎกศึกษา

#### ๒.๑ นโยบายอธิการบดีและข้อเสนอแนะของผู้ทรงคุณวุฒิ

๑) รวบรวมพระไตรปิฎกทุกประเภท ทุกลำดับชั้น ทุกภาษา รวมทั้งพระไตรปิฎกในท้องถิ่นต่าง ๆ และพระไตรปิฎกนานาชาติ โดย ประสานกับวัด องค์กรในประเทศและต่างประเทศ

๒) ปรีวรรตและแปลพระไตรปิฎกภาษาอื่นเป็นภาษาไทย

๓) วิจัยเกี่ยวกับพระไตรปิฎก โดยทำในลักษณะพจนานุกรม วิเคราะห์แก่นธรรมจากชาดก วิจัยเนื้อแท้ของพระไตรปิฎก รวมทั้งเขียนบทความเผยแพร่

๔) การเผยแพร่ผลงานควรทำทั้งในระบบ IT และถวายพระไตรปิฎกไปทั่วประเทศ

๕) การพัฒนาสู่การเป็นศูนย์อ้างอิงด้านพระไตรปิฎก ควรจัดทำ Introduction พระไตรปิฎกแต่ละ Version การจัดนิทรรศการและทำพิพิธภัณฑ์ การเก็บรักษาพระไตรปิฎกอย่างเห็นคุณค่าให้เป็นพระไตรปิฎกที่มีชีวิต โดยใช้เครือข่ายความร่วมมือกับองค์กรที่เกี่ยวข้อง

๖) บุคลากรด้านพระไตรปิฎก สร้างและรวบรวมผู้เชี่ยวชาญด้านพระไตรปิฎกแต่ละสาขา สร้างการทำงานเป็นทีม พัฒนาความรู้ด้านภาษาในพระไตรปิฎกแก่บุคลากร พัฒนาความรู้เกี่ยวกับอารยธรรมยุคโบราณยุคต้นต่อพระไตรปิฎกเพื่อให้สามารถวิเคราะห์เชิงลึก รวมทั้งสร้างขวัญกำลังใจให้ความก้าวหน้าแก่บุคลากรอย่างเป็นอิสระ

๗) ด้านการบริหาร ควรแบ่งงานให้ชัดเจน ประเมินคุณภาพการทำงานด้วยเกณฑ์ที่เอื้อต่อการพัฒนาสถาบัน รวมทั้งการทำ action plan ให้เป็นรูปธรรม

๘) ด้านงบประมาณ จัดตั้งกองทุนพระไตรปิฎก และแสวงหาทุนวิจัยจากการบริจาค

๙) ด้านการบริการวิชาการ เปิดหลักสูตรระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว โดยไม่หวังผลตอบแทน และจัดสัมมนาวิชาการด้านพระไตรปิฎกอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาสู่ศูนย์ความเป็นเลิศด้านพระไตรปิฎก

#### ๒.๒ ยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๘๐)

ยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๘๐) มีวิสัยทัศน์ว่า “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้วด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” เพื่อนำไปสู่การพัฒนาให้คนไทยมีความสุขและตอบสนองต่อการบรรลุซึ่งผลประโยชน์แห่งชาติ ในการที่จะพัฒนาคุณภาพชีวิต สร้างรายได้ระดับสูงเป็นประเทศพัฒนาแล้ว และสร้างความสุขของคนไทย สังคมมีความมั่นคง เสมอภาคและเป็นธรรม ประเทศสามารถแข่งขันได้ในระบบเศรษฐกิจ โดยประกอบด้วย ๖ ยุทธศาสตร์ ได้แก่

๑) ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง มีเป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญ คือ ประเทศชาติมั่นคง ประชาชนมีความสุข เน้นการบริหารจัดการสภาวะแวดล้อมของประเทศให้มีความมั่นคง ปลอดภัย เอกอกราช อธิปไตย และมีความสงบเรียบร้อยในทุกกระดับ ตั้งแต่ระดับชาติ สังคม ชุมชน มุ่งเน้นการพัฒนาคน เครื่องมือ เทคโนโลยี และระบบฐานข้อมูลขนาดใหญ่ให้มีความพร้อมสามารถรับมือกับภัยคุกคามและภัย พิบัติได้ทุกรูปแบบ และทุกระดับความรุนแรง ควบคุมไปกับการป้องกันและแก้ไขปัญหาด้านความมั่นคงที่มี อยู่ในปัจจุบัน และที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต ใช้กลไกการแก้ไขปัญหาแบบบูรณาการทั้งกับส่วนราชการ ภาคเอกชน ประชาสังคม และองค์กรที่ไม่ใช่รัฐ รวมถึงประเทศเพื่อนบ้านและมิตรประเทศทั่วโลกบน พื้นฐานของหลักธรรมาภิบาล เพื่อเอื้ออำนวยประโยชน์ต่อการดำเนินการของยุทธศาสตร์ชาติด้านอื่นๆ ให้ สามารถขับเคลื่อนไปได้ตามทิศทางและเป้าหมายที่กำหนด

๒) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน มีเป้าหมายการพัฒนาที่มุ่งเน้น การยกระดับศักยภาพของประเทศในหลากหลายมิติ บนพื้นฐานแนวคิด ๓ ประการ ได้แก่ (๑) “ต่อยอด อดีต” โดยมองกลับไปที่เราทำมาทางเศรษฐกิจ อัตลักษณ์ วัฒนธรรม ประเพณี วิถีชีวิต และจุดเด่นทาง ทรัพยากรธรรมชาติที่หลากหลาย รวมทั้งความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบของประเทศในด้านอื่นๆ นำมา ประยุกต์ผสมผสานกับเทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อให้สอดคล้องกับบริบทของเศรษฐกิจและสังคมโลก สมัยใหม่ (๒) “ปรับปัจจุบัน” เพื่อปูทางสู่อนาคต ผ่านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของประเทศในมิติต่างๆ ทั้งโครงข่ายระบบคมนาคมและขนส่ง โครงสร้างพื้นฐานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยี และดิจิทัล และการปรับ สภาพแวดล้อมให้เอื้อต่อการพัฒนาอุตสาหกรรมและบริการอนาคตและ (๓) “สร้างคุณค่าใหม่ในอนาคต” ด้วยการเพิ่มศักยภาพของผู้ประกอบ การ พัฒนาคู่มือใหม่ รวมถึงปรับรูปแบบธุรกิจ เพื่อตอบสนองต่อ ความต้องการของตลาด ผสมผสานกับยุทธศาสตร์ที่รองรับอนาคต บนพื้นฐานของการต่อยอดอดีตและปรับ ปัจจุบัน พร้อมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนจากภาครัฐให้ประเทศไทยสามารถสร้างฐานรายได้และการจ้าง งานใหม่ ขยายโอกาสทางการค้าและการลงทุนในเวทีโลก ควบคุมไปกับการยกระดับรายได้และการกินดีอยู่ดี รวมถึงการเพิ่มขึ้นของคนชั้นกลางและลดความเหลื่อมล้ำของคนในประเทศได้ในคราวเดียวกัน

๓) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ มีเป้าหมายการ พัฒนาที่สำคัญเพื่อพัฒนาคนในทุกมิติและในทุกช่วงวัยให้เป็นคนดี เก่ง และมีคุณภาพ โดยคนไทยมีความพร้อมทั้ง ภายใจ สติปัญญา มีพัฒนาการที่ดีรอบด้านและมีสุขภาพที่ดีในทุกช่วงวัย มีจิตสาธารณะ รับผิดชอบต่อ สังคมและผู้อื่น มั่นยั้ง อดออม โอบอ้อมอารี มีวินัย รักษาศีลธรรมและเป็นพลเมืองดีของชาติ มีหลักคิดที่ ถูกต้อง มีทักษะที่จำเป็นในศตวรรษที่ ๒๑ มีทักษะสื่อสารภาษาอังกฤษและภาษาที่สาม และอนุรักษ์ภาษา ท้องถิ่น มีนิสัยรักการเรียนรู้และการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต สูการเป็นคนไทยที่มีทักษะสูง เป็นนวัตกรรม นักคิด ผู้ประกอบการ เกษตรกรยุคใหม่และอื่นๆ โดยมีสัมมาชีพตามความถนัดของตนเอง

๔) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม มีเป้าหมายการพัฒนาที่ให้ความสำคัญกับการดึงเอาพลังของภาคส่วนต่างๆ ทั้งภาคเอกชน ประชาสังคม ชุมชนท้องถิ่น มาร่วมขับเคลื่อน โดยการสนับสนุนการรวมตัวของประชาชนในการร่วมคิดร่วมทำเพื่อส่วนรวม การกระจายอำนาจและความรับผิดชอบไปสู่กลไกบริหารราชการแผ่นดินในระดับท้องถิ่นการเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนในการจัดการตนเอง และการเตรียมความพร้อมของประชากรไทยทั้งในมิติสุขภาพ เศรษฐกิจ สังคม และสภาพแวดล้อมให้เป็นประชากรที่มีคุณภาพ สามารถพึ่งตนเองและทำประโยชน์แก่ครอบครัว ชุมชน และสังคมให้นานที่สุด โดยรัฐให้หลักประกันการเข้าถึงบริการและสวัสดิการที่มีคุณภาพอย่างเป็นธรรมและทั่วถึง

๕) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีเป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญเพื่อนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนในทุกมิติทั้งด้านสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม ธรรมชาติ และความเป็นหุ้นส่วนความร่วมมือระหว่างกันทั้งภายในและภายนอกประเทศอย่างบูรณาการ ใช้พื้นที่เป็นตัวตั้งในการกำหนดกลยุทธ์และแผนงานและการให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องได้เข้ามามีส่วนร่วมในแบบทางตรงให้มากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ โดยเป็นการดำเนินการบนพื้นฐานการเติบโตร่วมกัน ไม่ว่าจะเป็นทางเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตโดยให้ความสำคัญกับการสร้างสมดุลทั้ง ๓ ด้าน อันจะนำไปสู่ความยั่งยืนเพื่อคนรุ่นต่อไปอย่างแท้จริง

๖) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ มีเป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญเพื่อปรับเปลี่ยนภาครัฐที่ยึดหลัก “ภาครัฐของประชาชนเพื่อประชาชนและประโยชน์ส่วนรวม” โดยภาครัฐต้องมีขนาดที่เหมาะสมกับบทบาทภารกิจ แยกแยะบทบาท หน่วยงานของรัฐที่ทำหน้าที่ในการกำกับหรือในการให้บริการในระบบเศรษฐกิจที่มีการแข่งขัน มีสมรรถนะสูง ยึดหลักธรรมาภิบาล ปรับวัฒนธรรมการทำงานให้มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวมมีความทันสมัย และพร้อมที่จะปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลกอยู่ตลอดเวลาโดยเฉพาะอย่างยิ่ง การนำนวัตกรรม เทคโนโลยี ข้อมูลขนาดใหญ่ ระบบการทำงานที่เป็นดิจิทัลเข้ามาประยุกต์ใช้อย่างคุ้มค่าและปฏิบัติงานเทียบได้กับมาตรฐานสากล รวมทั้งมีลักษณะเปิดกว้าง เชื่อมโยงถึงกันและเปิดโอกาสให้ทุกภาคส่วนเข้ามามีส่วนร่วมเพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และโปร่งใส โดยทุกภาคส่วนในสังคมต้องร่วมกันปลูกฝังค่านิยมความซื่อสัตย์สุจริต ความมั่งคั่ง และสร้างจิตสำนึกในการปฏิเสธไม่ยอมรับการทุจริตประพฤติมิชอบอย่างสิ้นเชิง นอกจากนี้ กฎหมายต้องมีความชัดเจน มีเพียงเท่าที่จำเป็น มีความทันสมัย มีความเป็นสากล มีประสิทธิภาพ และนำไปสู่การลดความเหลื่อมล้ำและเอื้อต่อการพัฒนา โดยกระบวนการยุติธรรมมีการบริหารที่มีประสิทธิภาพ เป็นธรรมไม่เลือกปฏิบัติ และการอำนวยความสะดวกตามหลักนิติธรรม

## ๒.๓ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่สิบสาม พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่สิบสาม จัดทำบนพื้นฐานของยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๘๐) ซึ่งเป็นแผนแม่บทหลักของการพัฒนาประเทศ และเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) รวมทั้งการปรับโครงสร้างประเทศไทยไปสู่ประเทศไทย ๔.๐ ตลอดจนประเด็นการปฏิรูปประเทศ ได้กำหนดวิสัยทัศน์และทิศทางการพัฒนาประเทศ รวมทั้งร่วมจัดทำรายละเอียดยุทธศาสตร์ของแผน เพื่อมุ่งสู่ “ความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน”

ยุทธศาสตร์การพัฒนาในแผนพัฒนาฯ ฉบับที่สิบสาม จึงประกอบด้วยยุทธศาสตร์ชาติ ๑๐ ยุทธศาสตร์ ได้แก่ (๑) ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์ (๒) ยุทธศาสตร์การสร้างความเป็นธรรมลดและความเหลื่อมล้ำในสังคม (๓) ยุทธศาสตร์การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน (๔) ยุทธศาสตร์การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (๕) ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างความมั่นคงแห่งชาติเพื่อการพัฒนาประเทศสู่ความมั่งคั่งและยั่งยืน และ (๖) ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย (๗) ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ (๘) ยุทธศาสตร์การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม (๙) ยุทธศาสตร์การพัฒนาภาคเมืองและพื้นที่เศรษฐกิจ และ (๑๐) ยุทธศาสตร์ความร่วมมือระหว่างประเทศเพื่อการพัฒนา

ยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา คือ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์ วัตถุประสงค์การพัฒนาตามยุทธศาสตร์นี้ เพื่อวางรากฐานให้คนไทยเป็นคนที่สมบูรณ์ มีคุณธรรม จริยธรรม มีระเบียบวินัย ค่านิยมที่ดี มีจิตสาธารณะ และมีความสุข โดยมีสุขภาวะและสุขภาพที่ดี ครอบครัวอบอุ่น ตลอดจน เป็นคนเก่งที่มีทักษะความรู้ความสามารถและพัฒนาตนเองได้ต่อเนื่องตลอดชีวิต โดยเป้าหมายรวมในเรื่องนี้ คือ คนไทยมีคุณลักษณะเป็นคนไทยที่สมบูรณ์ มีวินัย มีทัศนคติและพฤติกรรมตามบรรทัดฐานที่ดีของสังคม มีความเป็นพลเมืองตื่นรู้ มีความสามารถในการปรับตัวได้อย่างรู้เท่าทันสถานการณ์ มีความรับผิดชอบและทำประโยชน์ต่อส่วนรวม มีสุขภาพกายและใจที่ดี มีความเจริญงอกงามทางจิตวิญญาณ มีวิถีชีวิตที่พอเพียง และมีความเป็นไทย

## ๒.๔ แผนพัฒนามหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ในช่วงแผนพัฒนาการศึกษา ระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

แผนพัฒนามหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ระยะที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) มีวิสัยทัศน์ว่า “มหาวิทยาลัยที่จัดการศึกษาพระพุทธศาสนา บูรณาการกับศาสตร์สมัยใหม่และสร้างพุทธนวัตกรรมเพื่อพัฒนาจิตใจและสังคม” ประกอบด้วยยุทธศาสตร์ ๕ ยุทธศาสตร์ คือ (๑) จัดการศึกษาพัฒนาบัณฑิตให้มี



สติปัญญาและคุณธรรม (๒) พัฒนางานวิจัยและสร้างพุทธนวัตกรรมให้มีคุณภาพทั้งในระดับชาติและนานาชาติ (๓) บริการวิชาการด้านพระพุทธศาสนา เพื่อส่งเสริม และสนับสนุน ชุมชน วัด ท้องถิ่น และสังคมสันติสุข (๔) อนุรักษ์ สืบสาน ส่งเสริมพระพุทธศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน และ (๕) พัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์กรตามหลักธรรมาภิบาล

**ยุทธศาสตร์และเป้าประสงค์ของแผนที่เกี่ยวข้องกับพันธกิจของสถาบันพระไตรปิฎกศึกษา คือ**  
**ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ส่งเสริมการพัฒนาบัณฑิตให้มีสติปัญญาและคุณธรรม**

มุ่งสร้างส่งเสริมและสนับสนุนการผลิตบัณฑิต ให้มีสติปัญญาและคุณธรรม ด้วยการจัดกิจกรรมฟื้นฟู อนุรักษ์ สืบสาน พัฒนา เผยแพร่พระพุทธศาสนาเชิงบูรณาการ ส่งเสริมภูมิปัญญาท้องถิ่นให้เป็นรากฐานการพัฒนาองค์ความรู้เพื่อการเรียนรู้ พัฒนาให้เกิดผลผลิตทางวัฒนธรรม เพื่อตอบสนองความต้องการและแก้ไขปัญหา ของท้องถิ่นและสังคม ที่ส่งผลต่อการพัฒนาจิตใจและสังคมอย่างยั่งยืน

**เป้าประสงค์ที่ ๑.๑ บริการพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาแก่บัณฑิต**

**มีตัวชี้วัดของเป้าประสงค์ คือ**

- ๑) จำนวนวิทยบริการด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาเพิ่มขึ้น
- ๒) จำนวนผู้เข้ารับวิทยบริการด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาเพิ่มขึ้น

**มีกลยุทธ์ คือ**

ส่งเสริมและสนับสนุนบัณฑิตด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา

**ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนางานวิชาการและวิจัยพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา**

มุ่งสร้างผลงานวิชาการและวิจัยด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาที่เป็นที่ยอมรับและได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ พัฒนางานวิจัยและสร้างพุทธนวัตกรรมให้มีคุณภาพทั้งในระดับชาติและนานาชาติ และแสวงหาความร่วมมือเครือข่ายนักวิชาการที่สามารถสนับสนุนพันธกิจของสถาบัน

**เป้าประสงค์ที่ ๒.๑ ผลงานวิชาการและวิจัยด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาเป็นที่ยอมรับและได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่**

**มีตัวชี้วัดของเป้าประสงค์ คือ**

จำนวนผลงานวิชาการและวิจัยด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาได้รับการตีพิมพ์และเผยแพร่ในระดับชาติหรือระดับนานาชาติ

**มีกลยุทธ์ คือ**

ผลงานวิชาการและวิจัยด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาสามารถนำไปใช้ประโยชน์

**เป้าประสงค์ที่ ๒.๒** นักวิชาการพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาเป็นที่ยอมรับในระดับชาติหรือนานาชาติ

**มีตัวชี้วัดของเป้าประสงค์ คือ**

๑) จำนวนบุคลากรมหาวิทยาลัยได้รับการพัฒนาให้เป็นนักวิชาการพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาเพิ่มขึ้น

๒) จำนวนบุคคลภายนอกได้รับการพัฒนาให้เป็นนักวิชาการพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาเพิ่มขึ้น

๓) จำนวนเครือข่ายนักวิชาการพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาที่สามารถสนับสนุนพันธกิจของสถาบันที่เพิ่มขึ้น

**มีกลยุทธ์ คือ**

(๑) ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัยและบุคคลภายนอกให้เป็นนักวิชาการพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา

(๒) ส่งเสริมเครือข่ายนักวิชาการพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา

**ยุทธศาสตร์ที่ ๓ บริการวิชาการด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาสู่สังคม**

มุ่งพัฒนาการบริการวิชาการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับสถาบัน องค์กร ในระดับชาติหรือนานาชาติ สนับสนุนให้บริการผลงานวิชาการพระพุทธศาสนาให้เกิดความแพร่หลาย เพื่อยกระดับการเผยแผ่พระพุทธศาสนาสู่กลุ่มเป้าหมายให้ชัดเจน และส่งผลกระทบต่อเชิงบวกกับมหาวิทยาลัยให้มากที่สุด มีการจัดประชุมสัมมนาทางวิชาการมากขึ้นทั้งบนเวทีระดับชาติและนานาชาติ ส่งผลให้ได้รับการยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ เพื่อสร้างเสริมสันติสุขในสังคมอย่างยั่งยืน

**เป้าประสงค์ที่ ๓.๑** การบริการวิชาการด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาส่งเสริมและสนับสนุน วัด ชุมชน ท้องถิ่นและสังคม

**มีตัวชี้วัดของเป้าประสงค์ คือ**

๑) จำนวนผลงานบริการวิชาการด้านพระพุทธศาสนาที่บูรณาการกับพันธกิจเพื่อพัฒนา ชุมชน วัด ท้องถิ่นและสังคมสันติสุขอย่างยั่งยืน

๒) ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมกิจกรรมพระไตรปิฎกสัญจร

**มีกลยุทธ์ คือ**

(๑) ส่งเสริมและสนับสนุนการบริการวิชาการด้านพระพุทธศาสนาที่บูรณาการกับพันธกิจเพื่อพัฒนาชุมชน วัด ท้องถิ่น และสังคมสันติสุขอย่างยั่งยืน

(๒) ส่งเสริมการเผยแพร่อะลูววิทยบริการด้านไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา

**เป้าประสงค์ที่ ๓.๒** เผยแพร่ความรู้ในพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาสู่สังคม

**มีตัวชี้วัดของเป้าประสงค์ คือ**

๑) จำนวนผลงานบริการวิชาการด้านพระพุทธศาสนาที่บูรณาการกับพันธกิจเพื่อพัฒนา ชุมชน วัฒนธรรมท้องถิ่นและสังคมสันติสุขอย่างยั่งยืน

๒) ความพึงพอใจวิทยบริการด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา

**มีกลยุทธ์ คือ**

(๑) ส่งเสริมการเผยแพร่ข้อมูลวิทยบริการด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา

**ยุทธศาสตร์ที่ ๔ รวบรวม อนุรักษ์ ปรีวรรต แพล และเผยแพร่พระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา**

มุ่งสร้างระบบการรวบรวม อนุรักษ์ ปรีวรรต พระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา ส่งเสริมให้มีการนำผลงานการปริวรรตและแปลไปใช้ประโยชน์ทางวิชาการ เพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์ สืบสานต่อยอดพระพุทธศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน

**เป้าประสงค์ที่ ๔.๑** พระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาได้รับการรวบรวมไว้อย่างเป็นระบบและสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างมีคุณภาพ

**มีตัวชี้วัดของเป้าประสงค์ คือ**

จำนวนพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาฉบับต่าง ๆ ได้รับการรวบรวมและอนุรักษ์เพิ่มขึ้น

**มีกลยุทธ์ คือ**

จัดให้มีการรวบรวมและอนุรักษ์พระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาอย่างเป็นระบบและพร้อมให้บริการ

**เป้าประสงค์ที่ ๔.๒** ผลงานปริวรรตหรือแปลพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในทางวิชาการ

**มีตัวชี้วัดของเป้าประสงค์ คือ**

๑) จำนวนผลงานปริวรรตหรือแปลพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาเพิ่มขึ้น  
๒) จำนวนผลงานปริวรรตหรือแปลพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาที่นำไปใช้ประโยชน์ในทางวิชาการ

**มีกลยุทธ์ คือ**

(๑) ส่งเสริมและสนับสนุนการปริวรรตหรือแปลพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา

(๒) ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการนำผลงานปริวรรตหรือแปลพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาไปใช้ประโยชน์

**เป้าประสงค์ที่ ๔.๓** พระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาได้รับการจัดพิมพ์และเผยแพร่

**มีตัวชี้วัดของเป้าประสงค์ คือ**

- ๑) จำนวนพระไตรปิฎกได้รับการจัดพิมพ์และเผยแพร่
- ๒) จำนวนคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาได้รับการจัดพิมพ์และเผยแพร่

**มีกลยุทธ์ คือ**

ส่งเสริมและสนับสนุนการเผยแพร่พระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา

**ยุทธศาสตร์ที่ ๕ พัฒนาการบริหารจัดการองค์กรและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล**

ฐานข้อมูลสารสนเทศด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาได้รับการพัฒนาอย่างเป็นระบบ สามารถบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ มีการบูรณาการเข้ากับพันธกิจอื่นๆ โดยเฉพาะการผลิตบัณฑิตโดยการจัดกิจกรรมฟื้นฟู อนุรักษ์ สืบสาน พัฒนาเผยแพร่ศิลปะและวัฒนธรรม ส่งเสริมภูมิปัญญาท้องถิ่นให้เป็นรากฐานการพัฒนาองค์ความรู้เพื่อการเรียนรู้ และให้เกิดผลผลิตทางวัฒนธรรม เป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ และพัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์กรเชิงพุทธบูรณาการ เพื่อให้เป็นต้นแบบขององค์กรวิถีพุทธที่นำหลักพระพุทธศาสนามาบูรณาการกับการบริหารจัดการสมัยใหม่อย่างมีประสิทธิภาพ การบริหารจัดการองค์กรเป็นไปอย่างบริสุทธิ์ ยุติธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ สามารถขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์สถาบันพระไตรปิฎก แผนพัฒนาบุคลากร แผนปฏิบัติการประจำปี และจัดหาทุนสนับสนุนพันธกิจของสถาบันได้อย่างมีคุณภาพ

**เป้าประสงค์ที่ ๕.๑** ข้อมูลสารสนเทศด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาได้รับการพัฒนาอย่างเป็นระบบ

**มีตัวชี้วัดของเป้าประสงค์ คือ**

จำนวนระบบข้อมูลสารสนเทศด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา

**มีกลยุทธ์ คือ**

ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดทำระบบข้อมูลสารสนเทศด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา

**เป้าประสงค์ที่ ๕.๒** เทคโนโลยีสารสนเทศด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา มีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ

**มีตัวชี้วัดของเป้าประสงค์ คือ**

- ๑) จำนวนทรัพยากรสารสนเทศด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาเพิ่มขึ้น

๒) ร้อยละของผู้ปฏิบัติงานได้รับการพัฒนาศักยภาพ

**มีกลยุทธ์ คือ**

(๑) ส่งเสริมและสนับสนุนการบริหารจัดการทรัพยากรสารสนเทศด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา

(๒) พัฒนาศักยภาพการใช้งานระบบข้อมูลสารสนเทศด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา

**เป้าประสงค์ที่ ๕.๓** เทคโนโลยีสารสนเทศด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนามีการบริการอย่างมีคุณภาพ

**มีตัวชี้วัดของเป้าประสงค์ คือ**

ระดับคะแนนความพึงพอใจผู้ใช้บริการฐานข้อมูลสารสนเทศ

**มีกลยุทธ์ คือ**

ส่งเสริมและสนับสนุนการบริการสารสนเทศด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์

**เป้าประสงค์ที่ ๕.๔** การบริหารจัดการองค์กรโดยใช้หลักพระพุทธศาสนาบูรณาการกับศาสตร์สมัยใหม่

**มีตัวชี้วัดของเป้าประสงค์ คือ**

๑) จำนวนระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ใช้ในการบริหารจัดการองค์กร

๒) ระดับความสำเร็จของการบริหารจัดการองค์กรโดยใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

**มีกลยุทธ์ คือ**

(๑) พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ

**เป้าประสงค์ที่ ๕.๕** การบริหารจัดการองค์กรเป็นไปอย่างบริสุทธิ์ ยุติธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้

**มีตัวชี้วัดของเป้าประสงค์ คือ**

๑) ร้อยละของตัวชี้วัดแผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติการประจำปีที่บรรลุเป้าหมาย

๒) ร้อยละของตัวชี้วัดแผนพัฒนาบุคลากรที่บรรลุเป้าหมาย

๓) จำนวนเงินกองทุนพระไตรปิฎกสนับสนุนพันธกิจของสถาบันคงเหลือเพิ่มขึ้น

**มีกลยุทธ์ คือ**

(๑) กำกับติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาสถาบัน แผนพัฒนาบุคลากร และแผนปฏิบัติการประจำปี

(๒) จัดตั้งกองทุนและบริหารจัดการกองทุนอย่างมีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล

### ส่วนที่ ๓

#### การวิเคราะห์สถานะแวดล้อม (SWOT) สถาบันพระไตรปิฎกศึกษา มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย

จากผลการดำเนินงานสถาบันพระไตรปิฎกศึกษาที่ผ่านมาพบว่า มีจุดเด่น จุดด้อย ข้อได้เปรียบ ข้อเสียเปรียบหลายอย่าง จึงได้จัดทำวิเคราะห์ผลการดำเนินงานภายในองค์กรที่ผ่านมาและสภาพแวดล้อมภายนอกในปัจจุบัน สรุปเป็นจุดเด่น จุดด้อย โอกาส และสถานะคุกคามเพื่อนำไปสู่การจัดทำแผนพัฒนาฯ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐)

#### ๓.๑ ผลการวิเคราะห์สถานการณ์ (SWOT Analysis)

จุดแข็ง (Strength)	คะแนน
S 1 บุคลากรมีความรู้ตรงกับภาระงาน (ปัจจุบัน)	
S 2 ข้อมูลหนังสือพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสน์สมบูรณ์และพร้อมใช้ (ภาษาไทย ๑๑๐รายการ) (บาลี ๑๔๗ รายการ)	

จุดอ่อน (Weakness)	คะแนน
W 1 แผนพัฒนาศักยภาพบุคลากรเฉพาะด้าน (อนาคต)	
W 2 สถานที่จัดเก็บไม่ปลอดภัย (ความสูญเสียชีวิต ความเสียหายจากหนู ความชื้น ฝุ่น ฯลฯ)	
W 3 บริหารจัดการไม่เป็นไปตามแผนงานและการประสานงานที่มีประสิทธิภาพ	

โอกาส (Opportunity)	คะแนน
O 1 การขยายกลุ่มเป้าหมายและช่องทางการเข้าถึง	
O 2 พระไตรปิฎกอิเล็กทรอนิกส์เพื่อบริการวิชาการในยุคดิจิทัล	
O 3 ความหลากหลายในการสร้างองค์ความรู้แก่ New Generation	
O 4 การเพิ่มช่องทางการเผยแพร่และจัดจำหน่าย	
O 5 การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างทางสังคมทำให้สถาบันต้องพัฒนาบุคลากรเพื่อบริการแก่สังคม	

อุปสรรค (Threat)	คะแนน
T 1 เครือข่ายบุคลากรด้านภาษา	
T 2 การไม่ได้จัดลิขสิทธิ์ทำให้ไม่ได้รับความคุ้มครองตามกฎหมาย	

### ๓.๒ การวิเคราะห์กลยุทธ์จากผล SWOT โดยใช้ TOWS Matrix

ผลจากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมสถาบันพระไตรปิฎกศึกษาจึงได้นำมาจัดทำตาราง TOWS Matrix เพื่อจัดทำยุทธศาสตร์สถาบันพระไตรปิฎกศึกษา มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ระยะ ๕ ปี

SO Strategies	WO Strategies
<p><b>ใช้ประโยชน์จากโอกาสโดยอาศัยจุดแข็งขององค์กร</b></p> <p>ใช้ประโยชน์จากความศรัทธาพระพุทธรศาสนาของประชาชนและการเป็นที่พึ่งของสังคมโดยเน้นเครือข่ายบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญด้านพระไตรปิฎกและการที่มีจำนวนพระไตรปิฎกที่เพียงพอจัดตั้งเป็นศูนย์กลางความเป็นเลิศด้านพระไตรปิฎก</p>	<p><b>ลดล้างจุดอ่อนโดยอาศัยโอกาสที่เกิดขึ้น</b></p> <p>ใช้ประโยชน์จากเครือข่ายบุคลากรด้านการปริวรรตการแปลมาลดล้างจุดอ่อนด้านทักษะภาษา และจำนวนพระไตรปิฎกภาษาอื่นที่มีไม่เพียงพอ</p>
ST Strategies	WT Strategies
<p><b>หลีกเลี่ยงข้อจำกัดโดยอาศัยจุดแข็ง</b></p> <p>บุคลากรทำงานอย่างเสียสละและใช้งบประมาณรายได้จากการจัดจำหน่ายพระไตรปิฎกมาทดแทนงบประมาณจากรัฐที่ไม่สนับสนุน และไม่แน่นอน</p>	<p><b>ลดจุดอ่อนและหลีกเลี่ยงข้อจำกัด</b></p> <p>-</p>

## ส่วนที่ ๔

### แผนพัฒนาสถาบันพระไตรปิฎกศึกษา มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐)

#### ๔.๑ ปรัชญามหาวิทยาลัย

“ปัญญา โลกสมิ ปชโชโต ปัญญาเป็นแสงสว่างในโลก”

#### ๔.๒ ปณิธานมหาวิทยาลัย

“เป็นสถานศึกษาพระไตรปิฎกและวิชาชั้นสูงสำหรับพระภิกษุสามเณรและคฤหัสถ์”

#### ๔.๓ วิสัยทัศน์มหาวิทยาลัย

“มหาวิทยาลัยที่จัดการศึกษาพระพุทธศาสนา บูรณาการกับศาสตร์สมัยใหม่ และสร้างพุทธนวัตกรรมเพื่อพัฒนาจิตใจและสังคม”

“The University provides Buddhist Studies integrated with modern sciences and creates Buddhist Innovation for the Development of Mentality and Society.”

#### ๔.๔ วิสัยทัศน์สถาบันพระไตรปิฎกศึกษา

“ศูนย์ความเป็นเลิศด้านพระไตรปิฎก”

“Center of Excellence in Tipitaka”

##### ๑) ด้านผลงานวิชาการและวิจัย

(๑) มีผลงานปริวรรต แปล วิจัยและบทความวิชาการด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา

(๒) มีผลงานวิชาการด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาเผยแพร่ในแหล่งที่ได้รับการยอมรับ

(๓) มีการนำผลงานด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาไปใช้ประโยชน์

##### ๒) ด้านบุคลากร

มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย

##### ๓) ด้านการบริการวิชาการ

(๑) มีผู้เข้าอบรมโครงการวิทยบริการด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาในต้นพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา



(๒) มีจัดประชุมวิชาการด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา

#### ๔) ด้านการเป็นแหล่งอ้างอิง

(๑) มีบุคลากรที่ได้รับเชิญไปเป็นวิทยากรการประชุม/อบรม/สัมมนา หรือเป็นกรรมการในองค์กรของรัฐและเอกชน

(๒) มีการจัดทำฐานข้อมูลด้านบุคลากร คลังความรู้และบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา

(๓) เป็นแหล่งการศึกษาดูงานสำหรับผู้สนใจด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา

### ๔.๕ พันธกิจสถาบันพระไตรปิฎกศึกษา

- ๑) รวบรวมและอนุรักษ์พระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา
- ๒) ปรึกรรตและแปลพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา
- ๓) ผลิตงานวิชาการและวิจัยพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา
- ๔) เผยแพร่และให้บริการวิชาการเกี่ยวกับพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา

### ๔.๖ ยุทธศาสตร์

๑. ส่งเสริมการพัฒนาบัณฑิตให้มีสติปัญญาและคุณธรรม
๒. พัฒนางานวิชาการและวิจัยพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา
๓. บริการวิชาการด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาสู่สังคม
๔. รวบรวม อนุรักษ์ ปรึกรรต แปล และเผยแพร่พระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา
๕. พัฒนาการบริหารจัดการองค์กรและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล

### ๔.๗ เป้าประสงค์

๑. บริการพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาแก่บัณฑิต
๒. ผลงานวิชาการและวิจัยด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาเป็นที่ยอมรับและได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่
๓. นักวิชาการพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาเป็นที่ยอมรับในระดับชาติหรือนานาชาติ
๔. การบริการวิชาการด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาส่งเสริมและสนับสนุน วัด ชุมชน ท้องถิ่นและสังคม
๕. เผยแพร่ความรู้ในพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาสู่สังคม
๖. พระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาได้รับการรวบรวมไว้อย่างเป็นระบบและสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างมีคุณภาพ

๗. ผลงานปริวรรตหรือแปลพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาสามารถนำไปใช้ประโยชน์  
ในทางวิชาการ
๘. พระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาได้รับการจัดพิมพ์และเผยแพร่
๙. ข้อมูลสารสนเทศด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาได้รับการพัฒนาอย่างเป็นระบบ
๑๐. เทคโนโลยีสารสนเทศด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา มีการบริหารจัดการอย่างมี  
ประสิทธิภาพ
๑๑. เทคโนโลยีสารสนเทศด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนามีการบริการอย่างมีคุณภาพ
๑๒. การบริหารจัดการองค์กรโดยใช้หลักพระพุทธศาสนาบูรณาการกับศาสตร์สมัยใหม่
๑๓. การบริหารจัดการองค์กรเป็นไปอย่างบริสุทธิ์ ยุติธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้

#### ๔.๘ ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด กลยุทธ์

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	กลยุทธ์
๑. ส่งเสริมการ พัฒนาบัณฑิตให้มี สติปัญญาและ คุณธรรม	๑.๑ บริการ พระไตรปิฎกและคัมภีร์ ทางพระพุทธศาสนาแก่ บัณฑิต	๑) จำนวนวิทยบริการ ด้านพระไตรปิฎกและ คัมภีร์ทาง พระพุทธศาสนาเพิ่มขึ้น  ๒) จำนวนผู้เข้ารับวิทย บริการด้านพระไตรปิฎก และคัมภีร์ทาง พระพุทธศาสนาเพิ่มขึ้น	(๑) ส่งเสริมและสนับสนุนบัณฑิต ด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทาง พระพุทธศาสนา
๒. พัฒนางาน วิชาการและวิจัย พระไตรปิฎกและ คัมภีร์ทาง พระพุทธศาสนา	๒.๑ ผลงานวิชาการและ วิจัยด้านพระไตรปิฎก และคัมภีร์ทาง พระพุทธศาสนาเป็นที่ ยอมรับและได้รับการ ตีพิมพ์เผยแพร่	๑) จำนวนผลงาน วิชาการและวิจัยด้าน พระไตรปิฎกและคัมภีร์ ทางพระพุทธศาสนา ได้รับการตีพิมพ์และ เผยแพร่ในระดับชาติ หรือระดับนานาชาติ	(๑) ผลงานวิชาการและวิจัยด้าน พระไตรปิฎกและคัมภีร์ทาง พระพุทธศาสนาสามารถนำไปใช้ ประโยชน์
	๒.๒ นักวิชาการ พระไตรปิฎกและคัมภีร์ ทางพระพุทธศาสนาเป็น ที่ยอมรับในระดับชาติ	๑) จำนวนบุคลากร มหาวิทยาลัยและ บุคคลภายนอกได้รับการ พัฒนาให้เป็นนักวิชาการ	(๑) ส่งเสริมและสนับสนุนการ พัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัย และบุคคลภายนอกให้เป็น นักวิชาการพระไตรปิฎกและคัมภีร์

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	กลยุทธ์
	หรือนานาชาติ	<p>พระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาเพิ่มขึ้น</p> <p>๒) จำนวนเครือข่ายนักวิชาการพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาที่สามารถสนับสนุนพันธกิจของสถาบันที่เพิ่มขึ้น</p>	<p>ทางพระพุทธศาสนา</p> <p>(๒) ส่งเสริมเครือข่ายนักวิชาการพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา</p>
<p>๓. บริการวิชาการด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาสู่สังคม</p>	<p>๓.๑ การบริการวิชาการด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาส่งเสริมและสนับสนุน วัด ชุมชน ท้องถิ่นและสังคม</p>	<p>๑) จำนวนผลงานบริการวิชาการด้านพระพุทธศาสนาที่บูรณาการกับพันธกิจเพื่อพัฒนา ชุมชน วัด ท้องถิ่นและสังคมสันติสุขอย่างยั่งยืน</p> <p>๒) ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมกิจกรรมพระไตรปิฎกสัญจร</p>	<p>(๑) ส่งเสริมและสนับสนุนการบริการวิชาการด้านพระพุทธศาสนาที่บูรณาการกับพันธกิจเพื่อพัฒนา ชุมชน วัด ท้องถิ่น และสังคมสันติสุขอย่างยั่งยืน</p>
	<p>๓.๒ เผยแพร่ความรู้ในพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาสู่สังคม</p>	<p>๑) จำนวนผลงานบริการวิชาการด้านพระพุทธศาสนาที่บูรณาการกับพันธกิจเพื่อพัฒนา ชุมชน วัด ท้องถิ่นและสังคมสันติสุขอย่างยั่งยืน</p> <p>๒) ความพึงพอใจวิทยบริการด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทาง</p>	<p>(๑) ส่งเสริมการเผยแพร่ข้อมูลวิทยบริการด้านไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา</p>

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	กลยุทธ์
		พระพุทธศาสนา	
๔. รวบรวม อนุรักษ์ ปรีวรรต แปล และเผยแพร่ พระไตรปิฎกและ คัมภีร์ทาง พระพุทธศาสนา	๔.๑ พระไตรปิฎกและ คัมภีร์ทาง พระพุทธศาสนาได้รับ การรวบรวมไว้อย่างเป็น ระบบและสามารถ นำไปใช้ประโยชน์ได้ อย่างมีคุณภาพ	๑) จำนวนพระไตรปิฎก และคัมภีร์ทาง พระพุทธศาสนาฉบับ ต่าง ๆ ได้รับการ รวบรวมและอนุรักษ์ เพิ่มขึ้น	(๑) จัดให้มีการรวบรวมและ อนุรักษ์พระไตรปิฎกและคัมภีร์ทาง พระพุทธศาสนาอย่างเป็นระบบ และพร้อมให้การบริการ
	๔.๒ ผลงานปรีวรรตหรือ แปลพระไตรปิฎกและ คัมภีร์ทาง พระพุทธศาสนาสามารถ นำไปใช้ประโยชน์ในทาง วิชาการ	๑) จำนวนผลงาน ปรีวรรตหรือแปล พระไตรปิฎกและคัมภีร์ ทางพระพุทธศาสนา เพิ่มขึ้น ๒) จำนวนผลงาน ปรีวรรตหรือแปล พระไตรปิฎกและคัมภีร์ พุทธศาสนาที่นำไปใช้ ประโยชน์ในทางวิชาการ	(๑) ส่งเสริมและสนับสนุนการ ปรีวรรตหรือแปลพระไตรปิฎกและ คัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา (๒) ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการ นำผลงานปรีวรรตหรือแปล พระไตรปิฎกและคัมภีร์ทาง พระพุทธศาสนาไปใช้ประโยชน์
	๔.๓ พระไตรปิฎกและ คัมภีร์ทาง พระพุทธศาสนาได้รับ การจัดพิมพ์และเผยแพร่	๑) จำนวนพระไตรปิฎก ได้รับการจัดพิมพ์และ เผยแพร่ ๒) จำนวนคัมภีร์ทาง พระพุทธศาสนาได้รับ การจัดพิมพ์และเผยแพร่	(๑) ส่งเสริมและสนับสนุนการ เผยแพร่พระไตรปิฎกและคัมภีร์ทาง พระพุทธศาสนา
๕. พัฒนาการ บริหารจัดการ องค์กรและระบบ เทคโนโลยี สารสนเทศให้มี	๕.๑ ข้อมูลสารสนเทศ ด้านพระไตรปิฎกและ คัมภีร์ทาง พระพุทธศาสนาได้รับ การพัฒนาอย่างเป็น	๑) จำนวนระบบข้อมูล สารสนเทศด้าน พระไตรปิฎกและคัมภีร์ ทางพระพุทธศาสนา	(๑) ส่งเสริมและสนับสนุนการ จัดทำระบบข้อมูลสารสนเทศด้าน พระไตรปิฎกและคัมภีร์ทาง พระพุทธศาสนา

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	กลยุทธ์
ประสิทธิภาพตาม หลักธรรมาภิบาล	ระบบ		
	๕.๒ เทคโนโลยี สารสนเทศด้าน พระไตรปิฎกและคัมภีร์ ทางพระพุทธศาสนา มี การบริหารจัดการอย่าง มีประสิทธิภาพ	๑) จำนวนทรัพยากร สารสนเทศด้าน พระไตรปิฎกและคัมภีร์ ทางพระพุทธศาสนา เพิ่มขึ้น ๒) ร้อยละของ ผู้ปฏิบัติงานได้รับการ พัฒนาศักยภาพ	(๑) ส่งเสริมและสนับสนุนการ บริหารจัดการทรัพยากรสารสนเทศ ด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทาง พระพุทธศาสนา (๒) พัฒนาศักยภาพการใช้งาน ระบบข้อมูลสารสนเทศด้าน พระไตรปิฎกและคัมภีร์ทาง พระพุทธศาสนา
	๕.๓ เทคโนโลยี สารสนเทศด้าน พระไตรปิฎกและคัมภีร์ ทางพระพุทธศาสนา มี การบริการอย่างมี คุณภาพ	๑) ระดับคะแนนความ พึงพอใจผู้ใช้บริการ ฐานข้อมูลสารสนเทศ	(๑) ส่งเสริมและสนับสนุนการ บริการสารสนเทศด้านพระไตรปิฎก และคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาที่ สามารถนำไปใช้ประโยชน์
	๕.๔ การบริหารจัดการ องค์กรโดยใช้หลัก พระพุทธศาสนาบูรณา การกับศาสตร์สมัยใหม่	๑) จำนวนระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศที่ ใช้ในการบริหารจัดการ องค์กร ๒) ระดับความสำเร็จ ของการบริหารจัดการ องค์กรโดยใช้ระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศ	(๑) พัฒนาระบบเทคโนโลยี สารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ องค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ
	๕.๕ การบริหารจัดการ องค์กรเป็นไปอย่าง บริสุทธิ์ ยุติธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้	๑) ร้อยละของตัวชี้วัด แผนยุทธศาสตร์ และ แผนปฏิบัติการประจำปี ที่บรรลุเป้าหมาย ๒) ร้อยละของตัวชี้วัด แผนพัฒนาบุคลากรที่	(๑) กำกับติดตามและประเมินผล การดำเนินงานตามแผนพัฒนา สถาบัน แผนพัฒนาบุคลากร และ แผนปฏิบัติการประจำปี (๒) จัดตั้งกองทุนและบริหาร จัดการกองทุนอย่างมีประสิทธิภาพ

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	กลยุทธ์
		บรรลุเป้าหมาย ๓) จำนวนเงินกองทุน พระไตรปิฎกสนับสนุน พันธกิจของสถาบัน คงเหลือเพิ่มขึ้น	ตามหลักธรรมาภิบาล

๔.๙ ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย และกลยุทธ์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ส่งเสริมการพัฒนาบัณฑิตให้มีสติปัญญาและคุณธรรม

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด (๕ ปี) ในปีงบประมาณ					กลยุทธ์
			๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
๑.๑ บริการพระไตรปิฎก และคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาแก่บัณฑิต	๑) จำนวนวิทยบริการด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาเพิ่มขึ้น	ครั้ง	๒	๒	๒	๓	๔	(๑) ส่งเสริมและสนับสนุนบัณฑิตด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา
	๒) จำนวนผู้เข้ารับวิทยบริการด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาเพิ่มขึ้น	รูป/คน	๘๐	๑๐๐	๑๒๐	๑๔๐	๑๖๐	

## ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนางานวิชาการและวิจัยพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด (๕ ปี) ในปีงบประมาณ					กลยุทธ์
			๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
๒.๑ ผลงานวิชาการและวิจัยด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาเป็นที่ยอมรับและได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่	๑) จำนวนผลงานวิชาการด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาได้รับการตีพิมพ์และเผยแพร่ในระดับชาติหรือระดับนานาชาติ	ฉบับ	-	๑	๑	๑	๑	(๑) ผลงานวิชาการและวิจัยด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาสามารถนำไปใช้ประโยชน์
๒.๒ นักวิชาการพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาเป็นที่ยอมรับในระดับชาติหรือนานาชาติ	๑) จำนวนบุคลากรมหาวิทยาลัยและบุคคลภายนอกได้รับการพัฒนาให้เป็นนักวิชาการพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาเพิ่มขึ้น	รูป/คน	๑๐๐	๑๐๐	๑๕๐	๒๐๐	๒๐๐	(๑) ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัยและบุคคลภายนอกให้เป็นนักวิชาการพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา
	๒) จำนวนเครือข่ายนักวิชาการพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาที่สามารถสนับสนุนพันธกิจของสถาบันที่เพิ่มขึ้น	เครือข่าย	๕	๖	๗	๘	๙	(๒) ส่งเสริมเครือข่ายนักวิชาการพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา



## ยุทธศาสตร์ที่ ๓ บริการวิชาการด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาสู่สังคม

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด (๕ ปี) ในปีงบประมาณ					กลยุทธ์
			๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
๓.๑ การบริการวิชาการด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาส่งเสริมและสนับสนุน วัด ชุมชน ท้องถิ่นและสังคม	๑) จำนวนกิจกรรมเพื่อพัฒนาชุมชน วัด ท้องถิ่นและสังคมสันติสุขอย่างยั่งยืน	ครั้ง	-	๒	๒	๒	๒	(๑) ส่งเสริมและสนับสนุนการบริการวิชาการด้านพระพุทธศาสนาที่บูรณาการกับพันธกิจเพื่อพัฒนาชุมชน วัด ท้องถิ่น และสังคมสันติสุขอย่างยั่งยืน
	๒) ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมกิจกรรมพระไตรปิฎกสัญจร	ระดับ	-	๓.๕	๔.๐	๔.๕	๔.๕	
๓.๒ เผยแพร่ความรู้ในพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาสู่สังคม	๑) จำนวนผลงานบริการวิชาการด้านพระพุทธศาสนาที่บูรณาการกับพันธกิจเพื่อพัฒนาชุมชน วัด ท้องถิ่นและสังคมสันติสุขอย่างยั่งยืน	ครั้ง	-	๒	๔	๖	๘	(๑) ส่งเสริมการเผยแพร่ข้อมูลวิทยบริการด้านไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา
	๒) ความพึงพอใจวิทยบริการด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา	ระดับ	-	๓.๕	๔.๐	๔.๕	๔.๕	

## ยุทธศาสตร์ที่ ๔ รวบรวม อนุรักษ์ ปรีวรรต แปล และเผยแพร่พระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด (๕ ปี) ในปีงบประมาณ					กลยุทธ์
			๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
๔.๑ พระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาได้รับการรวบรวมไว้อย่างเป็นระบบและสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างมีคุณภาพ	๑) จำนวนพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาฉบับต่าง ๆ ได้รับการรวบรวมและอนุรักษ์เพิ่มขึ้น	ชุด	-	๒	๒	๒	๒	(๑) จัดให้มีการรวบรวมและอนุรักษ์พระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาอย่างเป็นระบบและพร้อมให้บริการ
๔.๒ ผลงานปรีวรรตหรือแปลพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในทางวิชาการ	๑) จำนวนผลงานปรีวรรตหรือแปลพระไตรปิฎกหรือคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาเพิ่มขึ้น	เล่ม	๑	๒	๒	๒	๒	(๑) ส่งเสริมและสนับสนุนการปรีวรรตหรือแปลพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา
	๒) จำนวนผลงานปรีวรรตหรือแปลพระไตรปิฎกและคัมภีร์พุทธศาสนาที่นำไปใช้ประโยชน์ในทางวิชาการ	เล่ม	๑	๒	๒	๒	๒	(๒) ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการนำผลงานปรีวรรตหรือแปลพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาไปใช้ประโยชน์
๔.๓ พระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาได้รับการจัดพิมพ์และเผยแพร่	๑) จำนวนพระไตรปิฎกได้รับการจัดพิมพ์และเผยแพร่	ชุด	๑,๐๐๐	๑,๐๐๐	๒,๐๐๐	๒,๐๐๐	๒,๐๐๐	(๑) ส่งเสริมและสนับสนุนการเผยแพร่พระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา
	๒) จำนวนคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาได้รับการจัดพิมพ์และเผยแพร่	เล่ม	๒,๐๐๐	๒,๐๐๐	๒,๐๐๐	๒,๐๐๐	๒,๐๐๐	

## ยุทธศาสตร์ที่ ๕ พัฒนาการบริหารจัดการองค์กรและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด (๕ ปี) ในปีงบประมาณ					กลยุทธ์
			๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
๕.๑ ข้อมูลสารสนเทศด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาได้รับการพัฒนาอย่างเป็นระบบ	๑) จำนวนระบบข้อมูลสารสนเทศด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา	ระบบ	๑	๒	๒	๒	๓	(๑) ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดทำระบบข้อมูลสารสนเทศด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา
๕.๒ เทคโนโลยีสารสนเทศด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา มีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ	๑) จำนวนทรัพยากรสารสนเทศด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาเพิ่มขึ้น	ฐานข้อมูล	๑	๒	๒	๒	๓	(๑) ส่งเสริมและสนับสนุนการบริหารจัดการทรัพยากรสารสนเทศด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา
	๒) ร้อยละของผู้ปฏิบัติงานได้รับการพัฒนาศักยภาพ	ร้อยละ	-	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	(๒) พัฒนาศักยภาพการใช้งานระบบข้อมูลสารสนเทศด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา
๕.๓ เทคโนโลยีสารสนเทศด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา มีการบริการอย่างมีคุณภาพ	๑) ระดับคะแนนความพึงพอใจผู้ใช้บริการฐานข้อมูลสารสนเทศ	ระดับ	-	๓.๕	๔.๐	๔.๕	๔.๕	(๑) ส่งเสริมและสนับสนุนการบริการสารสนเทศด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด (๕ ปี) ในปีงบประมาณ					กลยุทธ์
			๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
๕.๔ การบริหารจัดการ องค์กรโดยใช้หลัก พระพุทธศาสนาบูรณาการ กับศาสตร์สมัยใหม่	๑) จำนวนระบบเทคโนโลยี สารสนเทศที่ใช้ในการบริหาร จัดการองค์กร	ระบบ	๑	๒	๒	๓	๓	(๑) พัฒนาระบบเทคโนโลยี สารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ องค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ
	๒) ระดับความสำเร็จของการ บริหารจัดการองค์กรโดยใช้ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	ระดับ	-	๓	๓	๔	๔	
๕.๕ การบริหารจัดการ องค์กรเป็นไปอย่างบริสุทธิ์ ยุติธรรม โปร่งใส ตรวจสอบ ได้	๑) ร้อยละของตัวชี้วัดแผน ยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติการ ประจำปีที่บรรลุเป้าหมาย	ร้อยละ	-	๘๐	๘๐	๘๕	๙๐	(๑) กำกับติดตามและประเมินผล การดำเนินงานตามแผนพัฒนา สถาบัน แผนพัฒนาบุคลากร และ แผนปฏิบัติ การประจำปี
	๒) ร้อยละของตัวชี้วัด แผนพัฒนาบุคลากรที่บรรลุ เป้าหมาย	ร้อยละ	๘๐	๘๐	๘๐	๘๕	๙๐	
	๓) จำนวนเงินกองทุน พระไตรปิฎกสนับสนุนพันธกิจ ของสถาบันคงเหลือเพิ่มขึ้น	จำนวน (ล้านบาท)	-	๑	๑	๒	๓	(๑) จัดตั้งกองทุนและบริหาร จัดการกองทุนอย่างมีประสิทธิภาพ ตามหลักธรรมาภิบาล



## ๕.๒ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนางานวิชาการและวิจัยพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา

เป้าประสงค์ที่ ๒.๑ ผลงานวิชาการและวิจัยด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาเป็นที่ยอมรับและได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่  
กลยุทธ์ที่ (๑) ผลงานวิชาการและวิจัยด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาสามารถนำไปใช้ประโยชน์

โครงการ	ตัวชี้วัดโครงการ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดโครงการ ในปีงบประมาณ					แหล่งเงิน		ประมาณการค่าใช้จ่าย (แสนบาท) ในปีงบประมาณ					ผู้รับผิดชอบ
		๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	แผ่นดิน	รายได้	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
๒. โครงการส่งเสริมและพัฒนา งานวิชาการและ วิจัยด้าน พระไตรปิฎกและ คัมภีร์ทางพุทธ ศาสนา	จำนวนผลงานวิชาการและ วิจัยด้านพระไตรปิฎกและ คัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา ได้รับการตีพิมพ์และ เผยแพร่ในระดับชาติหรือ ระดับนานาชาติ	-	๑	๑	๑	๑	√	√	๐.๕	๑	๑	๑	๑	ผอ.ส่วนวิชาการ และวิจัย



๕.๓ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ บริการวิชาการด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาสู่สังคม

เป้าประสงค์ที่ ๓.๑ การบริการวิชาการด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาส่งเสริมและสนับสนุน วัด ชุมชน ท้องถิ่นและสังคม

กลยุทธ์ที่ (๑) ส่งเสริมและสนับสนุนการบริการวิชาการด้านพระพุทธศาสนาที่บูรณาการกับพันธกิจเพื่อพัฒนาชุมชน วัด ท้องถิ่น และสังคมสันติสุขอย่างยั่งยืน

โครงการ	ตัวชี้วัดโครงการ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดโครงการ ในปีงบประมาณ					แหล่งเงิน		ประมาณการค่าใช้จ่าย (แสนบาท) ในปีงบประมาณ					ผู้รับผิดชอบ
		๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	แผ่นดิน	รายได้	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
๔. โครงการ พระไตรปิฎกสัญจร	จำนวนกิจกรรมเพื่อ พัฒนา ชุมชน วัด ท้องถิ่นและสังคมสันติ สุขอย่างยั่งยืน	-	๒	๒	๒	๒	√	√	-	๐.๕	๐.๕	๑	๑	ผอ.ส่วนวิชาการ และวิจัย
	ความพึงพอใจของ ผู้เข้าร่วมกิจกรรม พระไตรปิฎกสัญจร	-	๓.๕	๔.๐	๔.๕	๔.๕								



เป้าประสงค์ที่ ๓.๒ เผยแพร่ความรู้ในพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาสู่สังคม  
กลยุทธ์ที่ (๑) ส่งเสริมการเผยแพร่ข้อมูลวิทยบริการด้านไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา

โครงการ	ตัวชี้วัดโครงการ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดโครงการ ในปีงบประมาณ					แหล่งเงิน		ประมาณการค่าใช้จ่าย (แสนบาท)ใน ปีงบประมาณ					ผู้รับผิดชอบ
		๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	แผ่นดิน	รายได้	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
๕. โครงการเผยแพร่ ความรู้ในพระไตรปิฎก และคัมภีร์ทางพระ พุทธศาสนา	จำนวนผลงานบริการ วิชาการด้าน พระพุทธศาสนาที่บูรณา การกับพันธกิจเพื่อ พัฒนา ชุมชน วัด ท้องถิ่นและสังคมสันติ สุขอย่างยั่งยืน	-	๒	๔	๖	๘	√	√	-	๐.๕	๐.๕	๑	๑	ผอ.ส่วนวิชาการ และวิจัย
	ความพึงพอใจวิทย บริการด้านพระไตรปิฎก และคัมภีร์ทาง พระพุทธศาสนา	-	๓.๕	๔.๐	๔.๕	๔.๕								

๕.๔ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ รวบรวม อนุรักษ์ ปรีวรรด แผล และเผยแพร่วะไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา

เป้าประสงค์ที่ ๔.๑ พระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาได้รับการรวบรวมไว้อย่างเป็นระบบและสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างมีคุณภาพ  
กลยุทธ์ที่ (๑) จัดให้มีการรวบรวมและอนุรักษ์พระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาอย่างเป็นระบบและพร้อมให้บริการ

โครงการ	ตัวชี้วัดโครงการ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดโครงการ ในปีงบประมาณ					แหล่งเงิน		ประมาณการค่าใช้จ่าย (แสนบาท) ในปีงบประมาณ					ผู้รับผิดชอบ
		๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	แผ่นดิน	รายได้	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
๖. โครงการ รวบรวมและ อนุรักษ์ พระไตรปิฎกและ คัมภีร์ทาง พระพุทธศาสนา	จำนวนพระไตรปิฎกและ คัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา ฉบับต่าง ๆ ได้รับการ รวบรวมและอนุรักษ์เพิ่มขึ้น	-	๒	๒	๒	๒	√	√	๒.๕	๕	๕	๕	๕	ผอ.ส่วนวิชาการ และวิจัย

เป้าประสงค์ที่ ๔.๒ ผลงานปริวรรตและผลงานแปลพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาที่นำไปใช้ประโยชน์ในทางวิชาการ

กลยุทธ์ที่ (๑) ส่งเสริมและสนับสนุนการปริวรรตหรือการแปลพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา

กลยุทธ์ที่ (๒) ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการนำผลงานปริวรรตหรือแปลพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาไปใช้ประโยชน์

โครงการ	ตัวชี้วัดโครงการ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดโครงการ ในปีงบประมาณ					แหล่งเงิน		ประมาณการค่าใช้จ่าย (แสนบาท) ในปีงบประมาณ					ผู้รับผิดชอบ
		๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	แผ่นดิน	รายได้	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
๗. โครงการ ปริวรรตหรือแปล พระไตรปิฎกและ คัมภีร์พุทธ ศาสนา	จำนวนผลงานปริวรรตหรือ แปลพระไตรปิฎกและ คัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา เพิ่มขึ้น	๑	๒	๒	๒	๒	√	√	๑.๗	๒	๒	๒	๓	ผอ.ส่วนวิชาการ และวิจัย
	จำนวนผลงานปริวรรตหรือ แปลพระไตรปิฎกและ คัมภีร์พุทธศาสนาที่นำไปใช้ ประโยชน์ในทางวิชาการ	๑	๒	๒	๒	๒								

เป้าประสงค์ที่ ๔.๓ พระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาได้รับการจัดพิมพ์และเผยแพร่

กลยุทธ์ที่ (๑) ส่งเสริมและสนับสนุนการเผยแพร่พระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา

โครงการ	ตัวชี้วัดโครงการ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดโครงการ ในปีงบประมาณ					แหล่งเงิน		ประมาณการค่าใช้จ่าย (แสนบาท) ในปีงบประมาณ					ผู้รับผิดชอบ
		๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	แผ่นดิน	รายได้	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
๘. โครงการ จัดพิมพ์ พระไตรปิฎก	จำนวนพระไตรปิฎกได้รับ การจัดพิมพ์และเผยแพร่	๑,๐๐๐	๑,๐๐๐	๒,๐๐๐	๒,๐๐๐	๒,๐๐๐	√	√	๒๓.๑	๑๓	๑๗	๑๗	๑๗	ผอ.ส่วนงาน บริหาร
๙. โครงการ จัดพิมพ์คัมภีร์ทาง พระพุทธศาสนา	จำนวนคัมภีร์ทาง พระพุทธศาสนาได้รับการ จัดพิมพ์และเผยแพร่	๒,๐๐๐	๒,๐๐๐	๒,๐๐๐	๒,๐๐๐	๒,๐๐๐	√	√	๖	๖	๖	๖	๖	ผอ.ส่วนงาน บริหาร

๕.๕ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๕ พัฒนาการบริหารจัดการองค์กรและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล

เป้าประสงค์ที่ ๕.๑ ข้อมูลสารสนเทศด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาได้รับการพัฒนาอย่างเป็นระบบ  
กลยุทธ์ที่ (๑) ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดทำระบบข้อมูลสารสนเทศด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา

โครงการ	ตัวชี้วัดโครงการ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดโครงการ ในปีงบประมาณ					แหล่งเงิน		ประมาณการค่าใช้จ่าย (แสนบาท) ในปีงบประมาณ					ผู้รับผิดชอบ
		๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	แผ่นดิน	รายได้	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
๑๐. โครงการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศสถาบันพระไตรปิฎกศึกษา	จำนวนระบบข้อมูลสารสนเทศด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา	๑	๒	๒	๒	๓	√	√	๕	๘	๘	๘	๘	ผอ.ส่วนงานบริหาร

เป้าประสงค์ที่ ๕.๒ เทคโนโลยีสารสนเทศด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา มีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ  
 กลยุทธ์ที่ (๑) ส่งเสริมและสนับสนุนการบริหารจัดการทรัพยากรสารสนเทศด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา  
 กลยุทธ์ที่ (๒) พัฒนาศักยภาพการใช้งานระบบข้อมูลสารสนเทศด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา

โครงการ	ตัวชี้วัดโครงการ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดโครงการ ในปีงบประมาณ					แหล่งเงิน		ประมาณการค่าใช้จ่าย (แสนบาท) ในปีงบประมาณ					ผู้รับผิดชอบ
		๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	แผ่นดิน	รายได้	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
๑๑. โครงการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา	จำนวนทรัพยากรสารสนเทศด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาเพิ่มขึ้น	๑	๒	๒	๒	๓	√	√	๑	๑	๑	๑	๑	ผอ.ส่วนงานบริหาร
	ร้อยละของผู้ปฏิบัติงานที่ได้รับการพัฒนาศักยภาพ	-	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐								

เป้าประสงค์ที่ ๕.๓ เทคโนโลยีสารสนเทศด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนามีการบริการอย่างมีคุณภาพ

กลยุทธ์ที่ (๑) ส่งเสริมและสนับสนุนการบริการสารสนเทศด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์

โครงการ	ตัวชี้วัดโครงการ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดโครงการ ในปีงบประมาณ					แหล่งเงิน		ประมาณการค่าใช้จ่าย (แสนบาท) ในปีงบประมาณ					ผู้รับผิดชอบ
		๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	แผ่นดิน	รายได้	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
๑๒. โครงการบริการสารสนเทศด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา	ระดับคะแนนความพึงพอใจผู้ให้บริการฐานข้อมูลสารสนเทศ	-	๓.๕	๔.๐	๔.๕	๔.๕	√	√	-	-	-	-	-	ผอ.ส่วนงานบริหาร

เป้าประสงค์ที่ ๕.๔ การบริหารจัดการองค์กรโดยใช้หลักพระพุทธศาสนาบูรณาการกับศาสตร์สมัยใหม่  
กลยุทธ์ที่ (๑) พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ

โครงการ	ตัวชี้วัดโครงการ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดโครงการ ในปีงบประมาณ					แหล่งเงิน		ประมาณการค่าใช้จ่าย (แสนบาท) ในปีงบประมาณ					ผู้รับผิดชอบ
		๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	แผ่นดิน	รายได้	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
๑๓. โครงการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศในการบริหารจัดการองค์กร	จำนวนระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ใช้ในการบริหารจัดการองค์กร	๑	๒	๒	๓	๓	√	√	๐.๒	๐.๒	๐.๒	๐.๒	๐.๒	ผอ.ส่วนวิชาการและวิจัย
	ระดับความสำเร็จของการบริหารจัดการองค์กรโดยใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	-	๓	๓	๔	๔								



เป้าประสงค์ที่ ๕.๕ การบริหารจัดการองค์กรเป็นไปอย่างบริสุทธิ์ ยุติธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้

กลยุทธ์ที่ (๑) กำกับติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาสถาบัน แผนพัฒนาบุคลากร และแผนปฏิบัติการประจำปี

กลยุทธ์ที่ (๒) จัดตั้งกองทุนและบริหารจัดการกองทุนอย่างมีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล

โครงการ	ตัวชี้วัดโครงการ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดโครงการ ในปีงบประมาณ					แหล่งเงิน		ประมาณการค่าใช้จ่าย (แสนบาท) ในปีงบประมาณ					ผู้รับผิดชอบ
		๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	แผ่นดิน	รายได้	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
๑๔. โครงการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการประจำปีเพื่อการบรรลุวิสัยทัศน์	ร้อยละของตัวชี้วัดแผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติการประจำปีที่บรรลุเป้าหมาย	๘๐	๘๐	๘๕	๘๕	๙๐	√	-	-	-	-	-	-	ผอ.ส่วนงานบริหาร
๑๕. โครงการพัฒนาศักยภาพตามแผนพัฒนาบุคลากร	ร้อยละของตัวชี้วัดแผนพัฒนาบุคลากรที่บรรลุเป้าหมาย	๘๐	๘๐	๘๕	๘๕	๙๐	√	√	-	-	-	-	-	ผอ.ส่วนงานบริหาร
๑๖. โครงการระดมทุนเพื่อกองทุนพระไตรปิฎกศึกษา มจร	จำนวนเงินกองทุนพระไตรปิฎกสนับสนุนพันธกิจของสถาบันคงเหลือเพิ่มขึ้น (ล้านบาท)	-	๑	๑	๒	๓	-	-	-	-	-	-	-	ผอ.ส่วนงานบริหาร

## ๕.๖ การติดตามและประเมินผล

สถาบันพระไตรปิฎกศึกษาแปลงแผนพัฒนาเป็นแผนปฏิบัติการประจำปีโดยผ่านการอนุมัติของคณะกรรมการประจำสถาบัน และติดตามการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี โดยใช้กลไกการประชุมบุคลากรประจำเดือนของสถาบันพระไตรปิฎกศึกษา สรุปและรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีเป็นรายไตรมาส และรายงานผลการดำเนินงานเมื่อสิ้นปีงบประมาณต่อคณะกรรมการประจำสถาบันพระไตรปิฎกศึกษา

การประเมินผลแผนพัฒนาสถาบันพระไตรปิฎกศึกษา ดำเนินการ ดังนี้

๑) การประเมินผลรายปี เมื่อสิ้นแต่ละปีงบประมาณ สถาบันพระไตรปิฎกศึกษา รวบรวม สรุปและจัดทำเป็นรายงานผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาประจำปีงบประมาณ นำเสนอคณะกรรมการประจำสถาบัน

๒) การประเมินผลระยะครึ่งแผน เมื่อดำเนินการตามแผนไปแล้ว ๒ ปีงบประมาณ จะทบทวนและปรับปรุงแผนพัฒนาสถาบันพระไตรปิฎกศึกษา ระยะครึ่งแผน ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

๓) การประเมินผลทั้งแผน สถาบันพระไตรปิฎกศึกษาจะประเมินผลแผนพัฒนาสถาบันพระไตรปิฎกศึกษามหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐ ทั้งแผน และจัดทำรายงานผลการประเมิน นำเสนอคณะกรรมการประจำสถาบัน ในปี พ.ศ. ๒๕๗๐

## ส่วนที่ ๖

## ความเชื่อมโยงระหว่างแผนพัฒนาสถาบันพระไตรปิฎกศึกษากับแผนที่เกี่ยวข้อง

## ๖.๑ ความเชื่อมโยงของแผน

แผนพัฒนามหาวิทยาลัยระยะ ที่ ๑๓	แผนพัฒนา สถาบันพระไตรปิฎก	กรอบยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี	แผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคม ฉบับที่ ๑๓
วิสัยทัศน์ มหาวิทยาลัยพระพุทธศาสนา ระดับโลก	วิสัยทัศน์ ศูนย์ความเป็นเลิศด้าน พระไตรปิฎก	วิสัยทัศน์ ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศ พัฒนาแล้วด้วยการพัฒนา ตามหลักปรัชญาของ เศรษฐกิจพอเพียง	วิสัยทัศน์ ประเทศไทยมีความ มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนา แล้วด้วยการพัฒนา ตามหลักปรัชญาของ เศรษฐกิจพอเพียง
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนางานวิจัยและนวัตกรรม ให้มีคุณภาพทั้งใน ระดับชาติและนานาชาติ	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ รวบรวมอนุรักษ์ ปรึวรรด แปล และผลิตงานวิจัย พระไตรปิฎกและคัมภีร์ทาง พระพุทธศาสนา  ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนานักวิชาการพระไตร ปิฎก และ คัมภีร์ ทาง พระพุทธศาสนา	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาและเสริม สร้าง ศักยภาพคน	ยุทธศาสตร์ที่ ๔.๘ การพัฒนาวิทยา ศาสตร์เทคโนโลยี วิจัยและนวัต กรรม
เป้าประสงค์ที่ ๒.๑ ผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์และ นวัตกรรมทางพระพุทธศาสนา เชิงบูรณาการส่งผลกระทบต่อ พัฒนาจิตใจและสังคมอย่าง ยั่งยืน	เป้าประสงค์ที่ ๒.๑ นักวิชาการพระไตรปิฎกและ คัมภีร์ทางพระพุทธ ศาสนาเป็น ที่ยอมรับในระดับชาติและ นานาชาติ	คนไทยในอนาคตมีศักยภาพ ในการร่วมกันพัฒนา ประเทศ สามารถปรับตัว รองรับบริบทการพัฒนาใน อนาคต มีความพร้อมทั้งกาย ใจ สติ ปัญญา มีทักษะใน การวิเคราะห์อย่างมีเหตุผล มีการเรียนรู้ตลอดชีวิต มี	

แผนพัฒนามหาวิทยาลัยระยะ ที่ ๑๓	แผนพัฒนา สถาบันพระไตรปิฎก	กรอบยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี	แผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคม ฉบับที่ ๑๓
		ภูมิคุ้มกันต่อการเปลี่ยนแปลง มีจิตสำนึกวัฒนธรรมที่ดีงาม รู้คุณค่าความเป็นไทย และมีความรับผิดชอบเป็นรากฐานของชุมชนสังคมรักชาติและพระมหา กษัตริย์	
<b>ตัวชี้วัด</b> - ร้อยละของผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์และนวัตกรรมทางพระพุทธศาสนาเชิงบูรณาการที่ส่งผลต่อการพัฒนาจิตใจและสังคมอย่างยั่งยืนต่อจำนวนผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์และนวัตกรรมทั้งหมด	<b>ตัวชี้วัด</b> ๑) จำนวน นักวิชาการพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาที่สามารถสนับสนุนพันธกิจของสถาบันที่เพิ่มขึ้น ๒) จำนวน บุคลากรมหาวิทยลัยได้รับการพัฒนาให้เป็นนักวิชาการพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาเพิ่มขึ้น ๓) จำนวนบุคคลภายนอกได้รับการพัฒนาให้เป็นนักวิชาการพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาเพิ่มขึ้น ๔) จำนวนผู้ได้รับการพัฒนาเป็นนักวิชาการที่มีผลงานตีพิมพ์ และเผยแพร่ในระดับชาติและนานาชาติ		
<b>กลยุทธ์</b> - ส่งเสริมและสนับสนุนให้อาจารย์และนักวิจัยพัฒนาผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์และ	<b>กลยุทธ์</b>	<b>แนวทางที่</b> ๑) พัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต	<b>แนวทางการพัฒนาที่สำคัญ</b> (๑) เร่งส่งเสริมการลงทุนวิจัยและพัฒนา

แผนพัฒนามหาวิทยาลัยระยะ ที่ ๑๓	แผนพัฒนา สถาบันพระไตรปิฎก	กรอบยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี	แผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคม ฉบับที่ ๑๓
นวัตกรรมการทางพระพุทธศาสนา เชิงบูรณาการที่ส่งผลต่อการ พัฒนาจิตใจและสังคมอย่าง ยั่งยืน			และผลักดันสู่การใช้ ประโยชน์ในเชิง พาณิชย์และเชิงสังคม (๓) พัฒนาสถานะ แวดล้อมของการ พัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และ นวัตกรรม ด้าน บุคลากรวิจัย
<b>เป้าประสงค์ที่ ๒.๒</b> ผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์และ นวัตกรรมได้รับการตีพิมพ์ เผยแพร่ทั้งในระดับชาติและ นานาชาติ	<b>เป้าประสงค์ที่ ๑.๓</b> ผลงานวิจัยและผลงานวิชาการ ด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ ทางพระพุทธศาสนาเป็นที่ ยอมรับในระดับชาติและ นานาชาติ		
<b>ตัวชี้วัด</b> - ร้อยละของผลงานวิจัย งาน สร้างสรรค์และนวัตกรรมที่ ตีพิมพ์เผยแพร่ระดับนานาชาติ ต่อจำนวนผลงานวิจัย งาน สร้างสรรค์ และนวัตกรรม ทั้งหมด	<b>ตัวชี้วัด</b> <b>๑)</b> จำนวนผลงานวิจัย พระไตรปิฎกและคัมภีร์ทาง พระพุทธศาสนาที่ได้รับการ ตีพิมพ์ และเผยแพร่ใน ระดับชาติ <b>๒)</b> จำนวนผลงานวิชาการ พระไตรปิฎกและคัมภีร์ทาง พระพุทธศาสนาที่ได้รับการ ตีพิมพ์ และเผยแพร่ใน ระดับชาติ <b>๓)</b> จำนวนผลงานวิจัย พระไตรปิฎกและคัมภีร์ทาง พระพุทธศาสนาที่ได้รับการ ตีพิมพ์และเผยแพร่ในระดับ		

แผนพัฒนามหาวิทยาลัยระยะ ที่ ๑๓	แผนพัฒนา สถาบันพระไตรปิฎก	กรอบยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี	แผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคม ฉบับที่ ๑๓
	<p>นานาชาติ</p> <p>๕) จำนวนผลงานวิชาการพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาที่ได้รับการตีพิมพ์และเผยแพร่ในระดับนานาชาติ</p>		
<p><b>กลยุทธ์</b></p> <p>- ส่งเสริมและสนับสนุนการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์และนวัตกรรมในระดับชาติและนานาชาติ</p>	<p><b>กลยุทธ์</b></p> <p>(๑) ส่งเสริมและสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยและผลงานทางวิชาการพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา</p>		
<p><b>เป้าประสงค์ที่ ๒.๓</b></p> <p>ผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรมได้รับการอ้างอิงหรือนำไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาจิตใจและสังคมทั้งในระดับชาติและนานาชาติ</p>	<p><b>เป้าประสงค์ที่ ๑.๑</b></p> <p>พระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา ที่ได้รับการรวบรวมไว้อย่างเป็นระบบและสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างมีคุณภาพ</p> <p><b>เป้าประสงค์ที่ ๑.๒</b></p> <p>ผลงานปริวรรตและผลงานแปลพระไตรปิฎกและคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนาที่นำไปใช้ประโยชน์ในทางวิชาการ</p>	-	
<p><b>ตัวชี้วัด</b></p> <p>- ร้อยละของผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์และนวัตกรรมที่ได้รับการอ้างอิงหรือนำไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาจิตใจและสังคมในระดับชาติ</p> <p>- ร้อยละของผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์และนวัตกรรมที่</p>	<p><b>ตัวชี้วัด</b></p> <p>๓) จำนวนผลงานปริวรรตและผลงานแปลที่นำไปใช้ประโยชน์ในทางวิชาการ</p>		

แผนพัฒนามหาวิทยาลัยระยะ ที่ ๑๓	แผนพัฒนา สถาบันพระไตรปิฎก	กรอบยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี	แผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคม ฉบับที่ ๑๓
<p>ได้รับการอ้างอิงหรือนำไปใช้ ประโยชน์ในการพัฒนาจิตใจ และสังคมในระดับนานาชาติ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- จำนวนโครงการวิจัยที่ อาจารย์และนักวิจัยไทย ดำเนินการร่วมกับนักวิจัยชาว ต่างประเทศ</li> </ul>			
<p><b>กลยุทธ์</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ส่งเสริมและสนับสนุนการ วิจัยพระพุทธศาสนาเชิงบูรณา การ โดยใช้ การวิจัยเชิง ปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วมกับ ชุมชนองค์กรในประเทศและ ต่างประเทศ</li> <li>- ส่งเสริมและสนับสนุนการ พัฒนาโครงการวิจัย งาน สร้างสรรค์และนวัตกรรมที่ อาจารย์และนักวิจัยไทย ดำเนินการร่วมกับนักวิจัย ต่างประเทศ</li> <li>- พัฒนาระบบสารสนเทศ งานวิจัยของมหาวิทยาลัยที่ เชื่อมโยงเพื่อการอ้างอิงและ นำไปใช้ประโยชน์ทั้งใน ระดับชาติและระดับนานาชาติ</li> </ul>	<p><b>กลยุทธ์</b></p> <p>(๒) ส่งเสริมและสนับสนุนให้มี การนำผล งานปริวรรตและ ผลงานแปลพระไตรปิฎกและ คัมภีร์ทางพระพุทธ ศาสนาไป ใช้ประโยชน์</p>		
<p>ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนางานบริการวิชาการแก่ สังคมให้มีคุณภาพเป็นที่ ยอมรับในระดับชาติและ นานาชาติ</p>	<p>ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาระบบการเผยแพร่และ การให้บริการวิชาการเกี่ยวกับ พระไตรปิฎกและคัมภีร์ทาง พระพุทธศาสนาให้มี</p>	<p>ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการสร้าง ความ สามารถในการแข่งขัน</p>	<p>ยุทธศาสตร์ที่ ๔.๑๐ ความร่วมมือระ หว่างประเทศเพื่อ การพัฒนา</p>

แผนพัฒนามหาวิทยาลัยระยะ ที่ ๑๓	แผนพัฒนา สถาบันพระไตรปิฎก	กรอบยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี	แผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคม ฉบับที่ ๑๓
	ประสิทธิภาพ		
<b>เป้าประสงค์ที่ ๓.๑</b> ผลงานบริการวิชาการแก่สังคม มีคุณภาพและเป็นที่ยอมรับใน ระดับชาติและนานาชาติ	<b>เป้าประสงค์ที่ ๓.๒</b> การบริการวิชาการเกี่ยวกับ พระไตรปิฎกและคัมภีร์ทาง พระพุทธศาสนาเป็นที่ยอมรับ ในระดับชาติและนานาชาติ	ภาครัฐบริการ ..... โดยมุ่งสู่ การเป็นศูนย์กลางการลงทุน และการให้บริการของ ภูมิภาคอาเซียน .... การศึกษานานาชาติ	
<b>ตัวชี้วัด</b> - จำนวนผลงานบริการวิชา การแก่สังคมที่ได้รับการยกย่อง หรือได้รับรางวัลในระ ดับชาติ และนานาชาติ - ร้อยละของโครงการบริการ วิชาการแก่สังคมที่มีผลความ พึงพอใจของผู้รับ บริการใน ระดับดี	<b>ตัวชี้วัด</b> ๑) จำนวนหลักสูตรระยะสั้น ด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ ทางพระพุทธศาสนาที่ได้รับ การพัฒนาและเปิดสอน ๒) จำนวนผู้เข้าศึกษาใน หลักสูตรระยะสั้นด้านพระ ไตร ปิ ฎ ก แ ล ะ คัม ภี ร ่ ท ำ ง พระพุทธศาสนา ๓) จำนวนช่องทางการเผยแพร่ ความรู้ด้านพระไตร ปิฎก และ คัม ภี ร ่ ท ำ ง พ ร ะ พุ ท ธิ ศาสนา ๔) จำนวนการจัดประชุม วิชาการเกี่ยวกับพระไตร ปิฎก และ คัม ภี ร ่ ท ำ ง พ ร ะ พุ ท ธิ ศาสนาระดับชาติ ๕) จำนวนการจัดประชุม วิชาการเกี่ยวกับพระไตร ปิฎก และ คัม ภี ร ่ ท ำ ง พ ร ะ พุ ท ธิ ศาสนาระดับนานาชาติ ๖) จำนวนเครือข่ายความ ร่วมมือกับสถาบัน องค์กรและ บุคคลในระดับ ชาติ และ		



แผนพัฒนามหาวิทยาลัยระยะ ที่ ๑๓	แผนพัฒนา สถาบันพระไตรปิฎก	กรอบยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี	แผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคม ฉบับที่ ๑๓
	<p>นานาชาติ</p> <p>๗) จำนวนกิจกรรมเครือข่าย ความร่วมมือกับสถาบัน องค์กร และบุคคล ใน ระดับชาติและนานาชาติ</p>		
<p><b>กลยุทธ์</b></p> <p>- ส่งเสริมและสนับสนุนการ บริการวิชาการแก่สังคมที่ ตอบสนองความต้องการของ ชุมชนและยุทธศาสตร์ของ ประเทศอย่างมีส่วนร่วม</p> <p>- พัฒนาและสนับสนุนศูนย์ ความเป็นเลิศด้านพระ พุทธ ศาสนา ระดับ ชาติ และ นานาชาติ</p> <p>- สร้างและพัฒนาเครือข่าย ความร่วมมือการบริการแก่ สังคมทั้งในระดับชาติและ นานาชาติ</p>	<p>(๑) พัฒนาหลักสูตรระยะสั้น ด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ ทางพระพุทธ ศาสนา</p> <p>(๒) ส่งเสริมและสนับสนุนการ เรียนการสอนหลักสูตรระยะ สั้นด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ ทางพระพุทธ ศาสนา</p> <p>(๓) พัฒ นาวารสารและ แสวงหาช่องทางการเผยแพร่ และให้บริการพระไตร ปิฎก และคัมภีร์ทางพระ พุทธ ศาสนาที่หลากหลายเป็นที่ ยอมรับ</p> <p>(๔) ส่งเสริมและสนับสนุนการ ประชุมสัมมนาทางวิชาการ เกี่ยวกับพระไตร ปิฎกและ คัมภีร์ทางพระ พุทธศาสนา ระดับชาติและนานาชาติ</p> <p>(๕) ส่งเสริมและสนับสนุนการ จัดกิจกรรมเครือข่ายความ ร่วมมือกับสถาบัน องค์กร และ บุคคล ใน ระดับชาติและ นานาชาติ</p>	<p><b>แนวทางที่</b></p> <p>๖. การเชื่อมโยงกับภูมิภาค และเศรษฐกิจโลก สร้าง ความเป็นหุ้นส่วนกับนานา ประเทศ ส่งเสริมให้ไทยเป็น ฐานของการประกอบธุรกิจ  ฯลฯ</p>	<p><b>แนวทางการพัฒนา ที่สำคัญ</b></p> <p>(๖) สร้างความเป็น หุ้นส่วนการพัฒนา กับประเทศในอนุภูมิภาค ภูมิภาคและนานาชาติ ประเทศ</p> <p>(๗) เข้าร่วมเป็นภาคี ความร่วมมือระหว่าง ประเทศโดยมีบทบาท ที่สร้างสรรค์</p> <p>(๘) ส่งเสริมความ ร่วมมือกับภูมิภาค และนานาชาติ</p> <p>(๑๐) ส่งเสริมให้เกิด การปรับตัว ภายในประเทศที่ สำคัญ</p>
ยุทธศาสตร์ที่ ๔	ยุทธศาสตร์ที่ ๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๔	ยุทธศาสตร์ที่ ๔.๒

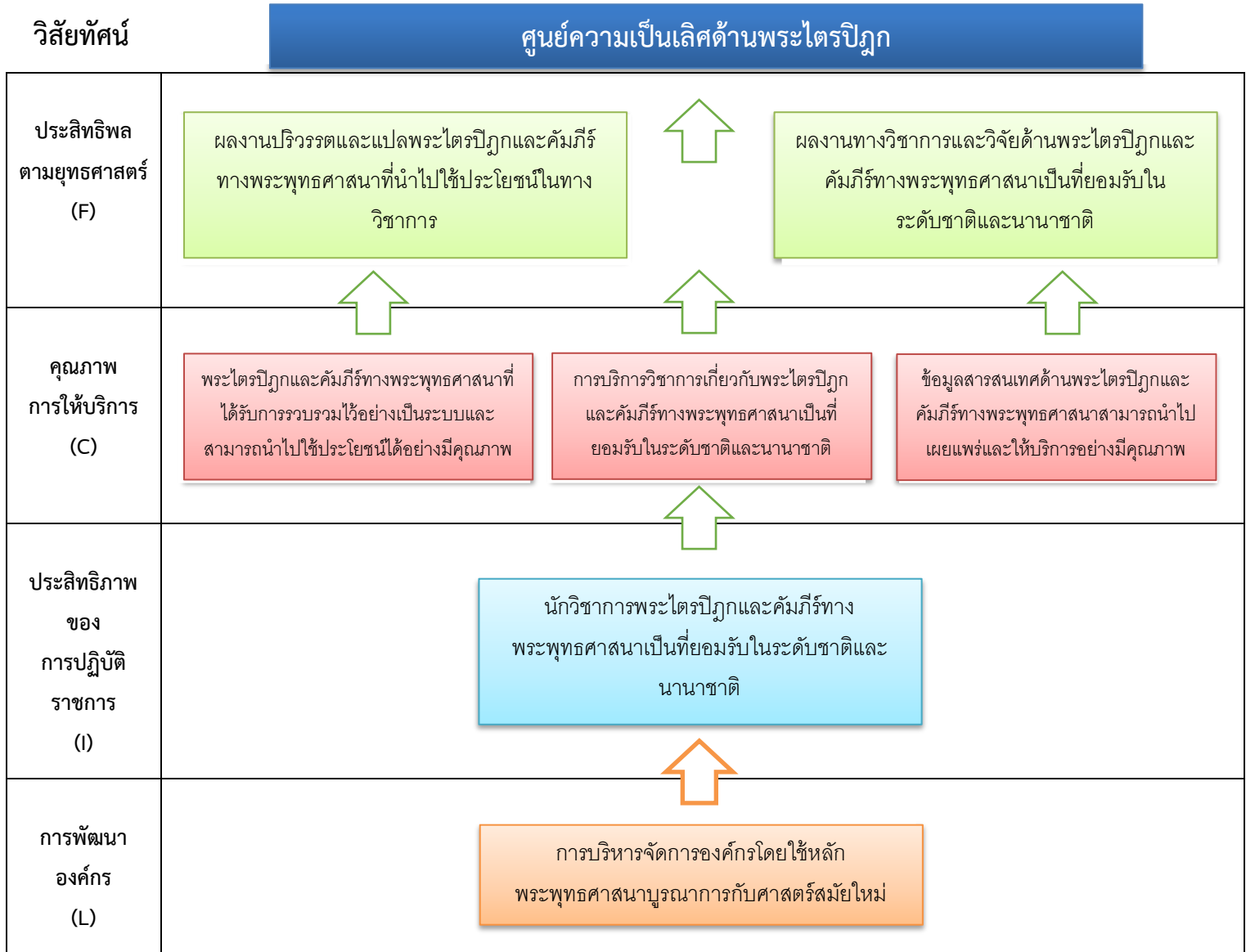
แผนพัฒนามหาวิทยาลัยระยะ ที่ ๑๓	แผนพัฒนา สถาบันพระไตรปิฎก	กรอบยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี	แผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคม ฉบับที่ ๑๓
พัฒนางานส่งเสริมพระ พุทธ ศาสนา และ ทัษ นุ บำ รุ ง ศิลปวัฒนธรรมให้มีคุณ ภาพ เป็นที่ยอมรับทั้งในระดับชาติ และนานาชาติ	พัฒนาระบบการเผยแพร่และ การให้บริการวิชาการเกี่ยวกับ พระไตรปิฎกและคัมภีร์ทาง พระ พุ ท ธ ศ า ส น า ให้ มี ประสิทธิภาพ	ด้านการสร้างโอกาสความ เสมอภาคและเท่าเทียมกัน ทางสังคม	การสร้างความเป็น ธรรมและลดความ เหลื่อมล้ำทางสังคม
เป้าประสงค์ที่ ๔.๑ ผลงานด้านพระพุทธรูป ศาสนา และศิลปวัฒนธรรมมีคุณภาพ เป็นที่ยอมรับในระดับชาติและ นานาชาติ	เป้าประสงค์ที่ ๓.๑ ข้อมูลสารสนเทศด้านพระ ไตร ปิ ฎ ก แ ล ะ คัม ภี ร ์ ท าง พระพุทธรูปศาสนาที่สามารถ นำไปเผยแพร่และให้ บริการ อย่างมีประสิทธิภาพ	สังคมไทยเป็นสังคมที่เป็น ธรรม มีความเหลื่อมล้ำน้อย อัตราความยากจนต่ำ มีการ กระจายการเข้าถึงทรัพยากร การสร้างฐานอาชีพ บริการ ทางสังคมที่มีคุณภาพ และ กระบวนการยุติ ธรรมอย่าง ทั่วถึง ไม่คอ รั บ ชั น โดยที่ ประชาชนทุกช่วงวัยมี คุณภาพชีวิตที่ดี ครอบครัว อยู่ดีมีสุข	
ตัวชี้วัด - จำนวนผลงานด้านพระ พุทธ ศาสนาและศิลป วัฒนธรรรมที่ ได้รับการยกย่องหรือได้รับ รางวัลใน ระ ดับ ชาติ และ นานาชาติ	ตัวชี้วัด ๑) จำนวนฐานข้อมูลสาร สนเทศด้านพระไตรปิฎกและ คัมภีร์ทางพระพุทธรูป ศาสนา เพิ่มขึ้น ๒) ระดับคะแนนความพึง พอใจผู้ใช้บริการฐานข้อมูล สารสนเทศ		
กลยุทธ์ - สนับสนุนและพัฒนางาน ส่งเสริมพระพุทธรูปศาสนาและ ทำนุบำรุงศิลปวัฒน ธรรมที่ สะท้อน อัต ลั ก ษ ณ์ ข อง มหาวิทยาลัย	กลยุทธ์ (๑) ส่งเสริมและสนับสนุนการ จัดทำฐานข้อมูลสารสนเทศ ด้านพระไตรปิฎกและคัมภีร์ ทางพระพุทธรูปศาสนาที่สามารถ นำไปเผยแพร่และให้บริการ	แนวทางที่ ๔ สร้างความเข้มแข็งของ สถาบันทางสังคม ทู่นทาง วัฒนธรรมและความเข้มแข็ง ของชุมชน	แนวทางการพัฒนา ที่สำคัญ (๒) การกระจายการ ให้บริการภาค รัฐทั้ง ด้ าน การ คี ก ษา สาธารณสุข และ

แผนพัฒนามหาวิทยาลัยระยะ ที่ ๑๓	แผนพัฒนา สถาบันพระไตรปิฎก	กรอบยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี	แผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคม ฉบับที่ ๑๓
			สวัสดิการที่มีคุณภาพ ให้ครอบคลุมและ ทั่วถึง
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ พัฒนาการบริหารจัดการ องค์กรเชิงพุทธบูรณาการ	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ พัฒนาระบบการบริหาร จัดการให้มีประสิทธิภาพ	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับสมดุลและ พัฒนาระบบบริหารจัดการ ภาครัฐ	ยุทธศาสตร์ที่ ๔.๖ การบริหารจัดการใน ภาครัฐ การป้องกัน การทุจริตประพฤตินิ ชอบและธรรมาภิ บาลในสังคมไทย
เป้าประสงค์ที่ ๕.๑ การบริหารจัดการองค์กรโดย ใช้หลักพระพุทธศาสนาบูรณา การกับการบริหารจัดการ สมัยใหม่	เป้าประสงค์ที่ ๕.๑ การบริหารจัดการองค์กรโดย ใช้หลักพระพุทธศาสนาบูรณา การกับศาสตร์สมัยใหม่	ระบบการบริหารภาครัฐมี ประสิทธิภาพ ทันสมัย รับผิดชอบ โปร่งใส ตรวจสอบ ได้และประชาชนมีส่วน ร่วม	
<b>ตัวชี้วัด</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ระดับผลสำเร็จของงาน เป็นไปตามแผนพัฒนา มหาวิทยาลัย ระยะที่ ๑๒</li> <li>- ระดับความสำเร็จของ แผนพัฒนามตามพันธกิจและ แผนสนับสนุนการบริหาร จัดการองค์กร</li> <li>- ร้อยละของการใช้จ่าย งบประมาณที่เป็นไปตามแผน งบประมาณ</li> <li>- ระดับความสำเร็จของการ บริหารตามหลักธรรมาภิบาล</li> <li>- ระดับความสำเร็จของการนำ หลักพระพุทธศาสนา</li> </ul>	<b>ตัวชี้วัด</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>๑) ร้อยละของตัวชี้วัด แผนพัฒนาสถาบันพระ ไตร ปิฎกศึกษาที่บรรลุเป้าหมาย</li> <li>๒) ร้อยละของตัวชี้วัดแผน พัฒนาบุคลากรที่บรรลุ เป้าหมาย</li> <li>๓) ร้อยละของตัวชี้วัดแผน ปฏิบัติการประจำปีที่บรรลุ เป้าหมาย</li> <li>๔) จำนวนเงินกองทุนพระ ไตร ปิฎกสนับสนุนพันธกิจของ สถาบันคงเหลือเพิ่มขึ้น</li> <li>๕) จำนวนองค์ความรู้ด้าน พระไตรปิฎกและคัมภีร์ทาง พระพุทธศาสนาที่จัดเก็บและ</li> </ul>		

แผนพัฒนามหาวิทยาลัยระยะ ที่ ๑๓	แผนพัฒนา สถาบันพระไตรปิฎก	กรอบยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี	แผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคม ฉบับที่ ๑๓
ประยุกต์ใช้ในการบริหาร จัดการองค์กร	นำไปใช้ประโยชน์		
<b>กลยุทธ์</b> - ส่งเสริมและพัฒนาระบบการ บริหารจัดการด้านงบประมาณ  - ส่งเสริมการใช้ความรู้และ ประสบการณ์ที่ได้จากการ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ไปประ ยุคต์ ใช้กับการปฏิบัติงาน	<b>กลยุทธ์</b> <b>๑)</b> จัดตั้งกองทุนและบริหาร จั ด ก า ร ก อ ง ทุ น อ ย่ า ง มี ประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิ บาล  <b>๒)</b> ส่งเสริมและสนับสนุนการ จั ด ก า ร ค วาม ร้ อู่ ด ้าน พ ระ ไ ต ร ปิ ฎ ก และคัมภีร์ทางพระพุทธศาสนา	<b>แนวทางที่</b> <b>๑.</b> การพัฒนาระบบบริหาร จั ด ก า ร ก ำ ลั ง ค น และ พ ั ท น า บุคลากรภาครัฐ	<b>แนวทางการพัฒนา ที่สำคัญ</b> <b>(๑)</b> ปร ำ บ ปรุ ง ก ระ บ ว น ก ำ ร ร ง บ พ ระ ม า ณ และ ส ำ ร ำ ง ก ล ไ ก ก ำ ร ตี ต ำ ม ต ร ว จ ส อ บ ก ำ ร เ จ น ก ำ ร ค ล ำ ง ก ำ ร ฐ ำ ร ฐ เพื่อ ให้ ก ำ ร จ ำ ด ส ร ร และ ก ำ ร ใช้ จ ำ ย มี พ ระ ส ี ท ี พ ำ พ

## ๖.๒ แผนที่ยุทธศาสตร์

## แผนที่กลยุทธ์สถาบันพระไตรปิฎก มหาวิทยาลัยมหาจุฬารามราชวิทยาลัย (Strategic map)



สถาบันพระไตรปิฎกศึกษา